

安徽池州 40MW 集中并网发电项目

630 并网规划

报告日期: 2017.06.15

项目名称	池州 40MW 集中并网发电项目	业主单位	东方日升(宁波)电力开发有限公司
并网容量	12MWp	并网时间	6月30日
监理负责人	赵毅	监理人数	3

报告内容

一、当前工程进度情况。

- 1、本项目总并网容量 40MW，为赶 630 进度，目前可并网容量为 12MW。
- 2、现场光伏区共分为 2 期，其中 1 期装机容量为 16.5MW，2 期为 23.5MW。
- 3、截止目前光伏区一期已完成施工 85%，因 1 期部分征地问题未在前期进行施工，故本次并网容量为 12MW，后续征地问题已解决，目前正在施工当中，故本次不考虑此 4.5MW 容量。
- 4、1 期现有 12MW 已全部完成支架、组件、汇流箱、箱逆变、电缆接线及敷设已全部完成。现场接地电阻、开路电压测量、耐压等试验已全部完成。
- 5、升压站内一二次设备已全部安装接线完成，目前正在试验调试阶段。
- 6、升压站安装过程，内外墙抹灰完成 90%，室内照明完成 80%，静电地板，地板砖，吊顶，门窗等各项施工已完成 85%。

二、剩余工程量后续施工计划。

- 1、光伏区剩余装机容量计划不变，仍在施工当中。
- 2、升压站内主变建筑 6 月 16 日前要求全部完成。
- 3、各项施工调试 6 月 16 日前要求全部完成。

三、工程进度滞后的原因，包括政策处理方面、原材料设备供货方面、人员投入等各方面客观原因。

- 1、现场箱逆变供货不及时，(业主方提供)
- 2、升压站内施工班组不会合理安排时间节点计划，导致后续天天加班加点。
- 3、另一方面因业主付款不及时，导致施工班组拿不到钱，人员阻碍施工。

四、总结

1、目前各大项目都存在 630 并网计划，现场施工当中业主一致要求施工单位保证进度，要求监理单位督促管理施工进度、安全、质量的同时，往往将工程质量忽略，并在监理单位过程当中，业主要求监理单位对质量稍微放松，业主为保业绩，一律要求工程保证进度，以此将监理单位处于尴尬位置，说重了业主认为监理单位耽误其工期，不说了后期出现各项施工质量问题，他们反倒反咬一口，所以我们一致保持着对工程负责，对业主负责的态度，严格实行“四控制、两管理、一协调”。对工程目标控制采取了主动控制为主，主动与被动控制相结合的方法进行管理，



通过事前预控、事中检查跟踪、事后严格验评把关三个阶段的有机结合，并根据实际情况，在技术、经济、合同和组织等方面采取必要的措施来保证监理目标的全面实现。

2、在施工过程当中监理项目部严格要求施工单位按照图纸设计设计及技术规范进行施工，各项隐蔽工程施工全称旁站，并要求各项施工必须报监理项目部验收合格后方可进入下道工序施工，未经报验，一律视为野蛮施工。

3、监理在管理施工过程当中积极配合业主，施工，对现场存在问题提出指导性意见，但各项施工严格把控。并将公司制度时刻牢记于心，并落实到现场实际施工当中。

签发人	赵毅	时间	2017年6月15日
-----	----	----	------------

安徽池州 40MW 集中并网发电项目监理项目部

