

森源梨园沟 220KV 输出线路（8.237KM）工程延期原因分析报告



项目名称：森源梨园沟 220KV 输出线路（8.237KM）工程			
项目规模：220kV 线路		项目地点：河南省禹州市苌庄村乡	
监理期限：2016.02.12-2017.7.01		延期时间：预计为 2017.10.15	
建设单位：许昌森源新能源发电有限公司 总承包单位：河南省电力勘测设计院 分包单位：中州建设有限公司 设计单位：河南省电力勘测设计院 主要供应商：永光电力科技有限公司			
序号	责任单位	延期原因	延期时间
1	河南省电力勘测设计院	出图缓慢	9 月 16 号
2	中州建设有限公司	塔材到货缓慢	6 月 13 号到齐
3	中州建设有限公司	通道协调困难，基础浇筑缓慢。村民阻工严重。	7 月 10 号基础浇筑完成。至今仍然存在村民阻工情况。
4	中州建设有限公司	跨高速手续办理缓慢、跨 2 条 110kV 线路停电手续未完成	9 月 15 号跨高速手续办理完成，跨 2 条 110kV 线路停电手续至今未完成
5	河南省电力勘测设计院	施工单位层层分包，管理混乱，执行力度不到位，施工人员严重不足	至今
总结： 一、图纸出图缓慢： 原因： 1、由于项目立项准备不足，造成图纸边施工边出图； 2、项目是 EPC 项目设计与总包为一家单位，现场总包管理人员与设计是平行关系，无法掌控； 措施：现场人员通过业主项目推进会、监理工程例会、联系单要求设计人员驻项。 二、材料到货缓慢： 原因： 1、设计出图缓慢、施工单位资金不足、6 月 30 号前塔材生产紧张，造成材料到货不及时； 措施：通过业主项目推进会、监理工程例会、罚款单、通知单、联系单要求施工单位材料到场。			

三、通道协调困难，基础浇筑缓慢。村民阻工严重。

原因：

- 1、施工单位协调力度不足仅一个协调人员；
- 2、施工用地协调完成后，施工力量不足不能及时施工，造成村民反复阻工；
- 3、严重 G3、G10、G16 阻工，协调力度不够；

措施：通过业主项目推进会、监理工程例会、罚款单、通知单、联系单要求施工单位加大协调力度、施工投入。

四、跨高速手续办理缓慢、跨 2 条 110kV 线路停电手续未完成

原因：

- 1、跨高速手续办理涉及多个政府部门，办理缓慢；
- 2、因跨越的两条 110kV 线路为两家水泥厂专线，停电协调困难，至今未完成协调。目前由政府高层出面协调，预计完成时间为 9 月底。

措施：通过业主项目推进会、监理工程例会、罚款单、通知单、联系单要求施工单位加大协调力度、施工投入。

五、施工单位层层分包，管理混乱，执行力度不到位，施工人员严重不足

原因：

- 1、总包管理、技术人员严重不足，不能对现场进行有效管控；
- 2、施工单位始终不增加施工人员，对业主、总包、监理采取拖沓态度

措施：通过监理工程例会、罚款单、通知单、联系单对施工质量严格把控、多次督促增加人员。



编制说明：编制人在填写过程中，延期原因一栏涉及到的地点、单位名称、时间一定要具体，不能概括填写。