会 议 记 录 表

编号：20171012

会议名称或主要内容	正衡监理电话会议			会议地点	电话会议	
				会议时间	2017.10.12 19:30	
主持人	焦奎杭			记录人	王立杰	
人员签到						
谢总	周建成	焦奎杭	李维军	黄永革	芮金连	岳鹏飞
王兴明	赵焕柱	储乐峰	韩火明	张建忠	徐文龙	陈付祥
李士中	王立杰					
到会人数	应到 18 人 出席 16 人 缺席 0 人，缺席人员 陈渝 徐彪					

会议记录

焦奎杭：

1、今天我们召开的这个会议名称叫做“专项整治、促进云平台使用会议”。

2、会议召开的原因是，正衡“监理云平台”上线使用已经快一年了，为了提升云平台使用质量，打造正衡监理的核心竞争力。

3、对外方面，公司于今年四月份在常州召开了监理云应用推广会，邀请了业内专家和公司广大客户参加进行宣传，对内方面，公司今年四月份出台了监理云使用考核办法，对使用好的项目负责人和操作人进行金钱激励，侧重点在于激励。

4、从上个月开始，考核办法进行了阶段性调整，由原来的单一激励调整为激励+处罚双轨并行的方式进行；硬件方面（项目执行成本中增加了网络费用、打印机）。

5、公司层面为了应用好监理云，投入了巨大的人力和物质，总体上大部分项目监理云使用有所提升，但还是有一小部分项目在使用中显得很差，甚至遭到了客户的质疑和投诉。我们要通过今天这个会议达到这么一个目的，从本月开始，监理云使用质量要有一个明显的提升，具体到考核上，也就是每月得到 80 分以上。

李维军（上海电力项目客户经理）：

1、盘县项目监理云运用的不好的原因是项目网络不好，经常断网，且下山不便。