

促进监理云运用学习讨论活动记录

工程名称：方山县袁家甲村 13.53MWp 光伏扶贫发电项目

编号：006

活动时间	2018 年 05 月 25 日
活动地点	监理项目部办公室
主持（交底）人	王洪光
内容： 组织监理人员对公司 5 月 24 日组织的促进监理云运用电话会议，进行了传达交底，并进行了讨论以及学习。提升监理云运用质量，真正将监理云打造成正衡公司的一张名片，提升正衡知名度与竞争力；对于会议中的要求以及项目部的学习讨论做了相关记录。 一、关于监理云电话会议重要内容要求： 1、扶贫电站与分布式电站的监理竞标也是很激烈的。尤其是扶贫电站，很多本地监理企业参与其中，我们企业与他们竞争的优势就是监理云，基于这一点，扶贫电站的监理云一定要用好，这是我们区别于他们的竞争优势。 2、扶贫电站在明年仍然有很大的市场份额，前景可观的，我们的项目负责人要清晰掌握行业发展方向，只有这样才能更好地服务于客户，要适应行业的发展，不断提升自我。 3、（1）【进度计划】。进度计划方面存在的问题是只录入原始进度计划，未对上 1 周或 2 周各分部工程完成量进行统计分析，未按照上一周期内实际完成量进行工期折算，对预计工期进行预判，未在【进度查询】及【进度跟踪】中对预计完成时间进行调整，不能形成对比横道图，进度控制不具有可跟踪性。（详细了解，可见“操作办法”） （2）设备开箱检查记录记录内容较少，应对每一批次组件、逆变器、箱变、高压一次二次设备的进场，做开箱检查并填写相应检查记录后上传。 （3）平行检验记录内容较少，不齐全。 （4）旁站监理记录存在缺失，每个旁站点应由相应书面记录，内容要丰满，有针对性。 （5）监理检查记录，书面文件少，应每周分别对安全、质量进行检查后，各形成 2-3 份文件佐证监理工作内容。 （6）质量/安全活动记录内容少，此文件是监理内部培训记录文件，应由项目负责人对监理部其他同事进行教育、培训后形成书面文件。 （7）【详细信息】中的【项目概况】过于简单，未全面反映项目组件（倾角）、逆变器、汇流箱、箱变之间连接关系，以及开关站（配电房）、输出线路、并网电压及并网距离等信息。 （8）工程影响库中反映监理正面工作内容的【工作图片】内容少。 （9）业主、监理、总包、施工方各方人员信息不全，人员担任项目周期、岗位等信息不全。 （10）项目并网日期不准确，应在项目并网发电后录入准确的并网日期，不可填写预计并网日期，并网前应留空。 （11）【文件审查记录】缺失，不能佐证监理前期工作内容。 （12）协调沟通模块未利用，可将项目群聊内容（文字部分）截图后上传至该模块。 （13）部分项目人员进场或变动后，未第一时间联系公司开通监理云运用权限。	

(14) 部分项目不具备网络条件, 未按公司要求每月集中上传相关资料。

(15) 刚进场、消缺阶段、停工、半停工的项目, 可只上传监理日志与工作图片。个别项目此阶段, 未使用监理云。

4、还有部分项目前期策划、审查文件目录中上传了“监理云异常上传说明”之后就不再上传文件, 一张表代替相关资料的做法也是不可取的。不能盖章的一定签字, 不能签字的应在微信群中将文件传给甲方审核, 然后将聊天记录截图之后上传至文件相应位置。

5、(1) 扶贫电站项目, 通过现场查看与扶贫办、政府部门沟通, 他们对项目管理挂名居多, 到场次数少, 希望我们能对进场的材料、设备进行把关, 确保质量。这就要求我们第一时间进行材料、设备进场检查后形成书面文件, 及时上传, 便于扶贫办相关人员了解项目进度及质量管理措施落实情况, 同时辅以工程图片, 实现可视化管理。

(2) 部分项目监理日志记录较为简单, 内容不丰满, 不能全部反映监理日常工作内容。甚至有的项目监理日志中记录了项目存在的问题, 未下发整改通知单。

(3) 安全方面, 应每周进行 1-2 次安全检查, 并形成书面文件上传。

(4) 收发文记录和见证取样记录, 也应在文件形成的第一时间进行上传。

(5) 监理同事要及时下发通知单、联系单给设计单位, 要求其提供图纸并进行图纸会审, 这也是质量管理的一个重要方面内容。

(6) 进度管理这一块, 大多数项目施工单位未上报进度计划, 或者是施工单位技术力量薄弱无法编制进度计划, 这时候可以由我们监理方根据实际情况为施工单位编写一个进度计划, 让施工单位按此计划组织施工, 每个月帮助施工单位更新一次。

6、【信息管理】模块内容应更丰满一些, 完善施工方、甲方、设计方相关资料。

钉钉考勤的目的不是为了考核, 而是为了安全, 通过这个软件来确定监理人员是否在场、安全与否。

项目竣工验收报告收集存在困难。竣工报告往往在项目竣工一段时间后才邮寄到公司进行盖章, 存在回收困难。以后, 谁负责的项目, 由谁负责在竣工报告上签字盖章, 并负责回收竣工资料移交公司存档。超过期限, 公司会向相关负责人进行催促。

二、项目人员感想讨论记录:

我们山西方山扶贫监理项目部集体收听了监理云促进提升电话会议, 通过对会议的收听各位领导的讲话后, 使我们对监理云运用的重要性、专业性又进一步得到了升华, 认识到监理云是向外层及客户展示我们公司的名片, 实力的窗口。让我们以后的工作更加明白了监理云运用的方向性重要性, 又进一步找到了我们的不足之处, 对我们以后的工作更加明确了方向。对于领导们提出的问题我们项目部, 也或多或少的存在一些问题, 比如对进度计划、控制的更新也存在不及时现象, 有些监理记录也存在着上传不及时的现象, 或多或少不全面, 以后一定尽力做好补全不足之处。

通过对会议的收听, 我们感到是非常好的一次学习, 在今后的工作中, 我们会对照这次会议的要求, 认真查找我们的不足之处, 提高我们的专业知识水平, 全方位做好监理云各项的全面上传工作。向外界充分展示我们正衡监理人的专业水平, 提升我们正衡的知名度。

在公司领导下，兢兢业业做好我们基层项目部的各项工作，提高自己，为公司的发展做出我们的贡献。

参加人（签字）

王洪亮 敬东

注 本表适用监理人员交底、学习、培训记录使用，监理项目部自存。