

质量/安全活动记录

工程名称：瑞金市空壳村屋顶光伏扶贫电站

编号：007

活动时间	2018 年 5 月 13 日
活动地点	项目部办公室
主持人（交底）	李云

学习“谈监理安全风险的防范措施”

内容：

江西瑞金项目部这个周在项目部办公室学习监理安全风险的防范措施，要求项目部监理人员提高个人的安全责任意识 and 忧患意识，并结合项目实际情况合理运用，保证项目的质量和安全生产工作。具体内容如下：

如何采取有效的防范措施以减少监理安全风险，是监理单位在目前、今后必须面对的重要工作内容之一。在监理活动中，只有对潜在风险有充分认识，并结合自身具体情况，采取相应措施，才能将损失降低到可接受的最小程度。

树立依法、依规、依标进行安全监管的理念，有组织地对工程项目管理的各个环节实施安全管理，切实履行 2004 年国务院《建设工程安全生产管理条例》规定的“审、查、停、报”四项基本职责；是我们在目前安全管理形势下的必然选择。

下面就如何采取有效措施防范监理安全风险，与大家交流一下。

1、 完善各项规章制度

1.1 安全监理责任制度

健全和完善安全生产责任制度和其他各项规章制度，是落实监理安全职责的前提和根本保证。对项目而言，最有效的方法就是以 2004 年国务院《建设工程安全生产管理条例》为依据，以 2006 年 10 月建设部《关于落实建设工程安全生产监理责任的若干意见》为指南，将政府要求我们所承担的各项监理安全职责通过责任制的建立层层分解、落实到项目管理的各个环节，使项目总监、专业监理、安全监理人人清楚各自所承担的安全生产管理责任。

在熟悉、理解岗位监理安全职责后，才可能做到万众一心、同舟共济、各尽所能、各施其责、风险共担，切实履行四项基本职责，以适应在市场经济条件下监理的安全工作。

1.2 项目监理安全工作记录

监理安全工作的成果主要通过安全记录来体现，为了认真履行《条例》、《若干意见》规定的各项监理安全职责，严格按照建设工程安全生产法律、法规和工程建设强制性标准对施工单位实施全方位审查、审核和督促检查是否工作到位，我们应将履行安全监理职责所涉及到的全部工作内容：施工单位资质和安全生产许可证审查备案记录、项目安

保体系人员上岗资格审查备案记录等等记录设计成标准表格，以及支撑各种表格所需的备案资料归档指引，一起装订成册，作为统一的《项目安全监理工作综合记录本》供专职安全监理人员记录项目安全监理的有关工作情况，以规范安全监理行为。

通过综合记录本全面、客观、真实地反映项目监理部的日常安全监理活动的全貌，以防止在发生安全事故时，便于分清责任，最大限度地起到自我保护和抵御外部安全风险的作用。

1.3 安全生产激励约束机制

为进一步激励和约束监理人员认真履行安全生产职责，切实加强和改进安全生产监理工作，还应细化安全奖励制度，定期对重视安全生产工作、认真履行安全监理职责的项目监理部和监理人员，以及对安全生产做出突出贡献的员工给予表彰和奖励；对忽视安全生产职责，给监理企业的信誉和效益造成损失的行为，要给予通报批评和经济责任制考核，情节严重的，直至解除聘用合同。

1.4 危险性较大工程施工监督机制

未有效杜绝群死群伤以上恶性安全事故的发生，降低安全风险，应加强较大危险源预控，严格按建质〔2004〕213号《危险较大工程安全专项施工方案编制及专家论证审查办法》，对施工过程中可能出现的重大危险施工项目进行监督控制，如：深基坑支护、重大吊装、超高作业、新工艺施工等。

在方案审查上项目部可利用公司资源，组织专家联合审核；在施工过程中明确责任人、编制检查表全过程对方案落实情况进行跟踪。项目监理在对一些危险性比较大的安全专项方案中，可以通过业主、施工单位、监理联合会审来分担责任；在施工过程中，监理部通过安排监理人员值班，基本上也做到安全监理、专业监理全过程跟踪、监督，可以获得业主好评。

1.5 提高安全监理人员素质，落实监理人员安全教育培训制度

由于较长时间以来对安全管理的忽视，很多建筑施工单位认为安全管理可要可无，尽管国家已提出提高安全管理人员地位和待遇，但仍然没有实实在在落实下去，导致专业安全管理人员缺乏，在不少监理单位也有同样现象。

监理单位应通过安全人员招聘、安全专业人员培训来提高安全监理人员素质，在监理活动中树立安全威信，有效落实安全监督、管理职责，避免施工单位轻视监理安全监督现象。

2 完善各项管理体系

2.1 协助业主、督促施工单位建立完善安全管理体系、监督体系

在工程项目的开工初期，根据工程实际情况成立相关管理机构，通过安全管理机构建立项目安全管理制度、对重大问题进行决策、对一些重大风险共同承担责任。

督促施工承包商完善安全管理制度，完善应急管理体系。工程施工的危险性是个客观存在，但可以通过督促施工单位完善应急体系，减少事故影响和损失。如施工单位能够做到在事故反映上迅速，在事故处理上及时，就可以达到控制事态发展，减少损失的目的。切实把好资质关。

项目监理部联合业主安全监察部通过对进场办证的控制，实现对新进场的施工单位

从单位资质、人员素质、设备情况进行全面检查或审核，确保施工队伍在法规意义上符合要求。

2.2 监理人员定好位、用好权

法规和工程项目合同、项目管理制度在明确监理人员责任的同时也赋予监理的权利，项目监理部在组织监理人员学习法律法规标准的同时，必须在进场时组织学习合同、项目管理制度；在项目施工过程中对会议纪要进行传阅。通过学习，理解法规标准、理解合同、理解工作任务，明了自己的检察权、发文权、督促权、处理权。

3 履行各项职责

3.1 在施工过程中认真履行监督职责

监理项目部全体监理人员有安全文明施工责任区，定期填写安全文明施工检查表。督促监理人员履行安全监督职责。开展各种安全活动组织、督促施工承包商按标准规范、项目管理制度要求进行施工。对危险施工进行预先控制。项目监理部每周、每月进行工程风险评价查找重大危险源，并在《监理安全简报》、《监理安全月报》中提出预控措施。认真排查施工安全隐患。

针对施工现场易发生的高处坠落、触电、机械伤害、物体打击、坍塌等事故类别，积极采取预防措施，通过组织各类安全检查予以纠正和消除。对查出的问题通过现场纠正处理、发工程师通知单、发隐患限期整改单、考核等手段予以消除。发出的隐患限期整改单均应进行闭环管理。

3.2 重点对现场的重大危险源进行监督检查

安全管理人员应组织召开专题会议，防止大型起重机械交叉作业；明确管理措施和责任；督促施工承包商制定安全专项方案，保证特殊过程重点措施到位。督促相关单位编制群伤事故应急预案、大型起重机械应急预案、火灾事故应急预案、防汛防汛应急预案，部分预案应进行了演练。

严格审查施工组织设计中的安全措施，防治坍塌事故的发生；对土方开挖、高大大模板工程，特别是基础开挖等深基坑、大模板的施工，督促施工承包商制定安全专项方案，并加强施工过程监管。

3.3 加大反习惯性违章力度

事故的发生常常是习惯性违章引起，为减少施工人员的习惯性违章现象，应严格落实安全激励制度。对发现的小问题当场落实整改，重大问题发通知单限时整改，严重违章问题罚款处理，同时应督促业主、施工单位对认真落实安全管理制度、现场安全措施、安全施工的施工班组进行奖励。

4 积极创建文明施工工地

文明施工体现项目管理形象、体现安全管理水平，在监理工作中具有十分重要意义。在工程建设中，项目监理部应严格按有关要求督促施工承包商落实文明施工措施。进场初期，对施工单位场地布置、规划方案进行严格审核，对临建设施标准进行认真监督；工程建设中，对施工单位道路管理、场地管理、安全文明施工设施管理应严格按标准要求进行监督和督促整改。

通过开展区域化管理评比、月度考核，对现场临时用电设施、警示标识、施工区环

境等的标准化、定置化和规范化管理情况进行监督，提高了工程项目建设安全管理水平，达到以点带面、提升工程整体管理水平的目的。

5 结束语

有效的防范措施时监理必须面对的课题，只有这样才能降低或者减少监理安全风险，提高监理企业的生存能力。监理安全认识的提高、安全管理理念的形成是一个循序渐进的过程。履行法律赋予的监理安全职责，建设工程安全生产管理涉及到各方的利益关系，实际操作会面对各种困难，监理人员必须牢固树立依法、依规、依标进行安全监管的理念，完善责任考评制度，不断增强安全生产的责任意识和忧患意识，持续提高自身素质、监理方法，才能使监理企业在激烈的市场竞争中化险为夷立于不败之地。

参加人（签
字）



本表适用监理人员内部分工、交底、培训记录使用，监理项目部自存。