

学习培训活动记录

工程名称: 济南三锐电力科技有限公司长清 20MW 光伏发电项目

编号: ZHJL-20180506

活动时间	2018、05、06
活动地点	项目部
主持(交底)人	戚平(山东、华北片区经理)

内容: 学习培训活动例会

一、学习公司 2018 年 05 月 04 日晚“关于监理云运用提升、促进专项电话会议”的会议精神, 1、谢总关于召开此次会议的意义, 性质等讲话, 谢总认为做好监理云工作是我司有别于其他监理公司特别的地方, 是我司的特别有竞争力的软实力, 是我司在光伏行业发展中积累大数据的要求。谢总还特别强调了公司运用钉钉考勤对全司在外出差人员的意义。2、分布式部经理王志成谈分布式项目在运用监理云中存在的不足, 主要表现在 (1)、安全履职一块中“安全检查”不能做到每周一次 (此前公司有通知要求); (2)、监理现场没有留下关键节点的质量检查记录或平行检验记录; (3)、监理资料传递至施工单位或建设单位没有留下签收记录 (现场无建设单位项目人员时如何传递资料, 方法有邮件、微信等多种形式, 但必须留下痕迹, 微信对话截图保存等); (4)、进度控制一块中实际进度和计划进度没有适时的调整, 项目并网了还没有进行调整进度和措施等。3、扶贫部经理芮金莲谈扶贫项目事宜监理云的存在问题, 略记 (因与我分布式项目的侧重点不一致)。4、技术部经理王立杰就地面电站使用监理云存在问题进行说明, 略记 (原因同上)。5、公司技术总监焦奎杭就监理云使用好的和不足进行了说明, 在使用监理云方面加大考核力度; 就钉钉使用进行了说明, 在上月使用磨合后今后加强使用的考核; 两项考核制度会在近期进行出台。与会的王琛、张金星、李锋伟、胡斌、庞和平、姜元帅和熊传辉等人也表示坚决执行公司的会议精神, 坚决做好监理云和钉钉考勤工作。

二、作为片区管理针对公司的会议精神, 结合使用监理云的实际, 做以下要求: 1、安全履职一块中“安全检查”做到每周一次; 2、关键节点 (安全防护、支架导轨安装、组件安装、桥架敷设、电缆终端制作和连接、接地系统施工等) 的质量检查记录或平行检验记录必须做; 3、监理资料传递至施工单位或建设单位留有签收记录 (现场无建设单位和施工单位项目人员时, 有可利用邮

件、微信等多种形式传递资料，但必须留下痕迹，微信对话截图保存等，必要时打印出来存档)；4、进度控制一块中实际进度和计划进度进行适时的调整，项目并网进行调整进度和措施等，保证施工和监理在时间上的逻辑性。

三、王琛根据对本片区项目月底各项资料(如月度报告、考勤等)汇总情况提出建议各项目部在当月的20日对自己项目的监理云使用情况进行自检，查漏补缺。

四、本次会议由戚平主持，与会的张金星、韩火明、姜元帅、胡斌、庞和平、李锋伟、王琛、任善善和王佳君等片区人员参与，表示赞同。戚平整理编写好会议活动记录由大家签名确认后各自上传至本项目的监理云上。逾期(2018年05月08日)未上传的项目对相关和监理云操作人员进行考核。

以下空白

参加人 (签字)	戚平 王琛 胡斌 刘江
-------------	-------------

注 本表适用监理人员交底、学习、培训记录使用，监理项目部自存。