会议纪要

编号：ZHJL-ZJPQ-20180618

会议地点	电话会议	会议时间	2018年06月18日
会议主持人	王志成		
会议主题： 安全专项会议			
本次会议内容： <p>本次会议由分布式经理、浙江片区经理、所有浙江片区监理人员参加，通过电话会议，针对现场施工情况召开了安全文明施工专项会议。会议主要内容分为三部分，一是由王志成通报浙江片区分布式项目安全方面文件下发数量；二是讨论各项目安全事例，对各自项目工作难点进行讨论解决；三是明确公司对项目安全检查的要求，严格执行公司规章制度，未达到公司要求的，严格按照公司制度执行处罚。具体情况如下：</p> <p>一、对浙江片区分布式项目安全文件下发数量通报：</p> <ol style="list-style-type: none">1、大部分项目未按照公司要求做好现场安全工作资料编辑，没有执行到位；2、公司将进行逐一检查，执行不到位者，严格按照公司规定处理，不讲情面；3、调到新项目，谁在项目，谁负责，安全要抓紧，凡事留下痕迹，做好自己的本职工作。 <p>二、讨论各项目安全事例，对各自项目工作难点进行讨论解决，主要有以下内容：</p> <ol style="list-style-type: none">1、个别项目总包单位不服从管理，业主单位为抢进度，忽视安全方面工作，监理应抓重点、留证据，于业主公司沟通，明确出了事故谁负责，2、施工单位报审资料不及时，及时下发相关监理联系单，要求施工单位报审相关资料；3、对有安全事故发生的项目进行讨论，监理应做好安全检查工作，对安全措施不到位项，进行相应监理手段，监理通知单、工程暂停令、监理报告等； <p>三、明确公司对项目安全检查的要求，严格执行公司规章制度：</p>			

- 1、平时工作注意细节，做好每一个检查点；
- 2、对不服从管理的，监理通知单警告整改，无整改的与业主沟通，下发工程暂停令，继续施工的，向业主公司提交监理报告；
- 3、有关安全方面的问题应在首次例会及正常例会中讲清楚，并在后期做好安全方面的各项检查工作，形成文件；
- 4、近期公司对每个项目进行检查，严格按照公司规定进行现场监理工作，不到位者将按照公司制度进行处罚；