

## 质量/安全活动记录

工程名称: 张北光伏电站容配比优化改造项目

编号: GFDZJBM12-02

|         |                |
|---------|----------------|
| 活动时间    | 2018 年 6 月 4 日 |
| 活动地点    | 项目部办公室         |
| 主持(交底)人 | 田同有、黄方舟        |

### 内容:

根据《国务院安委会办公室关于开展 2018 年全国“安全生产月”和“安全生产万里行”活动的通知》。本活动由业主方组织召开, 监理项目部和总包项目部有关人员参加, 于 2018 年 6 月 4 日下午 2 点 30 分在项目部办公室观看了由业主方制作“安全管理十大禁令”影像视频。

故监理项目部与总包项目部共同制定、编制以下十条措施:

本项目各项施工陆续开展, 施工人员陆续进场, 各项施工工序有条不紊进行, 但是还出现施工安全管理制度不健全等问题, 因此召开此次安全会议, 建立安全管理机构, 确定安全管理制度, 规范安全管理作业流程。

#### 一. 建立安全工作领导小组

本项目部正式成立安全领导小组, 负责领导项目安全管理工作事宜, 管理组织机构如下:

组长: 黄方舟、副组长: 任涛

组员: 董卫正、毛永跃、左居宇

安全领导小组职责:

#### 一、施工项目经理安全职责

- 1 全面负责施工项目部安全管理工作, 是本项目部安全第一责任人。
- 2 贯彻执行安全法律、法规、规程、规范和上级颁发的规章制度。
- 3 组织建立本项目部安全管理体系并支持其行使职责, 组织召开相关安全工作会议。
- 4 组织确定本项目部的安全管理目标, 制定保证目标实现的具体措施, 在确保安全的前提下组织施工。
- 5 组织编制项目安全管理各类策划文件, 并组织实施。
- 6 负责组织对分包商进场条件进行检查, 对分包队伍实行全过程的安全管理。
- 7 定期组织开展安全检查, 对发现的问题组织整改落实, 实现闭环管理。
- 8 负责组织对重要工序、危险作业和特殊作业项目开工前的安全文明施工条件进行检查并签证确认。
- 9 参与或配合工程安全事件调查处理工作。

#### 二、施工班组长的安全职责

- 1 负责施工班组日常安全管理工作, 对施工班组人员在施工过程中的安全与健康负责



接管理责任。

2 组织施工班组人员进行安全学习，执行上级有关基建安全的规程、规定、制度及安全施工措施，纠正并查处违章违纪行为。

3 负责新进人员和变换工种人员上岗前的班组级安全教育，审查施工分包队伍及人员进出场工作，检查分包作业现场安全措施落实。

4 组织周安全活动，总结布置施工班组安全工作，并作好安全活动记录。

5 组织施工班组人员开展风险识别，落实风险预控措施，负责分项工程开工前的安全文明施工条件检查确认。

6 召开“站班会”，检查作业场所的安全文明施工状况，督促施工班组人员正确使用安全防护用品和用具。

7 组织施工班组人员通过宣读安全施工作业票方式进行作业前安全技术交底，并签字，不得安排未参加交底或未在交底书上签字的人员上岗作业。

8 配合安全事故调查，参加事故原因分析，落实处理意见，及时改进安全工作。

### **三、施工班组（兼）职安全员安全职责**

1 协助施工班组长组织学习贯彻基建安全工作规程、规定和上级有关安全工作的指示与要求。

2 协助施工班组长进行施工班组安全建设，开展安全活动。

3 协助施工班组长开展隐患排查和反违章活动，督促问题整改。

4 审查施工人员进出场健康状态，检查作业现场安全措施落实，监督施工班组开展作业前的安全技术措施交底。

5 检查作业场所的安全文明施工状况，督促施工班组人员执行安全施工措施。

6 协助施工班组长做好安全活动记录，保管有关安全资料。

### **四、进行施工项目部安全管理工作机制交底**

明确了项目施工责任制，安全例会机制，安全检查机制，施工交底制度，施工用电，文明施工等管理制度。

### **五、进行施工安全管理及风险控制方案交底**

明确了现场危险源，并针对危险源采取有针对性的措施。

### **六、进行现场安全技术交底**

明确了人员安全职责，作业场所工人安全行为，施工薄弱环节，吊装作业安全措施与高处作业安全措施。

### **七、进行安全教育**

针对安全法律法规，安全操作一般规程，高处作业，吊装作业，安全纪律方面进行了培训，并进行了安全规程考试，尤其是要求施工人员上屋面时采取其他安全措施，若必须攀爬爬梯时，必须系安全带、佩戴安全帽，并由安全员进行现场监督检查。

### **八、进行现场危险源辨识及预控措施交底**

针对现场危险源进行了辨识，并制定了针对性的安全措施。

### **九、进行现场应急预案培训**

建立了应急领导小组，明确了成员的责任，规范了应急流程，并针对突发事件制定了相应机预防机制。



#### 十、监理项目部要求

要求施工方严格按照安全管理体系进行作业，加强施工人员安全教育与安全交底，加强现场安全巡查、检查，及时纠正违章行为，加强安全投入，确保安全实施完备齐全，杜绝安全事故。

参加人（签字）

周同有、刘忠杰、朱龙、  
李哈师、左居平、胡贤房、张永成  
董卫正、黄方、王永成

备注：本表一式三份，业主项目部一份；施工项目部一份；监理项目部一份；





安全专题会场景

