

会议纪要

项目名称：正大天晴 0.8MW工商业分布式光伏发电项目

编号：SKQN-ZDTQGF02-HYJY-01

签发：



会议时间：2021 年 10 月 11 日 14:30

地点：正大天晴公司 209 会议室

主要参加人员：正大天晴公司（设备总监王昌良、设备部经理助理朱礼诚、工程部经理助理陆文强、公用工程车间资深主任王勇、工程师刁阳）、江苏农垦清能公司（总经理杨新民、常务副总姜夏平、财务总监陈延丰、技术顾问张云鹏、部门经理徐飞、项目经理吴见喜、技术员李子恒）、EPC 单位（总经理赵金、项目经理陈德怀、安全员张志昆）、监理单位（副总经理王志诚，监理工程师李大超）

主持人：姜夏平

会议议题：项目首次沟通协调及开工动员会

主要内容：

1、江苏农垦清能公司副总姜夏平介绍各方参会人员、会议主题与议程，介绍正大天晴 0.8MW 项目概况，组织观看苏垦麦芽项目宣传片，提出对本项目关于安全质量进度的目标和要求。

本项目自合同签订之日起 60 天完成，即 11 月 25 日全容量并网发电。

2、授权项目经理、监理单位。

3、EPC 单位四川苏源环保工程有限公司汇报了本工程的施工组织机构及人员配置，设计方案、施工方案、质量安全保障措施、施工进度计划（设计方案、施工节点、物资采购及到货），提出停电改造时间节点及时长（一次停电）、提出其它需要配合协调的事宜。

（1）办公场地的协调，现场需设 2 个集装箱式办公室，分别为业主方及项目部办公室，天晴公司确认好放置集装箱位置；

（2）施工材料及工器具放置，天晴公司是否有临时存放房间或空置场地布置集装箱；

- (3) 临时用水、用电的接入与使用，施工电源的接入与使用；
- (4) 光伏支架及组件、低压柜等材料设备临时堆放场地确认；
- (5) 低压并网柜涉及到的 2 段低压段停电时间段及停电天数；
- (6) 进出厂区出门证件的办理；

4、常州正衡电力工程监理有限公司王总提出对本项目的管理方案，工作要求及现场人员安排。

总监理工程师为李俊平，安排监理工程师李大超为现场监理。坚持“质量为本、进度为主、安全为生命”的指导思想。坚持“质量目标、进度控制、投资控制、安全目标”四项工作目标，质量达标投产要求，有效控制质量通病，工程建设质量达到质量及验收要求；保证工程开、完工时间和工程阶段性里程碑进度准时达成；严控成本，不发生较大为变更和索赔事项；安全文明施工优秀，确保工程顺利安全完成。

5、正大天晴公司提出对本项目的要求及明确今后各项工作（施工期和电缆结算期）的协调对接人员。

指出厂区禁烟，焊接、动火、防腐、油漆及吊装等需办理审批手续；注意现场文明施工，严控扬尘。特别提出电瓶车棚顶的利用、设备的储能，以及厂区能源再利用。

6、农垦清能公司杨新民总经理讲话，对工程的建设提出三点要求：

(1) 加强管理，严密组织，确保进度。为确保工程的顺利进行，所有参建者包括建设单位、监理单位和施工单位都要进一步加强组织管理，明确工程各个节点；制定并落实工作目标责任制，做到责任到人；进一步严肃施工纪律，切实做到工作目标化，目标阶段化，阶段具体化，具体责任化。

(2) 严格控制、精心施工，确保质量。严把工程质量关，确保工程质量，打造精品工程。抓好各道工序及环节质量合格率 100%，定期对监理、施工单位技术考核，不合格的进入黑名单，从名单中清除；严格控制原材料进场关，杜绝不合格材料进场；关键工序关键部位要狠抓（需要考虑三期的，二期同步考虑）；加强现场监测，不留质量后

患。

(3) 文明施工，预防事故，确保安全。加强管理，措施到位，推行奖罚制，做好施工人员安全培训及安全生产应急预案工作，实行责任制。

正大天晴 0.8MW 工商业分布式光伏发电项目

监理项目部

2021 年 10 月 11 日

附图

