

会议纪要

项目名称：正大天晴 0.8MW工商业分布式光伏发电项目

编号：SKQN-ZDTQGF02-HYJY-02

签发：李超

会议时间：2021年10月13日 14:30

地点：正大天晴公司现场

主要参加人员：江苏农垦清能公司（业主项目经理吴见喜、技术员李子恒）、EPC单位（项目经理陈德怀）、监理单位（监理工程师李大超，李超）

主持人：吴见喜

会议议题：项目现场协调交底会

主要内容：

1、施工单位介绍目前准备工作：

- 1) 设计三个屋面已测量完成，一期增补的也测量完成。没有考虑一期检修和布置，共 0.88MW。（业主要求：对组件数量的统计，对已出的图进行线上审图，24小时内把审图意见发群里，图纸会审分批分阶段进行，以 word 的形式沟通回复。作为竣工资料归档的一部分，不要再在现场进行图纸会审。施工现场对接只与施工项目经理对接，其内部问题由其内部协调）
- 2) 三个车间的组件：后 1.0 米，前 2.2 米，角度为 15°
- 3) 跟天晴对接开工进场的安全管理规章制度，动火、文明施工、吊装等手续，需要开工前把这些资料对接好。

2、业主要求：针对此事展开，昨天与厂区安全终工对接。

1) 对现场发现的问题，原则上第一次发现不遵守安全文明施工的先口头警告，第二次拍照下罚款单，第三次屡次出现的，之前的所有罚款单全部生效，只限于项目现场。后面如果能改正过来，所有罚款单全部收回。罚只是一种手段，一种措施，激励施工人员杜绝这种不良习惯。

2) 对于现场施工的，全部穿反光背心，最好有公司名称，提前

和公司请示准备，不要等着施工队进场。安全帽佩戴要正确，下方帽带要扣紧。

3) 现场不得吸烟、大小便、着装规范，文明施工到位，不要被天晴公司抓到罚款。

4) 屋顶施工方面，下周可能要发组件过来，一会去现场看看临时堆场。设备到场，提前做好相关卸货准备工作。

5) 货物处理方面，三方人员共同去现场，共同清点数量，现场开箱，开箱前务必业主或监理在现场旁站，如果没有业主或监理在现场旁站，后期出现的问题不会承担，要权责分清。

6) 吊装到屋面的，要及时分散，不要大面积堆放，产生的垃圾当天清理完成。施工前要对现场进行一次安全巡查。

3、业主要求：监理部本周五下发一份联系单，催促要求 18 日施工单位管理及施工人员进场。

4、办公场地集装箱的选址确定，落实和准备现场的标牌、岗位职责牌、安全作业警示牌、警示带、夜间作业警示灯。不建议晚上作业，存在较大的安全风险。

5、施工人员预计施工人员 18 号进场，但还在交谈沟通中。(总包负责供应核心部件：支架、逆变器、电缆，施工队负责：桥架、接地材料)

6、建议现场安全员兼资料员，同时在过程中把资料同时上报。

7、**业主最关心的是项目划分表和进度计划表。**

8、根据合同要求，11 月 25 日前完成所有施工，延误一天将罚款 2000 元。提前 10 天上报启动并网计划。

9、集装箱到位后要加装临时配电箱，如果要装计量表，监理在现场拍一张送电使用前表上的数据，工程完工后拆除前拍一张表上的数据。用水如是。配电箱要是放在室外的，做一个防雨棚，规范使用。

10、业主单位周六周日无加班补贴，如需业主到场，须提前通知。

11、组件检测：安装前是否施工方自定，但最终在并网运行 240h 之前会对组件进行一次系统的检测。

12、**监理要求：**

1) 屋顶矮墙的四周必须全部做好安全警示硬质围栏。

2) 所有进场施工的人员除临时休息，施工时所有安全帽必须全部扣紧正确佩戴；张贴场地如厕所等相关生活地所位置；对当天产生的垃圾要及时清理干净。

3) 长柱处预制块要符合抗风抗拔的要求，办公地点办公设备尽快准备，进场开工手续及资料要抓紧准备，每天的施工日志要当天做当天发，施工图纸要尽快出来，现场安全措施一定要做到位，特别是低于 1.2 米的临边和上下爬梯，把业主下发的考核文件组织施工队人员认真学习。

4) 开工之前对所有人员进行三经安全培训和安全技术交底，每天上班之前开一次班前会，交待工作和安全注意事项，拍照发到群里。上到屋面施工前对发现现有问题的地方做个交接。专项方案要深化和细化，走文件形式。

13、业主要求对小炮要求所有螺丝必须拧紧到位，人员施工时必须离临边远一点，安全第一。现场要预留一定宽度的人员及检修通。上面有的防雷扁钢出现生锈和断开的，后期给予修补。

正大天晴 0.8MW 工商业分布式光伏发电项目

监理项目部

2021年8月10日

监理项目部



附图



本纪要一式 3 份，参加会议单位各存一份，项目监理机构存 1 份。