

监 理 月 报

工程名称: 宿松县 2018 年“十三五”第一批光伏扶贫项目
(一标段)

2018 年 08 月 第 2 期

总监理工程师:



监理项目部 (章)

报告日期: 2018 年 8 月 30 日



由 扫描全能王 扫描创建

监 理 月 报

(2018) 第 2 期

(2018 年 08 月 01 日-2018 年 08 月 30 日)

一、进度情况

- 1) 逆变房砌筑、抹灰完成，剩余墙体粉白；
- 2) 邱山、马厂两个项目点未施工，其他施工项目点均已完
成；光伏组件支架安装已安装完成；
- 3) 电缆沟开挖完成 80%；
- 4) 接地环网焊接完成约 70%；
- 5) 逆变器安装完成约 25%；
- 6) 光伏区围栏安装约 45%；

二、设备\材料到货情况

- 1、光伏组件夹具、支架已全部到场，1*4 电缆到货，逆变器已全部到货。其他电气设备、材料均未进场。

三、安全文明施工控制情况

- 1、未发生安全事故及污染事件。
- 2、按时召开监理例会，要求做好安全文明施工工作。
- 3、每日进行现场巡检，就检查出的问题结合现场进行全面整改，限期完成。
- 4、要求加强成品保护管理。
- 5、要求施工单位做好设备保护和看管工作，加强夜间巡视，防止被盗。
- 6、要求施工单位做好生产区、生活区临时用电的管理工作。

四、质量控制情况

- 1、质量管理及控制整体基本平稳，未出现较大的质量问题。



由 扫描全能王 扫描创建

- 2、按规范和验收要求做好每项分项工作的平行检验和巡检工作。
- 3、设备进场后，全部进行开箱验收，发现的问题及时反馈设备厂家。
- 4、隐蔽工程全部进行验收，待验收合格后方可进行下到工序。
- 5、现场检查发现的缺陷及时下发整改通知单，要求施工单位按期整改完成，下发整改通知单已全部闭环。

五、进度控制情况

- 1、本月实际进度比计划进度严重滞后，具体分析：
 - 1) 由于施工人数较少，没能满足进度要求；
 - 2) 总包方设备、材料采购进场不及时，工程进度缓慢；
 - 3) 施工准备工作不足，没有合理的施工方案及施工计划，施工人员经验较少，导致进展缓慢。
- 2、要求施工单位加大施工人员的投入，加班加点，保证按期并网。
- 3、要求施工单位做好协调管理工作，确保施工人员、机械按时到场，制定的措施和方案要落实到位。
- 4、要求施工方的管理人员应提早做好谋划工作，合理安排人力、机具及工序，根据施工需要，及时调整方案，确保后续的工作顺利进行。

六、现场存在的问题及建议

1. 现场存在的问题
 - 1) 施工人员较少，图纸出图不及时，材料到货滞后，严重影响施工进度；
 - 2) 施工现场缺少技术人员，施工管理人员；
 - 3) 施工人员安全及施工质量意识薄弱；
2. 主要质量问题



由 扫描全能王 扫描创建

- 1) 接地扁钢焊接不符合施工规范需整改;
- 2) 螺栓未紧固到位、预应力管桩个别存在晃动需整改;
- 3) 抱箍安装位置与设计要求不符，支架存在扭力需整改;
- 4) 接地环网沟、电缆沟开挖深度不够需整改;

3. 防火防盗

- 1) 要求施工单位在施工过程中重视安全工作，提高防火意识，在场区内要设有防火警示牌、灭火器具等，以防发生安全事故。
- 2) 安全不能放松，对进场材料施工单位要重视起来，做好预防被盗工作。

4. 建议

施工单位加大人员投入，做好协调管理工作，提高施工人员的质量及安全意识，合理安排主要设备材料进场时间，满足现场施工，不可因材料设备原因导致误工，确保最后顺利按时完成并网工作。

七、下月进度计划

1. 催促加快施工进度，争取早日并网发电；
2. 跟踪监督施工情况，保证施工质量；
3. 催促施工单位尽快整理施工资料；
4. 跟踪监督施工单位的消缺工作；

八、监理部成员工作情况

监理部对工程项目的每一道工序都进行严格把关，重要工序、工程的重点部位以及业主要求监督的部位都进行了旁站监理，隐蔽工程按要求进行了验收，各个专业监理都能做到对工程质量、进度、安全的有效控制。



由 扫描全能王 扫描创建

常州正衡电力工程监理有限公司
宿松县 2018 年“十三五”第一批光伏扶贫项目监理项目
2018 年 08 月 30 日



由 扫描全能王 扫描创建