

JXM15\*: 监理月报

编号: 001

## 监 理 月 报

工程名称: 宿松县 2018 年“十三五”第一批光伏扶贫项目  
(二标段)

2018 年 07 月 第 1 期

总监理工程师: 刘俊发

监理项目部(章)

报告日期: 2018 年 7 月 31 日



由 扫描全能王 扫描创建

# 监 理 月 报

(2018) 第 1 期

(2018 年 07 月 05 日-2018 年 07 月 31 日)

## 一、进度情况

- 1) 监理单位于 7 月 05 日进场，施工单位于 7 月 08 日开始施工。
- 2) 机械挖基础点位：破凉镇新耕村挖桩基础、立桩完成，凉亭镇夏家村挖桩基础、立桩完成，柳坪乡蒲河村挖桩基础、立桩完成，北浴乡廖河村、滑石村、罗汉山村挖桩基础、立桩完成，二郎镇三冲 200KW 施工点挖桩基础、立桩。
- 3) 逆变房砌筑情况：破凉镇新耕村逆变房砌筑完成，柳坪乡蒲河村逆变房砌筑完成，北浴乡廖河村逆变房砌筑完成。
- 4) 支架安装情况：破凉镇新耕村支架安装完成，柳坪乡蒲河村支架安装完成，北浴乡廖河村支架安装完成。

## 二、设备\材料到货情况

- 1、光伏支架到货，预应力管桩到货。

## 三、安全文明施工控制情况

- 1、未发生安全事故及污染事件。
- 2、按时召开监理例会，要求做好安全文明施工工作。
- 3、每日进行现场巡检，就检查出的问题结合现场进行全面整改，限期完成。
- 4、要求加强成品保护管理。
- 5、要求施工单位做好设备保护和看管工作，加强夜间巡视，防止被盗。
- 6、要求施工单位做好生产区临时用电的管理工作。

## 四、质量控制情况

- 1、质量管理及控制整体基本平稳，未出现较大的质量问题。



由 扫描全能王 扫描创建

- 2、按规范和验收要求做好每项分项工作的平行检验和巡检工作。
- 3、设备进场后，全部进行开箱验收，发现的问题及时反馈设备厂家。
- 4、隐蔽工程全部进行验收，待验收合格后方可进行下到工序。
- 5、现场检查发现的缺陷及时下发整改通知单，要求施工单位按期整改完成，下发整改通知单已全部闭环。

## 五、进度控制情况

- 1、本月实际进度比计划进度严重滞后，具体分析：
  - 1) 由于施工点位较多，且地形比较复杂，考虑方案不全面，致使施工进展缓慢。
  - 2) 村民阻工与村部协调方面，村部征地情况，场地面积不足情况；
  - 3) 村里自己伐树，进度不受项目部时间管控；
  - 4) 施工准备工作不足，没有合理的施工方案及施工计划，施工人员经验较少，导致进展缓慢。
  - 5) 由于施工人数较少，不能满足进度要求。
- 2、要求施工单位加大施工人员的投入，加班加点，保证按期并网。
- 3、要求施工单位做好协调管理工作，确保施工人员、机械按时到场，制定的措施和方案要落实到位。
- 4、要求施工方的管理人员应提早做好谋划工作，合理安排人力、机具及工序，根据施工需要，及时调整方案，确保后续的工作顺利进行。

## 六、现场存在的问题及建议

### 1. 现场存在的问题

- 1) 施工人员较少，图纸出图不及时，村里道路窄桩机、引孔机、材料制约严重，严重影响施工进度；
- 2) 山区场地落差大，无施工通道，机械、材料、设备进场困难；



由 扫描全能王 扫描创建

- 3) 施工现场缺少技术人员，施工管理人员；
- 4) 施工人员安全及施工质量意识薄弱；
- 5) 工程主要材料进场时间慢，满足不了施工进度；

## 2. 主要质量问题

- 1) 前期桩基础回填有施工缝，必须土壤夯实，分层回填；
- 2) 桩基础底部有较大石块需整改；
- 3) 山区项目点石头多，桩基础回填需清理拣出大石头，已回填含有石头的桩需整改；
- 3) 抱箍安装位置与设计要求不符，支架螺栓未紧固到位；

## 3. 防火防盗

- 1) 要求施工单位在施工过程中重视安全工作，提高防火意识，在场区内要设有防火警示牌、灭火器具等，以防发生安全事故。
- 2) 安全不能放松，对进场材料施工单位要重视起来，做好预防被盗工作。

## 4. 建议

施工单位加大人员投入，做好协调管理工作，提高施工人员的质量及安全意识，合理安排主要设备材料进场时间，满足现场施工，不可因材料设备原因导致误工，确保最后顺利按时完成并网工作。

## 七、下月进度计划

- 1. 催促加快施工进度，争取早日并网发电；
- 2. 跟踪监督施工情况，保证施工质量；
- 3. 催促施工单位尽快整理施工资料；



4. 跟踪监督施工单位的消缺工作;

## 八、监理部成员工作情况

监理部对工程项目的每一道工序都进行严格把关，重要工序、工程的重点部位以及业主要求监督的部位都进行了旁站监理，隐蔽工程按要求进行了验收，各个专业监理都能做到对工程质量、进度、安全的有效控制。

常州正衡电力工程监理有限公司

宿松县 2018 年“十三五”第一批光伏扶贫项目监理项目

2018 年 07 月 31 日



由 扫描全能王 扫描创建