

广东江门凌志屋顶分布式光伏发电项目

## 监理月报

第 01 期

2015 年月 3 月 1 日 至 2015 年 3 月 31 日

内容提要:

月工程情况概要

月工程质量控制情况评析

月工程安全生产管理工作评析

月工程进度控制情况评析

月工程费用控制情况评析

本月工程其它事项

项目监理机构(章):

总监理工程师:

日

期:

2015. 4. 1.



# 本月工程情况概要

| 相关情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |          |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|------|
| 本月日历天                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 31 天 | 实际工作日    | 31 天 |
| 建设单位通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1/份  | 建设单位联系单  | 2 份  |
| 工程暂停令                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | /份   | 监理工程师通知单 | 份    |
| 监理工程师备忘录                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | /份   | 监理工程师联系单 | 3 份  |
| 例会会议纪要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5 份  | 专题会议纪要   | 1/份  |
| 本月工程现场大事记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |          |      |
| <p>1、2015 年 3 月 05 日，建设单位项目经理孙龙彪主持召开有业主、监理方、EPC 参加的首次例会。</p> <p>2、2015 年 3 月 6 日，建设方、业主、监理方、EPC 共同到施工彩钢瓦屋面踏勘，对业主施工彩钢瓦屋面原始状况进行确认。</p> <p>3、2015 年 3 月 9 日，建设方、业主、监理方、EPC 共同对仓 1 和仓 3 主电缆的走向做最后确认；施工现场的安全通道开始搭建。</p> <p>4、2015 年 3 月 13 日，从安全考虑，电缆沟人工开挖开始。</p> <p>5、2015 年 3 月 17 日，建设单位、监理单位和 EPC 三方见证拉拔试验。</p> <p>6、2015 年 3 月 23 日，建设单位提供的光伏组件到施工现场。</p> <p>7、2015 年 3 月 28 日，支架导轨吊装。</p> <p>8、2015 年 3 月 31 日，线槽到现场。</p> |      |          |      |

本月工程质量控制情况评析

| 本月质量控制情况登记                                                                                                                                             |                                                                                     |           |                                                                                      |                                                                                     |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 本月抽查、见证试验次数                                                                                                                                            | 2次                                                                                  | 试验结果不合格次数 | /次                                                                                   |                                                                                     |  |  |
| 设备开箱检查次数                                                                                                                                               | 4次                                                                                  | 检查不符合要求次数 | /次                                                                                   |                                                                                     |  |  |
| 本月查验分项工程                                                                                                                                               | 1项                                                                                  | 其中一次验收合格计 | 3项                                                                                   |                                                                                     |  |  |
| 发出监理通知单（质量控制类）                                                                                                                                         |                                                                                     | /份        |                                                                                      |                                                                                     |  |  |
| 工程质量情况简析（文字或图表）                                                                                                                                        |                                                                                     |           |                                                                                      |                                                                                     |  |  |
| <p>本月凌志项目电缆沟开挖采用人工开挖，开挖深度 900mm、宽度 600mm，由于电缆沟路径较复杂，业主的各种管道：排水管、排污管、煤气管道、高低压电缆管等错综复杂，施工方施工时小心谨慎，按图施工，克服费时费力影响，保质保量完成电缆沟的开挖施工；在电缆沟敷设管道时，预埋管采购管材质量符合</p> |                                                                                     |           |                                                                                      |                                                                                     |  |  |
| 设计                                                                                                                                                     | 计要求；隐<br>工程报审<br>符合要求。彩<br>瓦夹具的<br>拔试验设<br>计院<br>总工程师李<br>亲临场，参<br>各方               |           |  |                                                                                     |  |  |
| 隐蔽                                                                                                                                                     |                                                                                     |           |                                                                                      |                                                                                     |  |  |
| 符合                                                                                                                                                     |  |           |                                                                                      |                                                                                     |  |  |
| 钢拉                                                                                                                                                     |                                                                                     |           |                                                                                      |                                                                                     |  |  |
|                                                                    |                                                                                     |           |                                                                                      |                                                                                     |  |  |
|                                                                                                                                                        |                                                                                     |           |                                                                                      |  |  |  |
|                                                                                                                                                        |                                                                                     |           |                                                                                      |                                                                                     |  |  |
| <p>证拉拔试验，为凌志项目的质量提供有力保证。夹具支架的报审符合要求；电缆桥架的报审符合要求；光伏组件进场报审符合要求。</p>                                                                                      |                                                                                     |           |                                                                                      |                                                                                     |  |  |

| 下月质量情况预计和目标                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 严格控制工序质量要求，包括工序交接过程质量验收；<br>2. 进场材料设备的规范管理加强，要求安装单位加强对设备材料的管理工作；<br>3. 加强吊装（的支架和组件）保护工作，对即将吊装的支架和组件设备施工单位注意保护，严禁损坏装设备。 |

# 本月施工安全生产管理工作评析

B5-3

| 本月施工生产安全管理工作情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 本月安全检查次数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 6 次 |
| 发出监理通知单（安全控制类）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 份 |
| 工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |
| <p><b>施工单位安全生产管理状况：</b></p> <p>1、施工前的三级教育和施工安全交底已获通过；</p> <p>2、三处安全通道的搭建通过安全验收；</p> <p>3、现场用电、用火都必须由专门的人员进行操作，对每个施工地点张贴安全标语、安全标示、安全防火标识，配电箱加强安全接地、临时用电实行 3 级保护、大型机械作业安装可靠接地，严禁在厂区内吸烟。</p> <p>4、现场施工现场配备了安全专员，施工人员做到服装整、齐人人佩戴安全帽、安全管理基本到位，但通过检查发现部分作业人员习惯性违章情况，现场监理和施工安全专员及时给予指正。</p> <p><b>监理单位履行监理安全责任情况：</b></p> <p>1、3 月 11 日、3 月 29 日，监理方就安全文明施工向 EPC 施工方发出了《监理工作联系单》</p> <p>2、监理人员能够根据监理安全管理方案要求，及时检查现场存在的一些安全隐患，要求整改，如安全通道的脚手架搭建要求施工方安全通道一定要安全的硬性规定。</p> <p>3、坚持做到每天与施工单位，就有关安全管理工作情况及时沟通交流，必要时通报建设单位。</p> |     |
| 下月施工安全生产管理工作展望和目标                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |

|                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------|
| 1、继续加强施工安全管理，针对天气较热的气候因素，要求施工方做好防暑降温，保证饮用水供应，现场施工必须佩戴安全帽，屋面、通道行走时要注意安 |
|-----------------------------------------------------------------------|

- 全。
- 2、在配电室安装交直流配电柜和逆变器的电工一定要按《电业操作规范》操作，服从业主电气工程师的监管，注意施工安全。
- 3、越是工程收尾安全工作一定要克服麻痹思想。

**B5-4**

## 本月工程进度控制情况评析

|                                                                                                                                                                                                                                     |                      |        |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------|-----------------|
| 工程开工日期                                                                                                                                                                                                                              | 2015 年 3 月 6 日       | 工程竣工日期 | 2015 年 5 月 10 日 |
| 本月计划完成至                                                                                                                                                                                                                             | 完成项目前期夹具支架工程         |        |                 |
| 本月实际完成至                                                                                                                                                                                                                             | 完成凌志厂区电缆沟及预埋管、夹具安装工程 |        |                 |
| 本月批准延长工期                                                                                                                                                                                                                            | /天                   | 累计延长工期 | /天              |
| 发出监理通知单（进度控制类）                                                                                                                                                                                                                      |                      | 2 份    |                 |
| 本月工程进度情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                   |                      |        |                 |
| <p>本月太阳能组件进场标志工程进行全面施工阶段。根据建设单位的要求，本项目工程计划 2013 年 4 月 20 日具备并网发电条件。</p> <p>施工单位由于设备到货原因打乱了原进度计划，为保证总工期不变，参加各方达成共识，先开挖难度较大的电缆沟，以此赢得设备到货时间，事实证明从后往前做争取时间是正确的。本月电缆沟开挖敷设完成的同时，光伏组件、导轨支架、线槽也陆续进场。</p> <p>本月施工方人员情况：最高 26 人，基本满足施工要求。</p> |                      |        |                 |
| 下 月 工 程 进 度 展 望                                                                                                                                                                                                                     |                      |        |                 |

下月是本工程项目的施工关键期，也是保证工程顺利完成的最为关键月，施工单位紧迫感强烈，项目监理部要求施工方加大人员投入力度，把影响工期因素提前考虑。因此对施工提出如下要求：

- 1、加大施工资源投入，不能因为局部原因而影响工程的进展程度；
- 2、在允许情况下，要求施工单位进行加班工作，以实现进度要求；
- 3、做好夏季施工安全的各项工作，是保证工程进度的先决条件；。

本月费用控制情况评析

|                   |    |         |    |
|-------------------|----|---------|----|
| 工程总投资额            |    | 万元      |    |
| 累计完成金额占总投资额百分比    |    | %       |    |
| 本月监理批准付款          | 万元 | 累计批准付款额 | 万元 |
| 本月发生批准索赔          | 万元 | 累计发生索赔额 | 万元 |
| 发出监理通知单（造价控制类）    |    | 份       |    |
| 工程费用控制情况简析（文字或图表） |    |         |    |
| 费用支付主要由建设单位控制。    |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |
|                   |    |         |    |