监 理 月 报

项目名称：正阳县军耕新能源科技有限公司农光互补 20MW 分布式光伏并网发电项目　　编号：JXMB17--001

项目地：河南省驻马店市正阳县大林镇

时　间：2016 年 02 月 26 日～2016 年 03 月 25 日

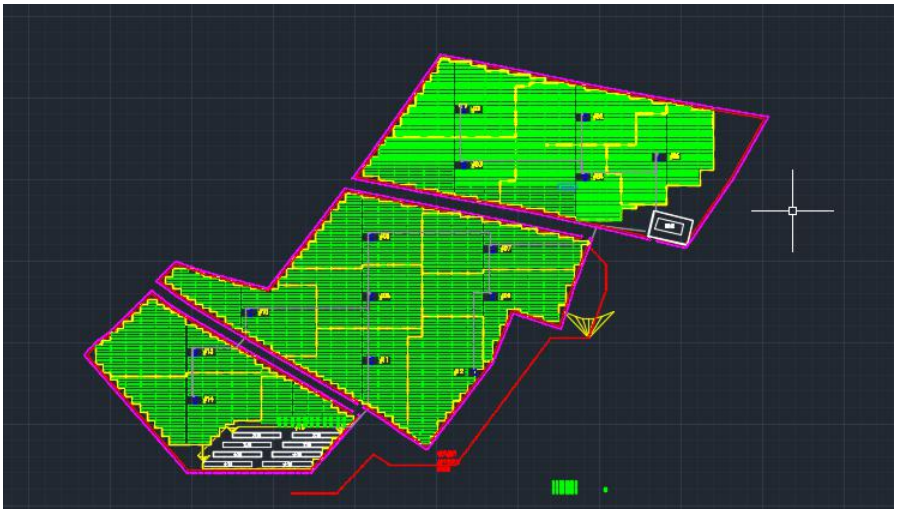
业主单位：正阳县军耕新能源科技有限公司　　业主代表：孙月蕾 李东东 马明乐

总监：郝志刚　　监理人员：赵焕炷 张军枫 刘煌晖

本月概况	1. 我司监理人员 2016 年 02 月 27 日进场，28 日召开了第一次业主会议，互相了解并介绍了项目基本问题，计划于 03 月 01 日开工(此时已经完成部分定点放线，机械、部分人员已经进场，满足开工要求)。 2. 因为建设单位土地问题没有解决导致项目无法开工，一直到本月 17 日工程才得以开工。期间我方监理主持召开了一次设计交底、图纸会审会议以及三次监理例会，督促施工单位及时上报项目所需报审资料。 3. 施工过程中我本着认真负责的精神、坚决维护业主利益的立场，严格按照图纸以及监理规范监督施工。按时召开监理例会，发现问题及时沟通解决。 4. 本月进场 8055 根螺旋管桩和 7MW 的支架。 5. 项目目前已经打桩约 8055 根，542 余组支架安装已完成，支架安装已完成超过 6MW 的规模（因厂区道路不通影响材料进场，影响整体进度，道路现已解决但征地问题施工单位没有进场螺旋管桩)。 6. 厂区围栏基础 1~5 号外围已经挖完。 7. 综合楼地基已经开挖，组织验槽完成，开始施工。

Scanned by CamScanner

<table>
<tr><td></td><td colspan="6">8. 征地问题没有完全落实，7 区（7 号箱变所在地块）27 日 开始定点放线，29 日上午桩点被村民损坏（正在解决中）。
9. 进场道路遭封堵，导致施工单位无法进货，项目 29 日材料用完，处于半停工状态，30 日进场 1MW 支架及配套用品，但道路问题还没解决，4 月 1 日进场 1MW 支架及配套用品。（已解决）。
10. 场内电气部分图纸仍未完全出图（正在解决中）。
11. 站内 7 区（7 号箱变所在地块）10kv 电线到目前也没有移除，即将影响施工（正在解决中）。</td></tr>
<tr><td rowspan="4">本月进度情况</td><td></td><td>螺旋管桩</td><td>支架</td><td>围栏</td><td>综合楼</td><td>Loading...</td></tr>
<tr><td>总数</td><td>23322 根</td><td>1718 组</td><td>材料未进场</td><td rowspan="2">地基验槽完成，正在施工</td><td></td></tr>
<tr><td>已完成</td><td>8055</td><td>542</td><td>挖完 1~5 区周围围栏地基</td><td></td></tr>
<tr><td>%</td><td>35%</td><td>32%
（>6MW）</td><td></td><td>计划 10 号前完成地基浇筑</td><td></td></tr>
</table>

	支架安装示意图：  安装完成的支架（纯绿色）在整个光伏厂区位置以及图形规模
材料进场情况	截至目前进场 8055 根螺旋管桩和 7MW 的支架，42.69 吨钢筋（综合楼所需全部） 。 备注：征地问题没有解决导致无法定点放线施工单位没有继续进场管桩。
材料进场检验	螺旋管桩叶片长度不符合设计要求（正在解决中）。 部分材料个别位置没有镀锌，其中螺旋管桩下端尖部最为常见（正在解决中）。 螺旋管桩固定立柱的螺丝孔径不符合标准，导致部分支架无法正常安

	装(已解决)。 进场钢筋已送检。 进场混凝土已送检。
施工质量情况	1. 现场打桩纵向桩不在同一直线，打桩部分偏差较大，部分支架下端距离地面不足设计要求的 1.5M 高度（正在解决中）。 1）现场桩位定点放线方式为先确定每组方阵两端桩点，然后用钢丝绳拉紧确定中间桩点位置。 2）钢丝绳绷的过于紧导致桩基础偏移，最终影响桩基础精度以及抗拉拔力（已解决）。 3）人员放线定点时，个别员工定点插筷子不认真，导致位置不精确，影响整体工程精度（已解决）。 4）打桩机械打桩臂存在间隙，部分打桩人员不认真操作没有及时纠正失误，导致部分打下去的桩偏移不精确（人员问题已解决，但机械误差无法避免，只能打桩过程中尽量调整)。 5）安装支架时部分螺栓垫片没有放（正在解决中)，螺栓朝向凌乱（已解决)。 2. 施工单位没有进行施工前的技术交底以及人员培训，以至于人为因素是影响质量、进度的主要因素（正在解决中)。 3. 施工现场人员没有佩戴安全帽（已解决)。 4.支架安装之前没有校准角度尺，导致多组支架出现较大角度误差（已解决)。 5.部分地区地势不平坦，导致支架安装后成片方阵看有点波浪起伏（正

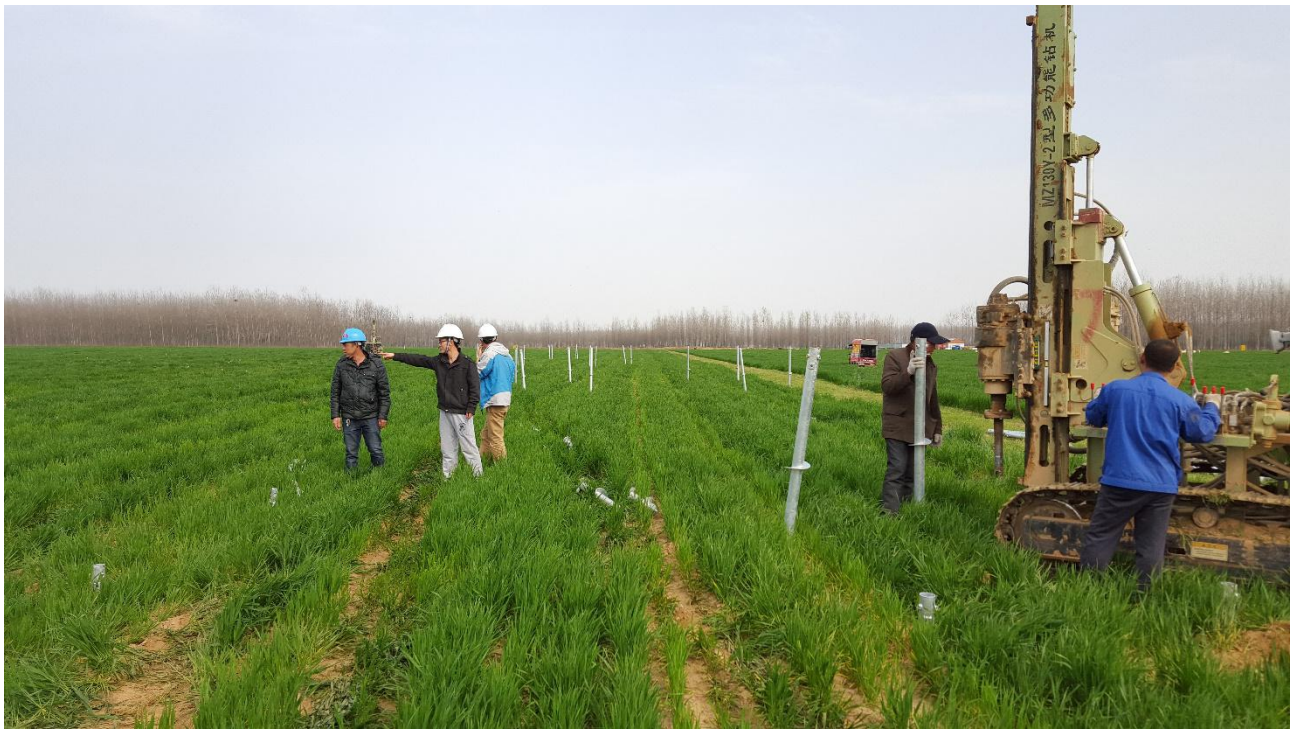
	在解决中）。
隐蔽验收情况	综合楼地基验槽检查
发文情况	监理例会会议纪要 01~06 监理工作联系单 01~05 地基验槽检查记录
收文情况	外线图纸（综合楼土建部分、杆塔部分）
安全情况	施工现场工人没有佩戴安全帽，已下单要求整改(已解决)
下月工作要点	按时巡视现场严抓质量和安全，严格按照图纸监督施工。 督促施工单位及时上报相关资料，做到资料上报与施工进度同步。 进场材料认真检验。 等…
现场施工人员班组情况	进场施工人员为七十多人，后续按进度陆续增加施工人员。

天气	

施工现场照片

螺旋管桩进场

支架等材料进场



在施工现场检查施工作业情况

材料镀锌不完全（刷漆）

以上几幅图表示：

部分相邻两个方阵高低差比较大，部分方阵整体看上去大波浪状，主要存在于 2/4/5 区，这一带地势起伏较多。。

形成原因：安装人员只是执行方阵下端距离地面 1.5M 的距离而忽视了地面的高低不平，没有按地形调节

前后立柱长度（上最后一幅图显示立柱还有 10cm 的可调幅度）。（正在解决中）

没有弹簧垫、、垫片、螺栓没有完全紧固、立柱缺少紧固螺栓（部分存在情况，正在解决中）

施工现场垃圾乱丢，有许多垃圾桶（已解决）

有人员这立柱严重倾斜(部分螺旋管桩不垂直导致)（已解决）

现场人员没有佩戴安全帽（正在解决中）

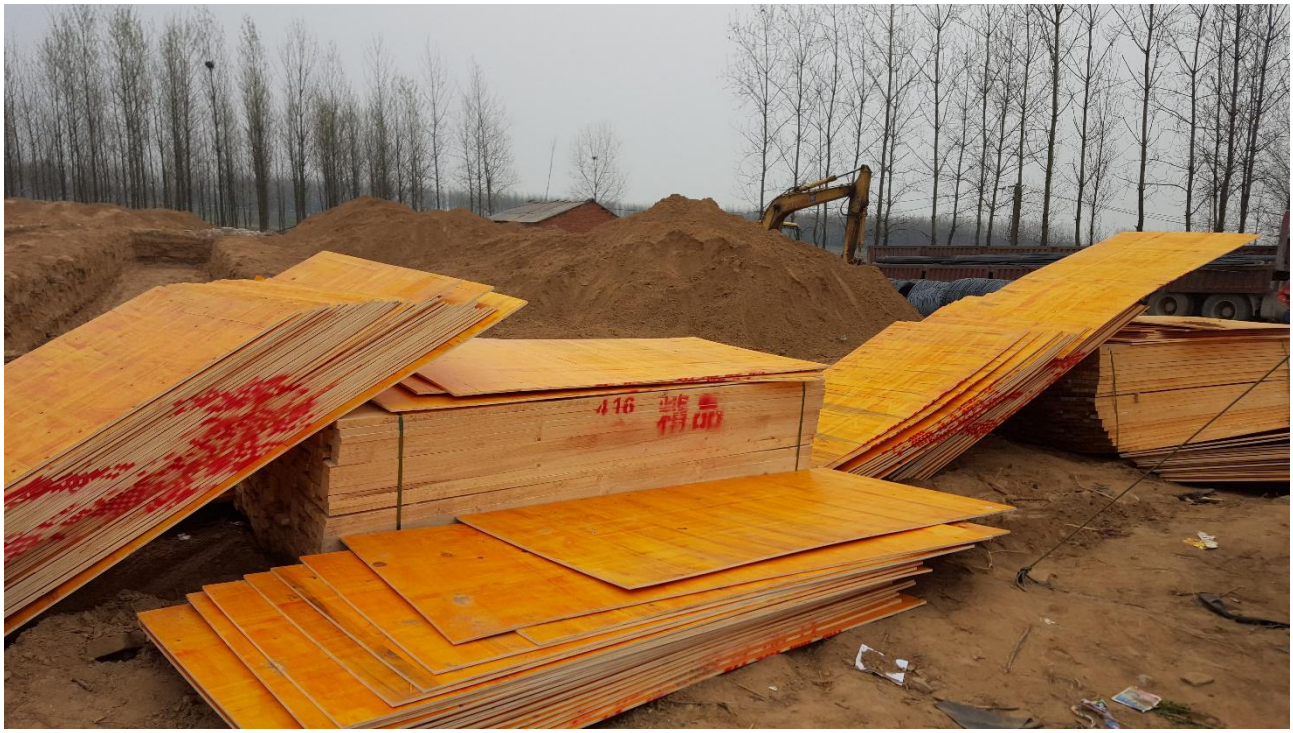
机械误差（机械臂间隙过大），刚打完桩拉出机械臂桩机原地未动（已解决）

打桩过程中桩机力臂与管桩不在同一垂直线上（已解决）

放线定点的人员误差（已解决）

分包会议

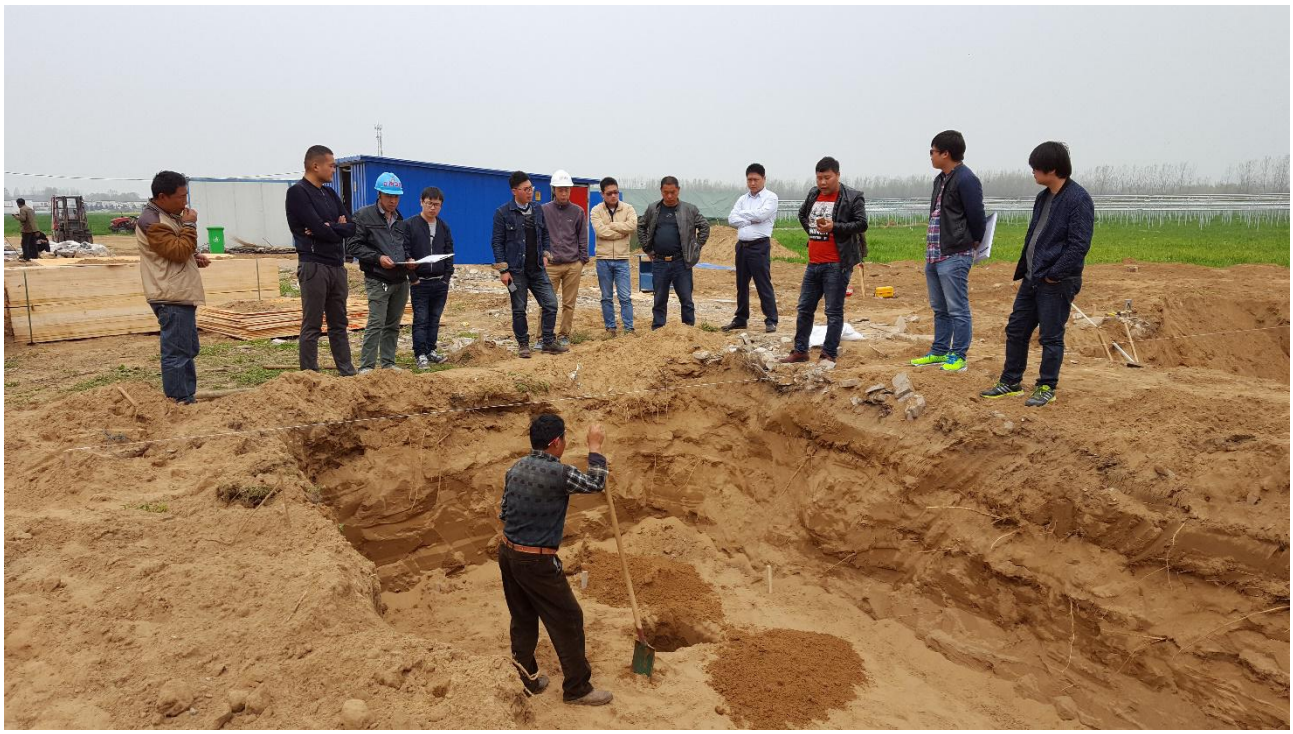
某支架安装队安装之前角度尺没有校准，导致大片方阵角度错误（设计 27°误差+—1°）（已解决）

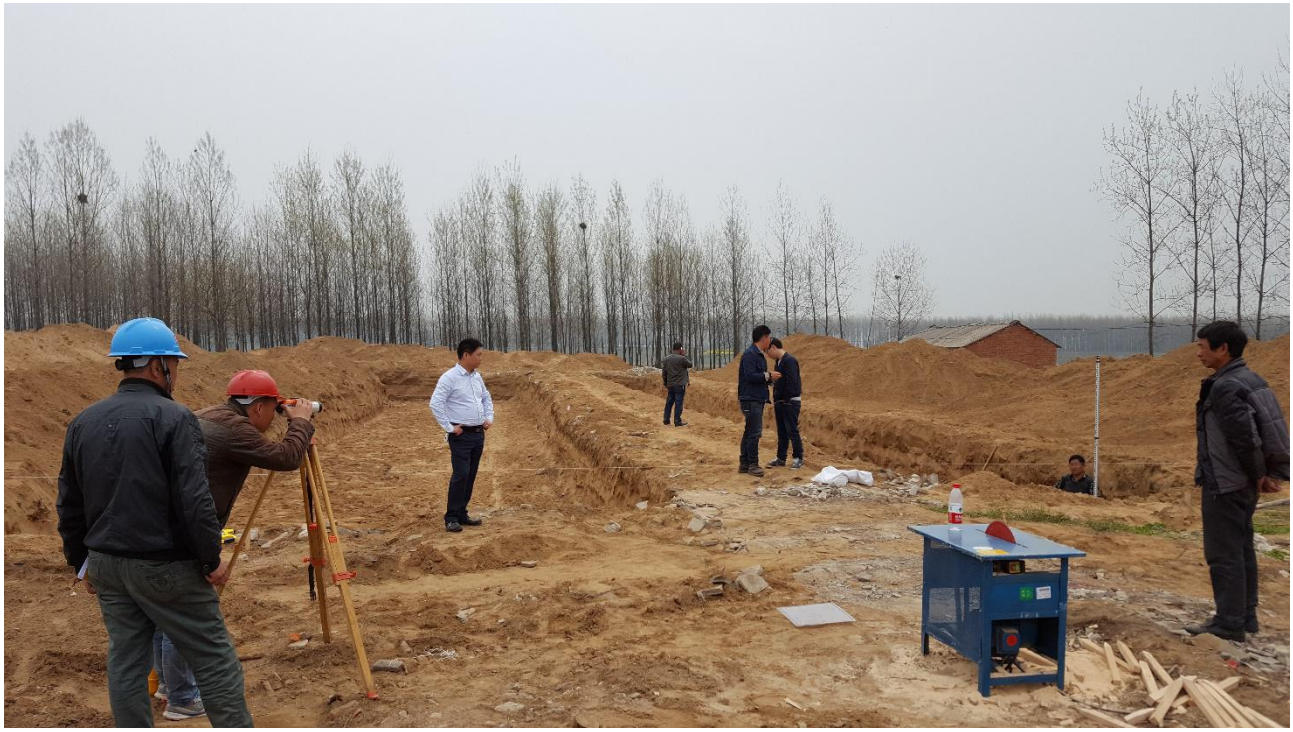


材料进场（综合楼部分）

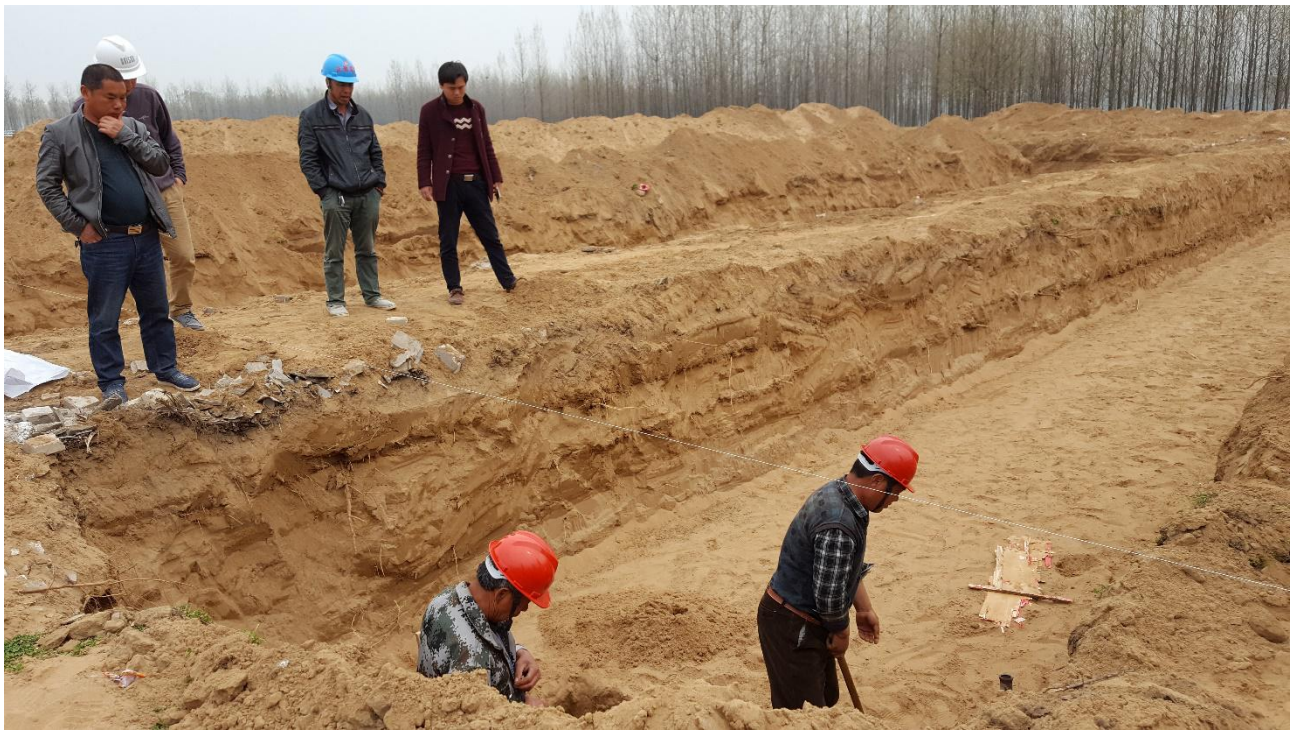
综合楼地基开挖

测量、检验综合楼地基标高





总包、业主、监理、勘探方进行综合楼验槽



综合楼钎探试验

钎探记录（地下两米土层情况）