

# 监 理 月 报

工程名称:湖北天湖能源孝南三汊 40MWp 分布式农光互补光伏发电项目

2017年6月 第8期

总监理工程师: 李维军

监理项目部(章)

报告日期: 2017年06月30日

# 监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
  - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
  - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
  - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
  - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
  - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
  - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
  - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

### 1 本月工程实施情况

相关情况登记			
本月日历天	30 天	实际工作日	30 天
建设单位通知单	份	工程暂停令	0 份
监理通知单	3 份	监理备忘录	0 份
例会会议纪要	4 份	专题会议纪要	0 份
月报时限	2017年6月1	日2017年6月30日	
本月工程现场大事记			

工程概况:该项目为湖北天湖能源孝南三汊 40MWp 分布式农光互补光伏发电项目工程,其中:农光互补 38.8MWp,农业大棚 1.2MWp。项目位于孝感孝南区三汊镇石板沟水库,项目占地约 1200亩,采用标准功率为 285Wp(7650块)、270Wp(6740块)的多晶硅光伏组件,14390块,高强Φ300 砼管桩 25760根;汇流箱408台,1000kW 逆变器 32台,1000kVA 箱式变压器 32台,2000kW 逆变器 1台,2000kVA 箱式变压器 1台,组成 33个方阵发电单元;光伏组件方阵、直流汇流箱、逆变器及升压变压器以单元为单位就地布置,经 4条 35kV 电缆接至新建 35kV 开关站;送出外线由 19 基铁塔组成双回 35kV 架空线路,长度 4.3km,接入 110kV 三元宫变电站 35kV 侧,升压站由配电楼、综合楼和室外配电装置组成。

本工程 2016 年 4 月 23 日正式开工:

- 1、升压站配电楼: 完成 100%。
- 2、升压站综合楼:内外墙粉刷完,在装修阶段。
- 3、升压站附属工程:消防小间完,排水系统完成100%。
- 4、光伏区: 管桩累完成 25176 根, 完成 97.7%; 组件安装完成 5090 组, 完成 77.8%; 箱逆变完成 28 组, 完成 71.7%; 接地完成 32 个方阵; 已并网 26.6MWp, 完成 66.5%。
- 5、35kV 外线及对侧间隔:全部完成。
- 6、场区围栏:未施工。
- 7、进场道路:全部完成。
- 8、场区道路:路基全部完成,满足施工条件。
- 9、临电:满足施工要求。

# 2本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

# 本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2016年4月23日	工程竣工日期	2017年6月30日
本月计划完成至	管桩完成 11852 根,	支架完成 10MWp	
本月实际完成至	管桩完成 9500 根, 支	C架完成 1.2MWp	
本月批准延长工期	天	累计延长工期	天
发出监理通知单(进	度控制类)		0 份
		·	

### 本月工程进度情况简析(文字或图表)

- 1. 根据建设单位的要求,总包单位根据现场情况编制可行进度计划;
- 2. 倒排630计划,并按计划组织实施;
- 3. 由于支架没有按计划到场,上海新能源 630 前只提供 10MWp, 分包队伍做手支架及组件安装大多为生手,由于养殖场原因,周边 5 个区 (6MWp) 管桩要求改进施工工艺(注浆),严重影响进度,到目前并网 4.8MWp,累计并网 26.6MWp,到 7 月 5 日前可以陆续并上 4.8MWp。

# 下月工程进度展望

- 1. 打桩完成 3000 根。
- 2. 组件、支架完成(7个区)8.4MWp。
- 3. 光伏区接地完成(7个区)8.4MWp。
- 4. 光伏区集电线路完成(7个区)8.4MWp。
- 5. 箱逆变安装、调式7组。
- 6. 倒送电、并网完成 8.4MWp。

### 本月工程质量控制情况评析

	本月质量控	制情况登记	
本月抽查、见证试验次数	0 次	试验结果不合格次数	0 次
设备开箱检查次数	5 次	检查不符合要求次数	1 次
本月查验分项工程	5 项	其中一次验收合格	1次
发出监理通知单(质量	控制类)		3 份

### 工程质量情况简析(文字或图表)

- 1. 对进场材料及时检查。
- 2. 箱逆变基础砼浇筑构件各尺寸符合设计要求。
- 3. 对箱、逆变基础底板混凝土浇筑进行旁站。
- 4. 对管桩沉桩质量进行检查,检查垂直度、位置、顶标高偏差基本符合规范要求,有少量垂直度偏差超出规范允许要求,要求整改完成后支架安装。
- 5. 对光伏区接地及电缆沟槽开挖深度检查,符合设计要求。

对接地网焊接处检查,接触面焊缝、搭接长度及连接方式符合设计要求。

6、对支架及组件安装检查,发现不顺直,板面塌腰严重,且组件没有按上电要求堆放,没有保护成品,下发监理通知单后一直没有整改,监理发出 10000 元罚款单,对于出现质量问题,现己有专人调整整改。。

### 下月质量情况预计和目标

- 1. 每天坚持上、下午 2 次巡视现场,发现问题立即处理,当场整改。
- 2. 检查支架、组件的质量,发现问题,拒绝进场。
- 3. 严格控制管桩垂直度偏差,对上月完成的垂直度偏差超出规范的管桩要调整完成,否则不允许支架安装。
- 4. 检查电气设备的质量;

2.3 安全生产管理方面的工作情况

# 本月施工安全生产管理工作评析

# 工程施工安全生产管理工作简析(文字或图表)

- 1. 有三级安全教育,有对施工班组进行书面安全技术交底。
- 2. 监理每天对现场安全文明施工日常检查。
- 3. 施工人员均戴好安全帽。
- 4. 在日常检查中发现以下问题:
  - 1) 部分施工人员支架高空作业未挂好安全带。
  - 2) 电焊机没按要求做接地保护。

# 下月安全生产管理的监理工作展望和目标

- 1、加强对施工单位的安全教育的监管;
- 2、消除安全工作中麻痹思想;
- 3、加强现场施工临时用电、高空作业安全检查,对违章零容隐;
- 4、对屡教不改的做清场处理;
- 5、加大处罚力度;

# 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

# 本月造价控制情况评析

工程总投资额			14800 万元
截止本月25日累计完成金额占总投资额百分比		百分比	35.8%
本月批准付款	1178 万元	累计批准付款额	5304万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单(造			0 份
	工程费用控制情况的	简析(文字或图表)	
4			
1、签预付款 0%,累计	才0万元;		
	预计下月工程	发生费用金额	
, where is to t			
1、暂时未知;			

# 本月工程合同管理及其它事项

·调业主和总包之间的关系。 ·业主要求的质量问题由我监理方下达施工单位。

# 3.1 工程存在问题 3.2 建议 1、加大协调力度,配置强有力的资源,保证不因协调问题,影响施工进度。 2、组件及箱变设备按计划进场。 3、安排经验丰富的支架及组件安装队伍进场施工。 4、增加施工班组支架、组件安装。

### 4 下月监理工作重点

- 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
- 1、严控材料进场关,不符合设计及规范要求的材料严禁进场;
- 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控;

3、对关键工序、特殊作业进行旁站;
4、依据合同对施工单位进行管理;
11 MARIA 1 1/1/1/18 1 1 12/2 1/1 11/2 1
4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点
1.组织相关人员学习专业知识;
2. 对图纸及规范仔细认真研读, 领会设计意图;
3. 加强内部管理,做好资料的整理工作;



1×4 光伏线布线



支架安装



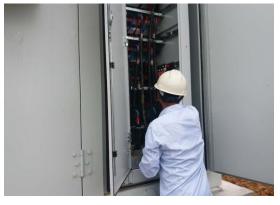
组件安装



组件安装角度检查



电缆沟土方开挖



箱逆变接头检查



箱逆变耐压实验



箱变高压侧电缆接头

