编号：JL-2017-08-010



 监 理 月 报

 工程名称：湖北天湖能源孝南三汊40MWp分布式农光互补光伏发电项目

2017年 8月 第 10期

总监理工程师： 李维军

监理项目部（章）

报告日期：2017年08月30日

监 理 月 报

**1** 本月工程实施情况

**2** 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

2.2 工程质量控制方面的工作情况

2.3 安全生产管理方面的工作情况

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

2.5 合同其他事项的管理工作情况

**3** 工程存在问题及建议

**4**  下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

**1** 本月工程实施情况

|  |
| --- |
| 　　　　　　　　　　　　　　**相关情况登记** |
| 本月日历天 | 30天 | 实际工作日 | 30天 |
| 建设单位通知单 | 份 | 工程暂停令 | 0份 |
| 监理通知单 | 2份 | 监理备忘录 | 0份 |
| 例会会议纪要 |  2份 | 专题会议纪要 | 份 |
| 月报时限 |  2017年8月1日--2017年8月30日 |
| **本月工程现场大事记** |
| 工程概况：该项目为湖北天湖能源孝南三汊40MWp分布式农光互补光伏发电项目工程，其中：农光互补38.8MWp,农业大棚1.2MWp。项目位于孝感孝南区三汊镇石板沟水库，项目占地约1200亩，采用标准功率为285Wp（7650块）、270Wp（6740块）的多晶硅光伏组件，14390块，高强Φ300砼管桩25760根；汇流箱408台，1000kW逆变器32台，1000kVA箱式变压器32台，2000kW逆变器1台，2000kVA箱式变压器1台，组成33个方阵发电单元；光伏组件方阵、直流汇流箱、逆变器及升压变压器以单元为单位就地布置，经4条35kV电缆接至新建35kV开关站；送出外线由19基铁塔组成双回35kV架空线路，长度4.3km，接入110kV 三元宫变电站35kV侧，升压站由配电楼、综合楼和室外配电装置组成。 |
| 本工程2016年4月23日正式开工：1、升压站配电楼：完成100%。2、升压站综合楼：完成100%。3、升压站附属工程：消防小间完，排水系统完成100%。4、光伏区：管桩累计完成30712根，完成120%；组件安装完成5849组，完成90%；箱逆变完成36组,完成92%；接地完成32个方阵；已并网34.65MWp，完成87%。5、35kV外线及对侧间隔：全部完成。6、场区围栏：未施工。7、进场道路：全部完成。8、场区道路：路基全部完成，满足施工条件。9、临电：满足施工要求。 |

2本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

**本月工程进度控制情况评析**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 工程开工日期 | 2016年4月23日 | 工程竣工日期 | 2017年10月30日 |
| 本月计划完成至 | 管桩完成800根，支架完成10MWp |
| 本月实际完成至 | 管桩完成800根，支架完成2MWp |
| 本月批准延长工期 | 30天 | 累计延长工期 | 天 |
| 发出监理通知单（进度控制类） | 0份 |
| **本月工程进度情况简析（文字或图表）** |
| 1. 根据建设单位的要求，总包单位根据现场情况编制可行进度计划；
2. 倒排总施工进度计划，未按计划组织实施；
3. 施工人员严重不足,目前仅60人施工人员,支架配件进场不及时,以及高温天气，都是严重影响施工进度。并网1.65MWp，累计并网34.65MWp。

对升压站已完成预验收，查出质量需要整改问题，已整改完,上海新能源工程部专项质量检查存在35条问题,现在消缺中。 |
| **下月工程进度展望** |
| 1、组件、支架完成9.6MWp（全部完成，达到累计46.8MWp)。2、大棚组件安装完成。3、光伏区接地完成（8个区）9.6MWp。4、光伏区集电线路完成（6个区）7.2MWp。5、箱逆变安装、调式6组。6、倒送电、并网完成7.2MWp。 |

2.2 工程质量控制方面的工作情况

**本月工程质量控制情况评析**

|  |
| --- |
| **本月质量控制情况登记** |
| 本月抽查、见证试验次数 | 2次 | 试验结果不合格次数 | 0次 |
| 设备开箱检查次数 | 3次 | 检查不符合要求次数 | 0次 |
| 本月查验分项工程 | 10项 | 其中一次验收合格 | 3次 |
| 发出监理通知单（质量控制类） |  3份 |
| **工程质量情况简析（文字或图表）** |
| 1. 对进场材料及时检查。
2. 箱逆变基础砼浇筑构件各尺寸符合设计要求。
3. 对箱、逆变基础底板混凝土浇筑进行旁站。
4. 对管桩沉桩质量进行检查，检查垂直度、位置、顶标高偏差基本符合规范要求，有少量垂直度偏差超出规范允许要求，要求整改完成后支架安装。
5. 对光伏区接地及电缆沟槽开挖深度检查，符合设计要求。

对接地网焊接处检查，接触面焊缝、搭接长度及连接方式符合设计要求。6、对支架及组件安装检查,发现不顺直,板面塌腰严重,现己有专人整改完成。 |
| **下月质量情况预计和目标** |
| 1. 每天坚持上、下午2次巡视现场，发现问题立即处理，当场整改。
2. 检查管桩、组件的质量，发现问题，拒绝进场。
3. 严格控制管桩垂直度偏差，对上月完成的垂直度偏差超出规范的管桩要调整完成，否则不允许支架安装。
4. 检查电气设备的质量。
 |

2.3 安全生产管理方面的工作情况

**本月施工安全生产管理工作评析**

|  |  |
| --- | --- |
| 本月安全检查次数 | 1次 |
| 发出监理通知单（安全类） | 1份 |
| **工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）** |
| 1. 有三级安全教育，有对施工班组进行书面安全技术交底。
2. 监理每天对现场安全文明施工日常检查。
3. 施工人员均戴好安全帽。
4. 高温天气已合理安排上下班时间，有充足饮用水，每个施工人员都配有十滴水，以防中暑。
5. 在日常检查中发现以下问题：

 1）部分施工人员支架高空作业未挂好安全带。 2）部份施工人员上班打赤膊。 3）总包没有专职安全员。 |
| **下月安全生产管理的监理工作展望和目标** |
| 1. 加强对施工单位的安全教育的监管；
2. 消除安全工作中麻痹思想；
3. 加强现场施工临时用电、高空作业安全检查，对违章零容隐；
4. 对屡教不改的做清场处理；
5. 加大处罚力度；
 |

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

**本月造价控制情况评析**

|  |  |
| --- | --- |
| 工程总投资额  |  　14800万元 |
| 截止本月25日累计完成金额占总投资额百分比 |  35.8％ |
| 本月批准付款 | 0万元 | 累计批准付款额 |  5304万元 |
| 本月发生批准索赔 | 　　 万元 | 累计发生索赔额 | 　 万元 |
| 发出监理通知单（造价控制类） | **0份** |
| **工程费用控制情况简析（文字或图表）** |
| 1、签预付款0%，累计0万元； |
| **预计下月工程发生费用金额** |
| 1、暂时未知； |

2.5 合同其他事项的管理工作情况

**本月工程合同管理及其它事项**

|  |
| --- |
| 1. 协调业主和总包之间的关系。
2. 对业主要求的质量问题由我监理方下达施工单位。
 |

**3** 工程存在问题及建议

|  |
| --- |
| 3.1 工程存在问题 |
| 施工人员不足，支架配件没有按计划进场。 |
| 3.2 建议 |
| 1. 加大协调力度，配置强有力的资源，保证不因协调问题，影响施工进度。
2. 支架配件按计划进场。
3. 安排经验丰富的支架及组件安装队伍进场施工。
4. 增加施工班组支架、组件安装。
 |

**4**  下月监理工作重点

|  |
| --- |
| 4.1 在工程管理方面的监理工作重点 |
| 1. 严控材料进场关，不符合设计及规范要求的材料严禁进场；
2. 对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；
3. 对关键工序、特殊作业进行旁站；
4. 依据合同对施工单位进行管理；
 |
| 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点 |
| 1.组织相关人员学习专业知识；2.对图纸及规范仔细认真研读，领会设计意图；3.加强内部管理，做好资料的整理工作； |

5 相关照片

|  |  |
| --- | --- |
| 43057412872092604 上电新能源领导检查指导工作 | 668055578688573847 桩基间距现场实测 |
| 58094361869595094 组件安装 | 46523083055131263 光伏线缆接线头 |
| 113992973479838912 箱逆变基础预埋扁铁 | 573234674604162442 19区外接地网沟开挖 |
|  332676763896802879 挖排水沟 | 395239293069317374 组件安装 |
|   |  |
| 125604367225551253 汇流箱接线 | 345197072664097238 安装角度现场实测合格 |
| 75497155735907874 光伏板接线头 | 274433800848673375 电缆沟开挖 |