



正衡监理

编号: JL-2017-10-012

## 监 理 月 报

工程名称: 湖北天湖能源孝南三汉 40MWp 分布式农光互补光伏发电项目

2017 年 10 月 第 12 期

总监理工程师: 李维军

监理项目部 (章)

报告日期: 2017 年 10 月 29 日



# 监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
  - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
  - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
  - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
  - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
  - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
  - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
  - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

## 1 本月工程实施情况

| 相关情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |        |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------|
| 本月日历天                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 30 天                              | 实际工作日  | 30 天 |
| 建设单位通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 份                                 | 工程暂停令  | 0 份  |
| 监理通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2 份                               | 监理备忘录  | 0 份  |
| 例会会议纪要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3 份                               | 专题会议纪要 | 1 份  |
| 月报时限                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2017 年 10 月 1 日--2017 年 10 月 29 日 |        |      |
| 本月工程现场大事记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |        |      |
| <p>工程概况：该项目为湖北天湖能源孝南三汉 40MWp 分布式农光互补光伏发电项目工程，其中：农光互补 38.8MWp,农业大棚 1.2MWp。项目位于孝感孝南区三汉镇石板沟水库，项目占地约 1200 亩，采用标准功率为 285Wp（7650 块）、270Wp（6740 块）的多晶硅光伏组件，14390 块，高强Φ300 砼管桩 25760 根；汇流箱 408 台，1000kW 逆变器 32 台，1000kVA 箱式变压器 32 台，2000kW 逆变器 1 台，2000kVA 箱式变压器 1 台，组成 33 个方阵发电单元；光伏组件方阵、直流汇流箱、逆变器及升压变压器以单元为单位就地布置，经 4 条 35kV 电缆接至新建 35kV 开关站；送出外线由 19 基铁塔组成双回 35kV 架空线路，长度 4.3km，接入 110kV 三元宫变电站 35kV 侧，升压站由配电楼、综合楼和室外配电装置组成。</p> |                                   |        |      |
| <p>本工程 2016 年 4 月 23 日正式开工：</p> <p>1、升压站配电楼：完成 100%。</p> <p>2、升压站综合楼：完成 100%。</p> <p>3、升压站附属工程：消防小间完，排水系统完成 100%。</p> <p>4、光伏区：管桩累计完成 30712 根，完成 120%,已全部完成；组件安装已全部完成，完成 100%；箱逆变完成 39 组,完成 100%；接地完成 32MWp；已并网 48MWp，完成 100%。</p> <p>5、35kV 外线及对侧间隔：全部完成。</p> <p>6、场区围栏：施工 300M。</p> <p>7、进场道路：全部完成。</p> <p>8、场区道路：路基全部完成，满足施工条件。</p> <p>9、临电：满足施工要求。</p>                                                                  |                                   |        |      |

## 2 本月监理工作情况

### 2.1 工程进度控制方面的工作情况

#### 本月工程进度控制情况评析

|                                                                                                                                                                                                                 |                       |        |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------|------------------|
| 工程开工日期                                                                                                                                                                                                          | 2016 年 4 月 23 日       | 工程竣工日期 | 2017 年 10 月 30 日 |
| 本月计划完成至                                                                                                                                                                                                         | 管桩完成     根，支架完成 10MWp |        |                  |
| 本月实际完成至                                                                                                                                                                                                         | 管桩完成     根，支架完成 10MWp |        |                  |
| 本月批准延长工期                                                                                                                                                                                                        | 30 天                  | 累计延长工期 | 天                |
| 发出监理通知单（进度控制类）                                                                                                                                                                                                  |                       | 0 份    |                  |
| 本月工程进度情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                               |                       |        |                  |
| <div>1. 根据建设单位的要求，总包单位根据现场情况编制可行进度计划；</div> <div>2. 倒排总施工进度计划，未按计划组织实施；</div> <div>3. 光伏区直流电及横向接地施工人员严重不足, 目前仅 14 人以及雨水多，都是严重影响施工进度。</div> <div>对升压站已完成预验收，查出质量需要整改问题，已整改完, 上海新能源工程部专项检查存在 35 条问题, 现在消缺中。</div> |                       |        |                  |
| 下月工程进度展望                                                                                                                                                                                                        |                       |        |                  |
| <div>1、光伏区接地完成 90%。</div> <div>2、光伏场区围护完成 50%。</div> <div>3、光伏场区外围接地全部完成。</div> <div>4、光伏场区道路完成。</div> <div>5、消缺全部完成。</div>                                                                                     |                       |        |                  |

## 2.2 工程质量控制方面的工作情况

### 本月工程质量控制情况评析

| 本月质量控制情况登记                                                                                                                                                           |     |           |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-----|
| 本月抽查、见证试验次数                                                                                                                                                          | 3 次 | 试验结果不合格次数 | 0 次 |
| 设备开箱检查次数                                                                                                                                                             | 4 次 | 检查不符合要求次数 | 0 次 |
| 本月查验分项工程                                                                                                                                                             | 7 项 | 其中一次验收合格  | 7 次 |
| 发出监理通知单（质量控制类）                                                                                                                                                       |     | 2 份       |     |
| 工程质量情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                      |     |           |     |
| <div>1. 对进场材料及时检查。</div> <div>2. 对光伏区接地及电缆沟槽开挖深度检查，符合设计要求。</div> <div>对接地网焊接处检查，接触面焊缝、搭接长度及连接方式符合设计要求。</div> <div>6、对支架及组件安装检查,发现不顺直,板面塌腰严重,现已有专人整改完成。</div>         |     |           |     |
| 下月质量情况预计和目标                                                                                                                                                          |     |           |     |
| <div>1. 每天坚持上、下午 2 次巡视现场，发现问题立即处理，当场整改。</div> <div>2. 检查支架、组件的质量，发现问题，拒绝进场。</div> <div>3. 严格控制场区外围接地焊接质量要求。</div> <div>4. 检查电气设备的质量。</div> <div>5. 检查消缺完成质量情况。</div> |     |           |     |

## 2.3 安全生产管理方面的工作情况

### 本月施工安全生产管理工作评析

| 本月安全检查次数                                                                                                                                                                                 | 1 次 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 发出监理通知单（安全类）                                                                                                                                                                             | 1 份 |
| 工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）                                                                                                                                                                    |     |
| <p>1. 有三级安全教育，有对施工班组进行书面安全技术交底。</p> <p>2. 监理每天对现场安全文明施工日常检查。</p> <p>3. 施工人员均戴好安全帽。</p> <p>4. 在日常检查中发现以下问题：</p> <p>1) 部分施工人员支架高空作业未挂好安全带。</p> <p>2) 部份施工人员上班打赤膊。</p> <p>3) 总包没有专职安全员。</p> |     |
| 下月安全生产管理的监理工作展望和目标                                                                                                                                                                       |     |

- 1、加强对施工单位的安全教育的监管；
- 2、消除安全工作中麻痹思想；
- 3、加强现场施工临时用电、高空作业安全检查，对违章零容忍；
- 4、对屡教不改的做清场处理；
- 5、加大处罚力度；

## 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

### 本月造价控制情况评析

|                           |         |          |          |
|---------------------------|---------|----------|----------|
| 工程总投资额                    |         | 35000 万元 |          |
| 截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比   |         | 80%      |          |
| 本月批准付款                    | 6547 万元 | 累计批准付款额  | 11851 万元 |
| 本月发生批准索赔                  | 万元      | 累计发生索赔额  | 万元       |
| 发出监理通知单（造价控制类）            |         | 0 份      |          |
| 工程费用控制情况简析（文字或图表）         |         |          |          |
| <p>1、签预付款 0%，累计 0 万元；</p> |         |          |          |
| 预计下月工程发生费用金额              |         |          |          |
| <p>1、暂时未知；</p>            |         |          |          |

2.5 合同其他事项的管理工作情况

本月工程合同管理及其它事项

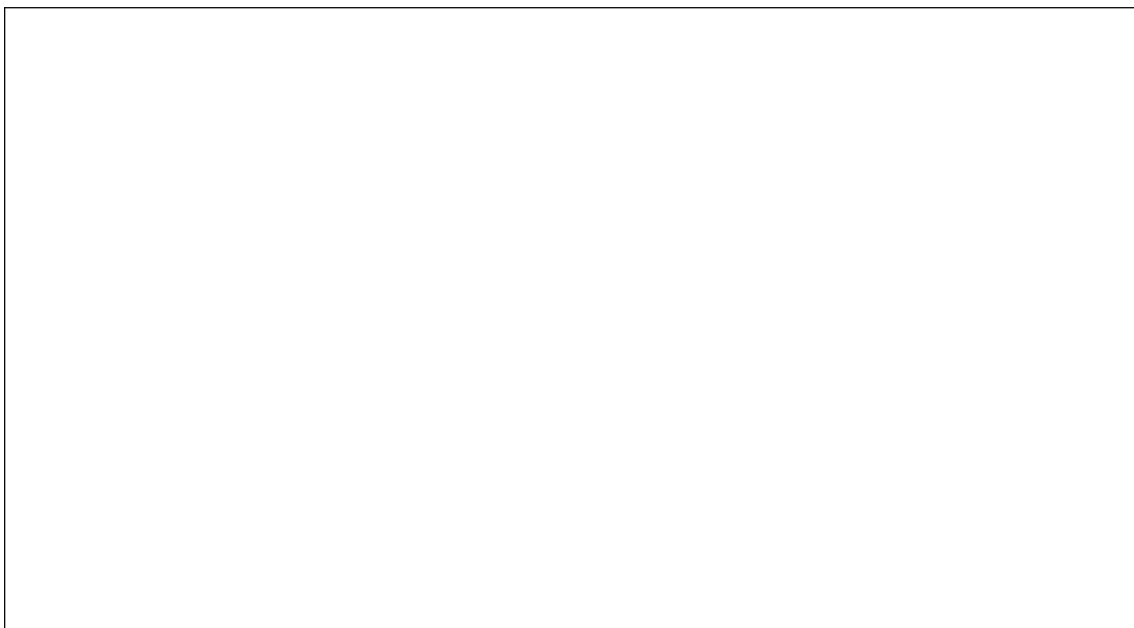
|                                             |
|---------------------------------------------|
| 1、协调业主和总包之间的关系。<br>2、对业主要求的质量问题由我监理方下达施工单位。 |
|---------------------------------------------|

3 工程存在问题及建议

|                    |
|--------------------|
| 3.1 工程存在问题         |
| 光伏区直流电及横向接地施工人员不足。 |
| 3.2 建议             |
| 增加施工人员             |

4 下月监理工作重点

|                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 在工程管理方面的监理工作重点                                                                             |
| 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场；<br>2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；<br>3、对关键工序、特殊作业进行旁站；<br>4、依据合同对施工单位进行管理； |
| 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点<br>1.组织相关人员学习专业知识；<br>2.对图纸及规范仔细认真研读，领会设计意图；<br>3.加强内部管理，做好资料的整理工作；     |



## 5 相关照片



汇流箱接线



23 区汇流箱接线



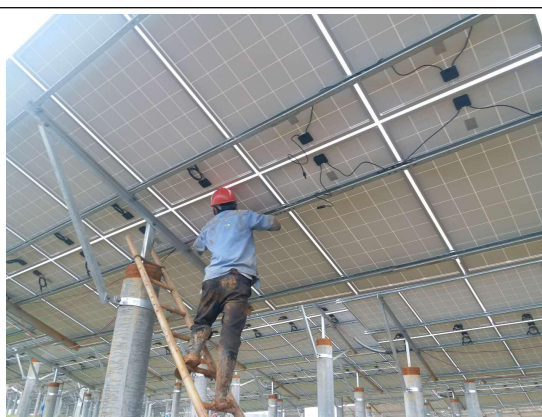
祝站区域组件安装



24 区组件安装



电缆过路段施工



光伏板接线头



送电前各支路检查



送电前箱逆变检查准备



1×4 线缆接线



光伏 28 区面貌

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|