该文档是极速PDF编辑器生成,
如果想去掉该提示,请访问并下载:
http://www.jisupdfeditor.com/

郑州日产汽车有限公司常州分公司分布式光伏发电项目工程

监理月报

第 1 期

2016 年 08 月 19 日 至 2016 年 09 月 25 日

内容提要：

工程实施概况

质量控制情况

费用控制情况

进度控制情况

安全生产管理的监理工作

其它事项

项目监理机构（章）：

总监理工程师：李[illegible]

日　　期：2016.9.26

常州正衡电力工程监理有限公司

本月工程实施概要

相关情况登记			
本月日历天	38 天	实际工作日	33 天
建设单位通知单	份	工程暂停令	份
监理通知单	2 份	监理备忘录	份
例会会议纪要	7 份	专题会议纪要	份

本月工程现场大事记

1. 2016 年 08 月 12 日，本工程第一次工地例会召开，介绍各参建单位及项目概况，详情可见会议纪要。
2. 2016 年 08 月 19 日，安装队伍进场，正式开始安装作业，同一天召开第二次工地例会（详情可见会议纪要），同时安装队伍进行停车场定位放线工作。
3. 2016 年 08 月 26 日，召开第三次工地例会，详情可见会议纪要。
4. 2016 年 08 月 28 日，停车场开始进行化学锚栓施工。
5. 2016 年 08 月 31 日，现场进行化学锚栓的抗拉拔现场检测，初步检测结果均大于设计值，符合设计要求。
6. 2016 年 09 月 02 日，召开第四次工地例会（详情可见会议纪要），同时，第一批车棚钢柱到场，准备安装。
7. 2016 年 09 月 03 日，车棚钢柱开始安装。
8. 2016 年 09 月 05 日，EPC 总承包单位组织现场人员进行安全管理教育会议。同时第一批安装组件用檩条到货，车棚安装用钢梁到货。
9. 2016 年 09 月 06 日，开始安装车棚钢梁、檩条。
10. 2016 年 09 月 09 日，召开第五次工地例会，详情可见会议纪要。
11. 2016 年 09 月 11 日，第一批组件到货（晶科品牌 2496 块），并同时开始安装。
12. 2016 年 09 月 16 日，召开第六次工地例会，详情可见会议纪要。
13. 2016 年 09 月 18 日，业主方项目经理李部长到现场巡查。
14. 2016 年 09 月 21 日，现场进行组件抽检，我方进行见证取样 46 块，检测报告尚未收到。
15. 2016 年 09 月 22 日，现场进行安全生产检查，详情可见检测记录。业主方公司领导谢总、俞总等人，东风院领导徐总到现场视察。
16. 2016 年 09 月 23 日，召开第七次工地例会，详情可见会议纪要。
17. 2016 年 09 月 24 日，车棚钢柱柱脚进行砼包封工作。

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	4 次	试验结果不合格次数	0 次
设备开箱检查次数	10 次	检查不符合要求次数	0 次
本月查验分项工程	8 项	其中一次验收合格计	项
发出监理通知单（质量控制类）			2 份

工程质量情况简析（文字或图表）

1. 部分钢梁、檩条、组件固定安装用螺栓垫片尺寸较小，而螺栓孔开孔又较大，起不到稳定保护作用，应更换合适垫片紧固。同时因变钢梁、檩条等变形扭曲，导致其他相关部件安装困难，影响斜撑、系杆、拉杆等配套部件的安装紧固，应采取措施调正拉直，保证安装质量。
2. 现场大部分采用螺栓固定的部件均未进行调紧稳固（钢柱与钢梁、组件与檩条、斜撑与钢柱和钢梁等），仅简单安装，存在安全隐患，要求进行紧固作业，保证施工质量。
3. 部分材料（檩条、钢结构材料等）表面因运输及施工造成镀锌层或油漆层破损，甚至是污迹，造成局部生锈，影响材料寿命及表面观感质量，必须进行除锈清理，并补刷防护层，保障其使用寿命，确保工程质量。
4. 停车棚钢柱下部地脚螺栓未进行砼包封稳固就行上部荷载施工，严重影响结构安全，同时为保证钢柱底部原砼地面与新浇筑砼料结合紧密，还需将下部地面凿毛，以保证新老材料结合紧密。经监理部多次口头、书面提醒要求整改，现已整改部分区域，现仍在继续整改中，监理部将继续督促其全部整改到位。

以上存在问题为现场主要质量问题，经业主、监理方共同努力，已在逐步整改中，监理部将继续加强现场质量管控，跟踪整改进度，督促施工方全面落实整改。

下月质量情况预计和目标

1. 督促落实上月现场安装质量问题全部整改到位。
2. 电气设备、电缆、桥架等安装质量管控。
3. 组件接地、设备接地施工质量检查，接地电阻测试并记录。
4. 屋面光伏安装质量预控，避免停车棚区域问题的再次发生。

本月费用控制情况评析

工程总投资额			6880.181459 万元
截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比			约 41.112299％
本月批准付款	2828.600795 万元	累计批准付款额	2828.600795 万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单（造价控制类）			份

工程费用控制情况简析（文字或图表）

1. 按合同规定支付。
2. 按合同内容检查申报金额及项目，应符合合同相关条款，超出范围签证请示业主方的认可，分析其合理性。

预计下月工程发生费用金额

1、审核现场发生的经验收合格的工程量价款，对照合同相关内容，进行审核计算，并将结果报业主方作复核确认。

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2016.08.19	工程竣工日期	2016.12.15
本月计划完成至	停车场区域安装全部完成，电气设备及线路安装完成 40%。		
本月实际完成至	钢结构完成 75%，组件安装完成 60%.		
本月批准延长工期	天	累延长工期	天
发出监理通知单（进度控制类）		份	

本月工程进度情况简析（文字或图表）

1. 因材料短缺，钢结构迟迟不能完成安装，配套部件的供应不充分，导致无法全面安装完成。
2. 本月下雨天达到 5 天以上，且中途遇到一次台风，对施工进度有一定的影响。
3. 各分项工程施工人员数量不足，作业面不够，影响了各分项工程的推进速度，虽经多次的通宵赶工，仍不能满足进度需要。
4. 现场工序安排不合理，未能有效的利用时间进行交叉作业，对施工进度有一定的影响。
5. 部分施工项目存在返工整改情况，一定程度上占用了部分劳力和时间。

综上，部分施工用材料的短缺及劳动力的不足，是本月进度滞后的主要原因，且厂内作业受制于厂区规章制度，不能充分展开大型机械设备，也不能不受限制的加班，造成了目前实际进度滞后计划工期的现状。

下月工程进度展望

1. 完成停车场内全部安装工作，包括组件安装、电气照明、电缆及桥架安装、防雷接地等。
2. 完成电缆沟的施工，主电缆的穿线铺设。
3. 屋面光伏组件及配套设施全部安装到位，完成组件及组串电缆的屋面连接铺设，完成部分屋面防雷及电缆桥架的施工。
4. 完成监控系统、高压部分的图纸设计，并进行高压设备基础的施工。

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	6 次
发出监理通知单（安全类）	1 份

工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）

1. 经过多次的安全教育，在日常巡查中，除偶尔个别工人外已基本做到进场施工戴安全帽，经过现场指出也能及时纠正到位。
2. 仍有个别工人在作业场地内吸烟，且多次发现部分高空作业人员不戴安全绳，不扣安全扣。
3. 检查临时用电，多次发现临时电箱敞开，且开口朝向天空，下雨天也未关闭上锁，电箱及施工用电缆泡在水中，防雨防水措施不到位，经过整改，现已整改到位。
4. 现场电焊作业未有保护措施，无灭火器材。
5. 个别工人休息时将组件当作凳子，虽经及时制止，但会对组件产生隐裂，影响发电效率。
6. 现场施工过程产生的垃圾基本上每日专人清理，剩余少量垃圾也在隔天及时清理出场。

以上情况为日常巡查中所发现，大部分问题已在现场解决，但现场巡查中发现仍时有发生。施工方应加强管理管理，发现问题及时整改，对屡教不改者予以处罚，更有甚者应清退出场，保证现场安全文明施工

下月安全生产管理的监理工作展望和目标

1、 加强安全用电，消防安全的管理监督。
2、 加强对施工单位的安全教育的监管。
3、 全面审核屋面脚手架搭设方案，确定其安全可靠性与否，屋面作业时荷载负担情况及人员踩踏情况，以及吊装作业安全将是日常工作的重点。
4、 消除安全工作中麻痹思想。

本月工程其它事项

1. 开工至今，工程资料仍未提供全面，监理部已多次口头，书面要求总包方完善施工资料。虽经我监理部的帮助，总包方已完成大部分施工资料的整理，但开工报审资料纸质版文件仍有少量缺少，必须在十一前完成开工报审资料。
2. 现场施工材料报验未能完成，部分材料原始质保资料缺少、检测报告未提供，督促施工方及时上报材料报验资料，完善材料验收手续。
3. 现场施工除化学锚栓外，其他分项工程因部分材料短缺及安装未完成，均未能提供工序报验资料，将督促施工方尽快完成相关工序施工，及时报验工序资料，完善施工验收手续。
4. 总包方应尽快完成并网接入方案工作，同时设计部门应加快对高压部分的出图速度，尽快完成设备采购订货，以满足本项目并网时间节点的要求。
5. 屋面作业面及地面停车场作业时间的问题仍需总包、业主方配合协调，尽快明确作业时间。