

GFDZJBM18: 监理月报

编号: CYHG-ZH-JLYB-18

## 监 理 月 报

工程名称: 朝阳和光光伏并网发电项目

2018年03月26日--2018年04月25日 第 18 期

总监理工程师: 张昭武

监理单位: 山西电力工程监理单位  
报告日期: 2018年04月25日



# 监 理 月 报

## 1、本月工程实施情况

- 1.1、下三家陡坡区域基础桩基浇筑以完成。
- 1.2、老赵家沟场区支架消缺以完成，电气消缺完成 30%。
- 1.3、下三家组件安装完成 180 组。
- 1.4、下三家支架安装完成 340 组。
- 1.5、下三家箱变安装 2 台。
- 1.6、联合场区桩浇筑完成 120 组。
- 1.7、大三家支架、组件、电气消缺完成 40%。

### 2.1 工程进度控制方面的工作情况：

本月工程总体进度缓慢，因各种因素影响及陡坡施工困难，总包单位未及时增加施工人员造成工期滞后。

### 2.2 工程质量控制方面的工作情况

本工程 04 月份质量总体处于受控状态。要求江苏启安建设集团加强过程控制。如事前告知，事中我们检查巡视，发现问题要求及时处理，处理合格后进行核实，事后发现问题要求返工，进行跟踪检查达到合格。

如下：



下三家组件安装



成品组件保护不符合规范要求

上述质量缺陷已要求 EPC 单位进行整改或返工，整改完成后进行了复验，基本合格。

### **2.3 安全生产管理方面的工作情况**

- 1、定期检查 EPC 单位对施工班组的安全交底记录，三级教育工作，每周的安全检查记录。
- 2、本月施工现场安全措施基本到位，无安全事故发生。

### **3 工程存在问题及建议**

- 1、工程总进度整体缓慢，要求总包单位合理增加人、机、料的投入，加快施工进度。
- 2、场区部分安全生产标牌、危险警示标牌破损严重，要求总包单位重新设置标示标牌。
- 3、场区桩基空位偏差较大，要求施工单位加强现场管理。
- 4、料场成品保护工作不到位，要求总包单位对料场剩余的成品及半成品进行覆盖，加强成品保护。

### **4 下月监理工作重点**

配合业主加大管理力度，加快工程进度，严抓安全与质量，确保 2018.04.30 日前完成 40MWp 全容量并网目标。

### **4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点**

组织召开监理周例会，对上周工作总结以及下周工作安排做出要求，对上周质量问题进行研究分析，确定问题发生原因及整改措施。本月共计召开监理周例会 3 次。

#### **其他事项**

无