

GFDZJBM20: 监理月报

编号: CYHG-ZH-JLYB-22

监 理 月 报

工程名称: 朝阳和光光伏并网发电项目

2018 年 07 月 26 日-- 2018 年 08 月 25 日 第 22 期

总监理工程师:

张保武



报告日期:

监理项目部

1、本月工程实施情况

- 1.1、赵家沟场区支架、组件消缺施工。
- 1.2、下三家场区组件、支架消缺施工。
- 1.3、北台子场区组件、支架消缺施工。
- 1.4、赵家沟 12 组支架砼桩基加固施工完成。
- 1.5、赵家沟、下三家光伏场区桩身、支架损坏处理施工。
- 1.6、光伏场区围栏施工。

2.1 工程进度控制方面的工作情况：

（1）本月工程总体进度缓慢，总包单位现场管理人员共两人，现场施工人员偏少满足不了现场实际需求，对此已下发通知单要求总包单位增加管理人员到场组织施工，合理增加施工人员尽快施工，总包单位未及时增加施工人员造成消缺进度滞后。

（2）联合场区桩基加固、支架组件消缺因村民阻工已停工，1.5MWp 组件接地连接线未进行施工，王三沟被盗电缆共 0.28MWp，为进行施工。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本工程 08 月份质量总体处于受控状态。桩基、支架因 7 月自然大风灾害影响有部分受损情况，正在进行桩基加固、组件支架整改中，赵家沟桩基已加固完成。

光伏场区部分支架斜拉筋松动，个别桩基发现有裂纹，赵家沟光伏场区部分组件螺丝未接弹片、弹垫未见整改，要求江苏启安建设集团，加强过程控制及现场消缺，望施工单位尽快回复监理下发联系单及通知单并实施。

本月重点重量问题如下：



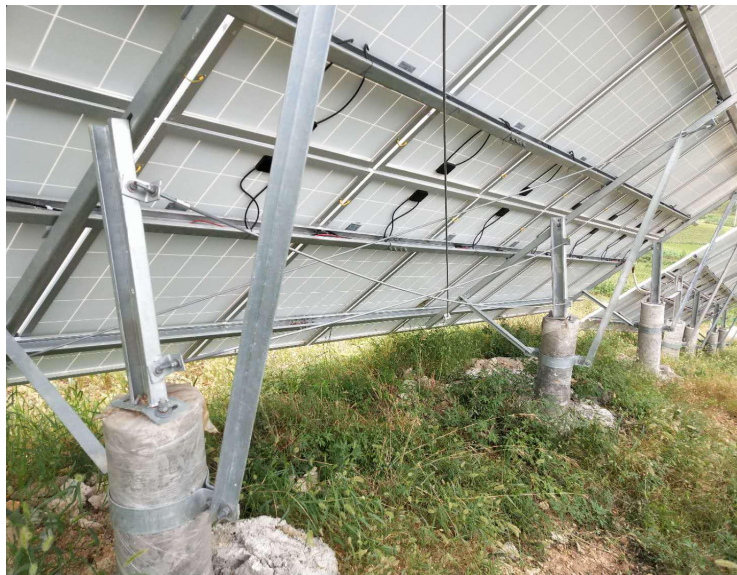
赵家沟场区个别桩基开裂



支架立柱底板开裂受损焊接



赵家沟场区个别组件螺丝未加弹片、弹垫



光伏场区部分支架斜拉筋松动

上述质量缺陷已要求 EPC 总包单位进行整改及返工，待整改完成后进行复验。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

- 1、定期检查 EPC 单位对施工班组的安全交底记录，三级教育工作，每周的安全检查记录。
- 2、本月施工现场安全措施基本到位，无安全事故发生。

3 工程存在问题及建议

- 1、工程总进度整体缓慢，要求总包单位合理增加人的投入，加快消缺施工进度。
- 2、要求尽快做好桩基、支架受损加固整改工作，对支架松动的进行排查消缺。
- 3、对支架斜拉筋松动的、组件压块螺丝未加弹垫、垫片的尽快进行排查整改。
- 4、联合场区桩基加固、支架、组件等消缺工作以及组件接电焊接尽快组织施工。
- 5、王三沟被盗电缆尽快整改施工完成。
- 6、总包单位所有施工资料及施工蓝图已多次要求上报，但仍未见上报，需尽快上报监理部。

4 下月监理工作重点

配合业主加大管理力度，加快工程消缺进度，严抓安全与质量，尽快完成 40MWp 全容量消缺工作。对消缺整改完成的工程进行检查验收。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

组织召开监理例会，对监理工作安排做出要求，对质量问题进行研究分析，确定问题发生原因及整改措施，对质量问题、安全、进度问题严格管理，及时下发通知单要求整改。本月共计召开监理专题例会 1 次，发送监理报告 2 份，下发通知单 3 份，联系单 2 份。

其他事项

本工程为监理延期项目，监理工作满足现场需求，监理工程款申请单业主签字及时。