

隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目工程

监理月报

第 9 期

2017 年 4 月 26 日 至 2017 年 5 月 25 日

内容提要:

工程实施概况

质量控制情况

费用控制情况

进度控制情况

安全生产管理的监理工作

其它事项



项目监理机构（章）: 

总监理工程师: 

日期: 2017、5、26

本月工程实施概要

相关情况登记			
本月日历天	30 天	实际工作日	30 天
建设单位通知单	份	工程暂停令	份
监理通知单	5 份	监理备忘录	份
例会会议纪要	4 份	专题会议纪要	1 份
本月工程现场大事记			
1、 2017、5、06 日重新调整了总进度计划，计划于 2017、6、30 并网发电，业主的并网日期为 2017、6、15 日； 2、 光伏一区日前完成 10MWp 的组件安装，1~3#方阵电缆敷设，4~6#方阵、7~9#方阵的电缆敷设，1、2、3、5#箱逆变吊装，1~9#接地安装，11#方阵灌注桩浇筑，10MWp 的支架安装； 3、 外输电线路除了 10 及组塔安装完成之外，停工状态，主要是总包单位资金不到位； 4、 开关站土建工程装饰装修工程施工，综合用房内部装修，外墙保温，屋面工程保温，水电安装，墙地砖粘贴；配电用房吊顶、水泵房、SVG 室，室内外装饰装修，室外工程护坡基础开挖，避雷针安装，预制件制作等； 5、 监理服务期延期，协议已经签订，从 2017、3、18 日开始延期； 6、 催促业主电网接入系统的批复审查的办理，不影响施工的正常； 7、 关于箱逆变基础位置的合理布置，站区道路修成环形道的合理化建议，专门上报《监理工程师通知单》LHJH-CZZH-010 给业主，希望引起重视，但未受到积极的回应； 8、 积极现场巡查巡视，发现问题，及时解决处理；但总包单位我行我素，仍然按照错误的方式施工，造成工程质量的隐患，与我公司无关； 9、 由于业主王平辞职，对于总包单位的管理力度不如去年，可能影响工程各个方面的情况，还不得而知； 10、 积极准备监理资料上传公司监理云平台。			

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	25次	试验结果不合格次数	0次
设备开箱检查次数	19次	检查不符合要求次数	0次
本月查验分项工程	项	其中一次验收合格计	项
发出监理通知单（质量控制类）			3份
工程质量情况简析（文字或图表）			
1、发现光伏一区灌注桩钢筋笼绑扎不符合设计，桩垂直度偏差数量有 5%，要求总包单位及时整改；接地安装主接地部分材料不符合设计；电气接线不符合设计要求；箱逆变位置仍然是老问题，不符合设计规范； 2、外输电线路材料无报验，无施工方案、施工也不符合设计要求，其它项目也有此情况； 3、开关站水电安装不按规范施工，隔墙不按图纸施工，屋面工程的违反常规施工等等，以上要求及时整改； 4、光伏二区的临时道路不能满足施工要求，路面不平，面层石子铺设不到位，道路延伸位置也不能满足施工要求，要求及时修缮整改；浇桩，桩身蜂窝麻面，未留置试块，立柱焊接工艺差。			
下月质量情况预计和目标			
1. 加强对开关站、光伏区、外输电线路的检查，注意检查安装质量； 2. 以 2017、6、30 并网发电为（业主要求 2017、6、15 日）目标，进行电站调试、试验、运行的准备工作； 3. 今年的工程质量的目标要按照国家规范、标准进行施工，加强监管。			

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2016、9、10	工程竣工日期	2017、6、30
本月计划完成至			
本月实际完成至			
本月批准延长工期	天	累计延长工期	天
发出监理通知单（进度控制类）			2 份
本月工程进度情况简析（文字或图表）			
1、根据业主要求总计划在 2017、6、15 并网发电，因此需要施工单位重新制定施工计划，总包单位在 2017、5、06 又调整制定计划，并要求按月、周上报计划，计划于 2017、6、30 日并网发电； 2、目前光伏一区支架安装 1722 组，共有 1892 组，组件安装 1533 组，共有 1892 组，接地完成 10 兆瓦，共 11 兆瓦，箱变设备到场 11 台，安装 7 台，共有 20 台，占比例 40%；逆变设备到场 20 台，安装 9 台，占比例 30%；汇流箱安装已全部完成，外线组塔 10 级，共 10 级；光伏二区进场施工，清表 6MWP，钢筋笼、预埋件制作 9MWP；开关站建筑物、构筑物完成主体工程，装饰装修工程、水电安装工程、屋面工程、室外工程进行中，完成量占比例 70%； 3、要求总包单位按照其 2017、5、06 日上报总进度计划的时间节点进行施工，确保 2017、6、30 日并网发电； 4、由于外线停工将影响 2017、6、30 发电工期； 5、目前现场施工人员 120 人； 6、目前图纸设计跟进不及时，影响光伏二区的施工。			
下月工程进度展望			
1. 需要建设单位重视总进度计划表来控制进度。 2. 要求总包单位按分项工程制定施工进度计划（横道图）。 3. 按各总包合同的完成日期要求各施工方工期。 4. 督促总包单位主材进场时间及设计图纸出图时间，应符合总计划要求。 5、要求总包方报周计划，每天上报工程量。 6、要求总包单位上报与各个施工班组（队）的施工任务及计划。 7、要求总包单位按照上报的计划及监理部与业主研究的工期计划进行施工。			

1、要、新、区

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	29 次
发出监理通知单（安全类）	份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
1. 重点检查近期抢工期安全生产安全施工这一时段安全的预防工作； 2. 重点检查外线高空作业的安全施工各项工作； 3. 重点检查进场车辆的合格标志，车辆保养情况，安全行驶状况； 4. 检查施工人员安全帽、安全带、屋面工程高空作业临边防护的措施； 5. 要求总包单位施工前进行安全技术交底，让每名工人上岗前得到安全教育； 6. 要求今年各施工班组做好《施工日志》、《安全台账》，监理部随时随机检查。	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
1、重点检查综合楼、光伏区、架空线路、电气调试、临时用电的安全工作。 2、加强对施工单位的安全三级教育的监管。 3、消除安全工作中任何麻痹思想。	

监理单位
 监理部

本月工程其它事项

- 1、关于本工程建设的电网接入系统批复报告、施工许可证、规划许可证、质检、消防、环保等政府部门的备案手续的办理事宜，提醒业主及时去联系；
- 2、要求总包单位积极配合监理检查监督工作；
- 3、要求本监理部人员认真工作，做好资料的整理、文件上传公司监理云平台等各个方面的监理工作。
- 4、关于监理服务期到期后，积极与业主联系，确定延期时间为2017、3、18日，业主已经进行延期协议的签订；
- 5、本工程所在地的目前天气情况刚刚回暖，土建混凝土施工具备施工条件，要求加紧施工；
- 6、外线工程严重滞后，要求尽快施工；
- 7、临时电源、水源也要求尽快施工，因为调试必须要稳定的电源；
- 8、由于《EPC总承包合同》中的附件的技术协议未签字，对于材料的验收不符合协议要求的暂时不能签字；
- 9、今年来，总包单位的工程质量验收资料基本上没有报验，已经多次下发《监理工程师通知单》及《会议纪要》的方式要求及时提供，但总包单位没有按照工程的要求进行资料的编制，将影响工程的验收，由此产生的一切后果及责任由总包单位负责；
- 10、我方今年来多次提出合理化建议，如：光伏电缆采用铜芯，不可采用铝合金电缆，已经发过联系单等说明其利弊，但是总包单位与业主还是采用铝合金电缆，以后出现发电量减少及发电效率达不到合同要求与我方无关；还有箱变基础位置、环形道、综合用房地面保温、煤气管、电缆保护管等等均未受到采纳及重视，以后出现问题，不要说我方没有尽到监理责任，就以上情况我方均有建议记录，我方保留编写《监理备忘录》的权利；
- 11、由于总包单位对于文明施工的现场管理不力，现场有打架事件，有用不文明语言及行为干扰监理正常检查工作，要求总包单位上报文明施工专项方案；
- 12、本地区马上就要进入雨季，为了防患于未然，要求总包单位上报雨期施工方案，保证工程正常进行；
- 13、我方加强与业主的协调工作，为监理工作顺利进行营造良好的工作氛围。