

隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目工程

监理月报

第 11 期

2017 年 6 月 26 日 至 2017 年 7 月 25 日

内容提要:

工程实施概况

质量控制情况

费用控制情况

进度控制情况

安全生产管理的监理工作

其它事项

项目监理机构（章）:



总监理工程师:

日

期: 2017、7、26

本月工程实施概要

相关情况登记			
本月日历天	30 天	实际工作日	30 天
建设单位通知单	份	工程暂停令	份
监理通知单	2 份	监理备忘录	份
例会会议纪要	4 份	专题会议纪要	1 份
本月工程现场大事记			
1、2017、5、6 日重新调整了总进度计划，计划于 2017、6、30 并网发电，但没有实现； 2、光伏一区目前完成 11MWP 的组件安装，11MWP 电气安装，11MWP 的电气正在调试中，经过初步验收，有 8 项问题需要整改，已经下发《监理初检缺陷整改通知单》LHJH-CZZH-001，要求并网前整改到位； 3、光伏二区完成 7.7MWP 灌注桩浇筑，7.7MWP 支架安装，5MWP 组件安装，8 座箱变基础基础的土建及设备的吊装，6MWP 的电缆沟开挖，3MWP 的电缆敷设； 4、开关站室内土建工程完成，室外工程正在施工，临时电源、水源开通，电气安装完成，正在调试，目前室外工程仍然未完成，经过初步验收，有 7 项问题需要整改，已经下发《监理初检缺陷整改通知单》LHJH-CZZH-002，要求并网前整改到位； 5、外输线路架空线、顶管、电缆沟、35KV 断路器、隔离开关已经完成，控制柜及控制电缆安装完成，但通电前的 5 项实现未做，目前不具备倒送电条件，经过初步验收，有 8 项问题需要整改，已经下发《监理初检缺陷整改通知单》LHJH-CZZH-003，要求并网前整改到位； 6、临时道路受雨水侵蚀，路面泥土被冲刷，留下石子、碎石，车辆不能通行，多处道路被冲毁，尤其是进站道路及坡道，几乎被切断，损坏严重。2017、7、11~18 日进行修复，但只是铺垫一层黄土，一下雨，泥土又被冲走，进站道路不能通行，甚至连摩托车不能骑行！我方早在 2016、10、21 的第 3 次《监理例会》上提出：<u>临时道路要有计划施工，全站道路约 4000m，每天施工不少于 500m.除去雨天才能在本月底完成任务，注意道路的内侧转弯半径不小于 6m，碎石面层要有配合比，石子、沙、土、石灰按一定的比例拌合后铺在路面进行碾压才为管理方法。但未得到业主及总包单位的重视，以致造成今天的局面；另外，临时道路也未按图施工等多方面原因；</u> 7、监理服务期延期，协议已经签订，从 2017、3、18 日开始延期，延期监理费 3~4 月份已经支付，后面的没有支付，我方已经多次申请支付； 8、催促业主电网接入系统的批复审查的办理，不影响并网的正常进行； 9、关于初步验收光伏一区，发现的问题下发整改通知单； 10、积极现场巡查巡视，发现问题，及时解决处理；但总包单位我行我素，仍然按照错误的方式施工，造成工程质量的隐患，这次整改必须完成； 11、开关站因当地村民阻工，从 2017、7、11 日开始至今已经 15 天，我方在《监理例会》第 34、35 期依据 EPC 总承包合同多次强调：开关站征地手续及费用由总包单位负责，因此，此次事件由总包解决； 12、积极准备监理资料上传公司监理云平台。			

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	25次	试验结果不合格次数	0次
设备开箱检查次数	23次	检查不符合要求次数	0次
本月查验分项工程	项	其中一次验收合格计	项
发出监理通知单（质量控制类）			1份
工程质量情况简析（文字或图表）			
1、发现光伏二区灌注桩未做拉拔试验、静载试验等4项试验，要求总包单位及时实行；接地安装主接地部分材料不符合设计，搭接焊接长度不够；电气接线要符合设计要求，根据设计要求需要穿管的电缆必须按图施工，提前给总包单位提醒，以免造成不必要的损失；箱逆变基础仍然是老问题，没有进行钢构件的防腐及钢套管没有将管口的毛刺清除等要求施工单位及时整改； 2、光伏一区箱逆变基础场地未平整、通风窗装反、接地扁钢未刷标志漆；电气试验无原始记录、汇流箱接线未压接端子、未套号码管、组串未编号，组件有不平整未调、场地垃圾较多未清理、费桩未清理、费孔未填平、有些电缆未穿管保护等；这些问题在平时已经多加提醒，但施工单位我行我素，有些拒不整改，我方保留不予在验收单上签字的权利，必须按图施工及整改，整改后报我方验收合格后，方可验收签字； 3、外输电线路：塔材材料厚度不足，架空线紧线后杆塔有轻微变形，材料无报验，无施工方案、施工也不符合设计要求，其它项目也有此情况；我方已经在监理例会等多种形式要求整改，但整改不力； 4、开关站水电安装不按规范施工，隔墙不按图纸施工，屋面工程的违反常规施工等等，以上要求及时整改；室外工程不到位，雨水排水不利，基础有下沉现象，围墙未按图施工，旗杆基础未施工； 5、开关站爬梯第1步太低，低于1.5米，未与避雷带跨接，污水井井底未施工到位，水泵房、室外电缆沟有积水。 6、进站的门卫及电动伸缩门基础砖未设置拉筋，构造柱未深入到基础等属于质量意识缺失原因，我方对此均给予批评； 7、临时道路未按图施工及设计也不符合设计规范要求，我方合理建议也未采纳重视，造成今天这种车辆不能通行，维护费用增加等不确定的因素很多，麻烦事很多； 8、以上均要求总包单位及时整改。			
下月质量情况预计和目标			
1. 加强对开关站、光伏区、外输电线路的检查，注意检查安装质量； 2. 由于2017、6、30并网发电目标没有实现，业主在何时并网也没有确切日期，目前，工程进度缓慢； 3. 工程质量的目标要按照国家规范、标准进行施工，加强监管； 4. 加强对并网前的调试； 5. 加强对电站的消缺监督。			

本月费用控制情况评析

工程总投资额		万元	
截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比		%	
本月批准付款	万元	累计批准付款额	万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单（造价控制类）		份	
工程费用控制情况简析（文字或图表）			
1. 按合同规定支付。 2. 前期暂无支付工程款。 3. 提醒总包单位注意做好抢工期资金的准备工作。			
预计下月工程发生费用金额			
以《EPC 总承包合同》规定执行。			

监理单位
审核
日期

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2016、9、10	工程竣工日期	2017、6、30
本月计划完成至			
本月实际完成至			
本月批准延长工期	天	累计延长工期	天
发出监理通知单（进度控制类）			2 份
本月工程进度情况简析（文字或图表）			
1、 根据业主要求总计划在 2017、6、15 并网发电，因此需要施工单位重新制定施工计划，总包单位在 2017、5、06 又调整制定计划，并要求按月、周上报计划，计划于 2017、6、30 日并网发电，但是没有实现； 2、 目前光伏一区完成电气安装，正在调试阶段，但是有 8 项问题需要整改； 3、 光伏二区支架安装 1209 组，共有 1512 组，占比例 80%；组件安装 982 组，共有 1512 组，占比例 65%；接地完成 5 兆瓦，共 9 兆瓦，占比例 55%；电缆敷设 3MWP，占比例 33%，箱变设备到场 9 台，安装 7 台，共有 9 台，占比例 77%；逆变设备到场 9 台，安装 7 台，占比例 33%；汇流箱安装 4MWP 占比例 45%； 4、 外线架空线完成，顶管完成，电缆沟完成，户外设备安装完成，对端站电缆敷设，控制柜安装完成，控制电缆敷设完成，占比例 95%，但 5 项试验未做，暂时不能进行倒送电； 5、 开关站建筑物、构筑物完成主体工程，装饰装修工程、水电安装工程、屋面工程、室外工程完成，电气安装完成，目前正在调试中，完成量占比例 90%；但室外工程未完成；门卫及电动伸缩门未完成；目前开关站停工，主要原因是村民阻工，由总包单位负责解决； 6、要求总包单位保持正常的施工进度及程序，为下次并网发电做好一切准备工作； 8、目前现场施工人员 40 人； 9、目前光伏二区电气图纸设计变动较大，影响光伏二区的施工。			
下月工程进度展望			
1. 需要建设单位重视总进度计划表来控制进度。 2. 要求总包单位按分项工程制定施工进度计划（横道图）。 3. 按各总包合同的完成日期要求各施工方工期。 4. 督促总包单位主材进场时间及设计图纸出图时间，应符合总计划要求。 5、要求总包方报周计划，每天上报工程量。 6、要求总包单位上报与各个施工班组（队）的施工任务及计划。 7、要求总包单位按照上报的计划及监理部与业主研究的工期计划进行施工。			

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	29次
发出监理通知单（安全类）	0份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
1. 重点检查近期抢工期安全生产安全施工这一时段安全的预防工作； 2. 重点检查外线高空作业的安全施工各项工作； 3. 重点检查进场车辆的合格标志，车辆保养情况，安全行驶状况； 4. 检查施工人员安全帽、安全带、屋面工程高空作业临边防护的措施； 5. 要求总包单位施工前进行安全技术交底，让每名工人上岗前得到安全教育； 6. 本地区目前正值雨季，要求总包单位水土保持，临时道路保护维护及防止冲毁农田、农业设施及农民的房屋等自然灾害发生； 7. 要求总包单位按照《夏、雨季施工方案》指导施工； 8. 要求今年各施工班组做好《施工日志》、《安全台账》，监理部随时随机检查。	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
1、重点检查综合楼、光伏区、架空线路、电气调试、临时用电的消防安全工作。 2、加强对施工单位的安全三级教育的监管。 3、消除安全工作中任何麻痹思想。	

本月工程其它事项

- 1、关于本工程建设的电网接入系统批复报告、施工许可证、规划许可证、质检、消防、环保等政府部门的备案手续的办理事宜，提醒业主及时去联系；
- 2、要求总包单位积极配合监理检查监督工作；
- 3、要求本监理部人员认真工作，做好资料的整理、文件上传公司监理云平台等各个方面的监理工作。
- 4、目前正值本地区雨季，对临时道路、建筑物、构筑物、发电单元方阵场地等均有影响，有些损坏较大，下发《监理工程师通知单》，要求总包单位加强监管及防范工作，要求总包单位按照《夏、雨季施工方案》进行指导施工，要防止因开挖裸露的泥土造成水土流失而雨水冲毁农田及农民的房屋等设施；
- 5、关于光伏二区还缺 1.3MWp 的建设用地需要向北大坝村进行征地，由业主积极办理，我方高度关注，多次提醒业主积极去办理；
- 6、我方加强与业主的协调工作，为监理工作顺利进行营造良好的工作氛围。