

隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目工程

监理月报

第 12 期

2017 年 7 月 26 日 至 2017 年 8 月 25 日

内容提要:

工程实施概况

质量控制情况

费用控制情况

进度控制情况

安全生产管理的监理工作

其它事项

项目监理机构（章）:



总监理工程师:

日

期: 2017、8、26

本月工程实施概要

相关情况登记			
本月日历天	31 天	实际工作日	31 天
建设单位通知单	份	工程暂停令	份
监理通知单	5 份	监理备忘录	份
例会会议纪要	3 份	专题会议纪要	份
本月工程现场大事记			
1、本月份主要是光伏二区（12~20#方阵）施工，临时道路零星施工，其它部位停工状态； 2、光伏一区完全可以进行消缺工作，但施工班组全部撤场； 3、光伏二区完成 7 个方阵高压电缆敷设，但 18#方阵至开关站未敷设、光伏低压电缆从汇流箱至逆变器敷设，光伏 PC-F-1*4 电缆未敷设； 4、开关站从 2017、7、11 日至今一直停工状态，主要是征地手续及费用问题造成当地村民阻工，但根据《EPC 总承包合同》属于总包的责任； 5、由于 7~8 月份是本地区的雨季气候，已经多次下很大的雨，特别是今年的降雨量多于去年往年，造成山洪多次爆发，加上光伏电站施工破坏地皮表面的植被，形成泥石流多次冲毁站内的临时道路，也冲毁农民的农田及设施，山洪冲进村里街道造成淤泥大街上堆积，对村民的房屋构成威胁； 6、临时道路受雨水侵蚀，路面泥土被冲刷，留下石子、碎石，车辆不能通行，多处道路被冲毁，尤其是进站道路及坡道，几乎被切断，损坏严重。2017、7、11~18 日进行修复，但只是铺垫一层黄土，一下雨，泥土又被冲走，进站道路不能通行，甚至连摩托车不能骑行！我方早在 2016、10、21 的第 3 次《监理例会》上提出：<u>临时道路要有计划施工，全站道路约 4000m，每天施工不少于 500m,除去雨天才能在本月底完成任务，注意道路的内侧转弯半径不小于 6m，碎石面层要有配合比，石子、沙、土、石灰按一定的比例拌合后铺在路面进行碾压才为管理方法。</u>但未得到业主及总包单位的重视，以致造成今天的局面；另外，临时道路也未按图施工等多方面原因； 7、我监理部多次下发通知单要求总包单位出具《水土保持方案》，但总包单位懈怠工作，松散管理，无方案、无措施，造成每下一次雨，冲毁一次路的局面，为此，根据业主要求，根据《合同》给予总包单位违约金处罚，并要求做好水土保持工作，凡懈怠工作，责任由总包负责后果； 8、关于雨季施工，我方多次要求按照《夏季雨季施工方案》进行施工，要求雨后检查开关站房屋有无漏雨、地基有无下沉，光伏区有无山体滑坡，外输电线路塔基有无下沉、歪斜现象，发现问题及时处理； 9、催促业主电网接入系统的批复审查的办理，不影响并网的正常进行，但业主没有明确的并网指标时间点；； 10、积极现场巡查巡视，发现问题，及时解决处理；但总包单位我行我素，仍然按照错误的方式施工，造成电缆敷设错误工程质量的隐患，每次错误总包单位动用设计院为自己解围，这次必须整改； 11、关于还差 1.3MWP 的建设用地，由于退耕还林得不到批复，只能在现有的面积里解决； 12、我方利用空闲时间积极学习监理知识、规范等以备不时之需，积极准备监理资料上传公司监理云平台。			

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	25次	试验结果不合格次数	0次
设备开箱检查次数	23次	检查不符合要求次数	0次
本月查验分项工程	项	其中一次验收合格计	项
发出监理通知单（质量控制类）		1份	
工程质量情况简析（文字或图表）			
1、发现光伏二区灌注桩未做拉拔试验、静载试验等 4 项试验，要求总包单位及时实行，但总包懈于管理，分包施工队伍也拖延时间，形成此项试验迟迟未做；； 2、光伏二区箱逆变至开关站高压电缆敷设，总包单位施工队为新进队伍，对业务不熟悉，而总包设计不到位，无图纸施工，管理不到位，高压电缆几种规格也搞不清楚，也无质量技术交底，我方多次要求总包将图纸发给我们，好根据图纸进行检查把关，而总包就是不发，造成高压电缆的错放，我方立即发现，及时下发通知单要求整改； 3、光伏一区、外输电线路、开关站均可以进行消缺工作，但目前施工队伍涣散，有些已经离场，存在的问题均未解决； 4、临时道路多次冲毁，多次修复，但问题没有从根本解决，已经影响站内施工； 5、大门、门卫做了基础后，一直停滞。			
下月质量情况预计和目标			
1. 加强对开关站、光伏区、外输电线路的检查，注意检查安装质量； 2. 由于 2017、6、30 并网发电目标没有实现，业主在何时并网也没有确切日期，目前，工程进度缓慢； 3. 工程质量的目标要按照国家规范、标准进行施工，加强监管； 4. 加强对并网前的调试； 5. 加强对电站的消缺监督。			

本月费用控制情况评析

工程总投资额		万元	
截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比		%	
本月批准付款	万元	累计批准付款额	万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单（造价控制类）		份	
工程费用控制情况简析（文字或图表）			
1. 按合同规定支付。 2. 前期暂无支付工程款。 3. 提醒总包单位注意做好抢工期资金的准备工作。			
预计下月工程发生费用金额			
以《EPC 总承包合同》规定执行。			

1. 费用控制

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2016、9、10	工程竣工日期	2017、6、30
本月计划完成至			
本月实际完成至			
本月批准延长工期	天	累计延长工期	天
发出监理通知单（进度控制类）	2 份		
本月工程进度情况简析（文字或图表）			
1、 根据业主反映的并网指标申请情况，这次能够申请到，但具体没有准确的日期； 2、 目前除光伏二区施工外，光伏一区、外输电线路、开关站、门卫等停工状态； 3、 光伏二区（12~20#方阵）目前只有 7、8MWP 的组件安装面积，剩下的由总包在现有的征地面积寻找解决； 4、 光伏二区完成现有的高压电缆、低压电缆的敷设，光伏 PC-F-1*4 电缆敷设中； 5、 目前现场施工人员 30 人。			
下月工程进度展望			
1. 需要建设单位重视总进度计划表来控制进度。 2. 要求总包单位按分项工程制定施工进度计划（横道图）。 3. 按各总包合同的完成日期要求各施工方工期。 4. 督促总包单位主材进场时间及设计图纸出图时间，应符合总计划要求。 5、要求总包方报周计划，每天上报工程量。 6、要求总包单位上报与各个施工班组（队）的施工任务及计划。 7、要求总包单位按照上报的计划及监理部与业主研究的工期计划进行施工。			

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	29 次
发出监理通知单（安全类）	份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
1. 重点检查近期安全生产的预防工作； 2. 重点检查光伏二区作业的安全施工各项工作； 3. 重点检查进场车辆的合格标志，车辆保养情况，安全行驶状况； 4. 检查施工人员安全帽、安全带、屋面工程高空作业临边防护的措施； 5. 要求总包单位施工前进行安全技术交底，让每名工人上岗前得到安全教育； 6. 本地区目前正值雨季，要求总包单位水土保持，临时道路保护维护及防止冲毁农田、农业设施及农民的房屋等自然灾害发生； 7. 要求总包单位按照《夏、雨季施工方案》指导施工； 8. 要求今年各施工班组做好《施工日志》、《安全台账》，监理部随时随机检查。 9、要求总包单位上班《水土保持方案》，并有具体措施来预防山体滑坡、泥石流等自然灾害的发生。	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
1、重点检查综合楼、光伏区、架空线路、电气调试、临时用电的消缺安全工作。 2、加强对施工单位的安全三级教育的监管。 3、消除安全工作中任何麻痹思想。	

安全监理

本月工程其它事项

- 1、关于本工程建设的电网接入系统批复报告、施工许可证、规划许可证、质检、消防、环保等政府部门的备案手续的办理事宜，提醒业主及时去联系；
- 2、要求总包单位积极配合监理检查监督工作；
- 3、要求本监理部人员认真工作，做好资料的整理、文件上传公司监理云平台等各个方面的监理工作。
- 4、目前正值本地区雨季，对临时道路、建筑物、构筑物、发电单元方阵场地等均有影响，有些损坏较大，下发《监理工程师通知单》，要求总包单位加强监管及防范工作，要求总包单位按照《夏、雨季施工方案》进行指导施工，要求总包单位上报《水土保持方案》并具体措施实施办法，要防止因开挖裸露的泥土造成水土流失而雨水冲毁农田及农民的房屋等设施；
- 5、关于光伏二区还缺 1.3MWp 的建设用地需要向北大坝村进行征地，由业主积极办理，我方高度关注，多次提醒业主积极去办理，但本地区为退耕还林地带，征地困难，只能在现有的征地面积内解决，要求总包单位积极寻找解决；
- 6、关于总包单位擅自不来参加监理例会，也不同业主商量，经业主决定给予总包单位违约金处罚；
- 7、我方加强与业主的协调工作，为监理工作顺利进行营造良好的工作氛围；
- 8、我方从 2016、9、18 日进场至今（2017、8、28）马上快一年的时间，本工程还在建设期，目前我方为业主监理服务属于延期范围。