

隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目工程

# 监理月报

第 13 期

2017 年 8 月 26 日 至 2017 年 9 月 25 日

内容提要:

工程实施概况

质量控制情况

费用控制情况

进度控制情况

安全生产管理的监理工作

其它事项

项目监理机构(章):



总监理工程师:

薛志才

日

期: 2017、9、26

## 本月工程实施概要

| 相关情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|------|
| 本月日历天                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 31 天 | 实际工作日  | 31 天 |
| 建设单位通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 份    | 工程暂停令  | 份    |
| 监理通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7 份  | 监理备忘录  | 份    |
| 例会会议纪要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 份  | 专题会议纪要 | 1 份  |
| 本月工程现场大事记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |        |      |
| <p>1、本月份主要是光伏二区（12~20#方阵）施工，临时道路零星施工，其它部位停工状态；</p> <p>2、光伏一区完全可以进行消缺工作，但施工班组全部撤场；</p> <p>3、光伏二区完成 4 个方阵低压电缆敷设，要求 18#方阵至开关站高压电缆暂缓敷设待与业主沟通后按协商结果敷设（因为 12#~13#方阵高压电缆放错）、光伏低压电缆从汇流箱至逆变器敷设、光伏 PC-F-1*4 电缆敷设 4 个方阵，箱逆变之间的交流电缆敷设 7 个方阵；</p> <p>4、开关站从 2017、7、11 日至今一直停工状态，主要是征地手续及费用问题造成当地村民阻工，但根据《EPC 总承包合同》属于总包的责任；</p> <p>5、9 月份本地区仍然有降雨，总包单位虽上报《水土保持方案》不符合业主要求，没有防范措施及补偿办法，要求重新整理，但至今没有上报；</p> <p>6、临时道路受雨水侵蚀，路面泥土被冲刷，留下石子、碎石，车辆不能通行，多处道路被冲毁，尤其是进站道路及坡道，几乎被切断，损坏严重。2017、9、21~24 日进行修复，但只是铺垫一层黄土，9 月 25 日下雨，泥土又被冲走，进站道路不能通行，甚至连摩托车不能骑行！我方早在 2016、10、21 的第 3 次《监理例会》上提出：<u>临时道路要有计划施工，全站道路约 4000m，每天施工不少于 500m，除去雨天才能在本月底完成任务，注意道路的内侧转弯半径不小于 6m，碎石面层要有配合比，石子、沙、土、石灰按一定的比例拌合后铺在路面进行碾压才为管理方法。</u>但未得到业主及总包单位的重视，以致造成今天的局面；另外，临时道路未按图施工等多方面原因；</p> <p>7、关于仍然有大量土建工程没有完成，我监理部 2017、9、7 日下发通知单 LHJH-CZZH-030 要求总包单位在今年冬季到来之前完成，但总包单位懈怠工作，松散管理，无方案、无措施，还推卸责任，目前，只有门卫、临时道路进行施工，其它部位停工状态；我监理部再次发通知单关于阻工问题分析（见通知单 LHJH-CZZH-032），要求总包单位拿出具体措施来，而不是在那里继续推卸责任，但总包仍然我行我素，甚至不理不睬，无视业主和我方管理，造成工程无限无期延误；</p> <p>8、为此，根据业主要求，根据《合同》《工程管理制度》，经业主研究决定给予总包单位违约金处罚，并要求土建工程及时进场施工，凡懈怠工作，产生一切后果由总包承担；</p> <p>9、催促业主电网接入系统的批复审查的办理，不影响并网的正常进行，但业主没有明确的并网指标时间点；；</p> <p>10、积极现场巡查巡视，发现问题，及时解决处理；要求总包单位从现在起至春节这段时期加强安全监管工作，但从目前现场施工情况来看，形势不容乐观；对不安全施工现象我方及时发通知单要求整改；</p> <p>11、关于还差 1.3MWP 的建设用地，只能在现有的面积里解决，但总包单位至今没有行动；</p> <p>12、我方利用空闲时间积极学习监理知识、规范等以备不时之需，积极准备监理资料上传公司监理云平台。</p> |      |        |      |

## 本月工程质量控制情况评析

| 本月质量控制情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|----|
| 本月抽查、见证试验次数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 14次 | 试验结果不合格次数 | 0次 |
| 设备开箱检查次数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 14次 | 检查不符合要求次数 | 0次 |
| 本月查验分项工程                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 项   | 其中一次验收合格计 | 项  |
| 发出监理通知单（质量控制类）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |           | 1份 |
| 工程质量情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |           |    |
| <p>1、发现光伏二区灌注桩未做拉拔试验、静载试验等4项试验、电气试验也没有进行，要求总包单位及时实行，但总包懒于管理，分包施工队伍也拖延时间，形成此项试验迟迟未做；</p> <p>2、光伏二区低压电缆敷设，穿管距支架太远无固定措施，要求整改；</p> <p>3、门卫施工，角构造柱马牙槎预留不正确，发通知单要求整改；</p> <p>4、光伏一区、外输电线路、开关站均可以进行消缺工作，但目前施工队伍涣散，有些已经离场，存在的问题均未解决；</p> <p>5、临时道路多次下雨，多次冲毁，多次修复，但问题没有从根本解决，已经影响站内施工；</p> <p>6、关于材料报验，总包单位迟迟不将材料报验单送达我方，资料“三证”不齐全，我方到现场检查，材料堆放混乱，规格不容易查明，而总包单位对材料所使用的部位也不尽心去研究，造成高压电缆错放，问题至今没有解决，我方及时发现，及时要求总包单位整改，及时报告业主，与业主沟通，寻求处理意见。</p> |     |           |    |
| 下月质量情况预计和目标                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |           |    |
| <p>1. 加强对开关站、光伏区、外输电线路、临时道路、门卫、进站道路的检查，注意检查安装质量；</p> <p>2. 由于2017、6、30并网发电目标没有实现，业主在何时并网也没有确切日期，目前，工程进度缓慢；</p> <p>3. 工程质量的目标要按照国家规范、标准进行施工，加强监管；</p> <p>4. 加强对并网前的调试；</p> <p>5. 加强对电站的消缺监督。</p>                                                                                                                                                                                                                                     |     |           |    |

工  
程  
监  
理

## 本月费用控制情况评析

|                                                                        |    |         |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|---------|----|
| 工程总投资额                                                                 |    | 万元      |    |
| 截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比                                                |    | %       |    |
| 本月批准付款                                                                 | 万元 | 累计批准付款额 | 万元 |
| 本月发生批准索赔                                                               | 万元 | 累计发生索赔额 | 万元 |
| 发出监理通知单（造价控制类）                                                         |    | 份       |    |
| 工程费用控制情况简析（文字或图表）                                                      |    |         |    |
| <p>1. 按合同规定支付。</p> <p>2. 前期暂无支付工程款。</p> <p>3. 提醒总包单位注意做好复工资金的准备工作。</p> |    |         |    |
| 预计下月工程发生费用金额                                                           |    |         |    |
| <p>以《EPC 总承包合同》规定执行。</p>                                               |    |         |    |

监理单位  
审核  
日期

## 本月工程进度控制情况评析

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |        |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|------------|
| 工程开工日期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2016、9、10 | 工程竣工日期 | 2017、12、30 |
| 本月计划完成至                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |        |            |
| 本月实际完成至                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |        |            |
| 本月批准延长工期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 天         | 累计延长工期 | 天          |
| 发出监理通知单（进度控制类）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |        | 2 份        |
| 本月工程进度情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |        |            |
| <div>1、 根据业主反映的并网指标申请情况，这次能够申请到，但具体没有准确的日期；</div> <div>2、 目前除光伏二区、门卫、临时道路施工外，光伏一区、外输电线路、开关站等停工状态；</div> <div>3、 光伏二区(12~20#方阵)目前只有 7.8MWp 的组件安装面积,剩下的 1.3MWp 由总包在现有的征地面积寻找解决，但总包单位敷衍，没有具体行动；</div> <div>4、 光伏二区完成现有的高压电缆、低压电缆的敷设，光伏 PC-F-1*4 电缆敷设中；</div> <div>5、 9 月 24 日，光伏二区现场来 2 车组件 1200 片，只能将 7.8MWp 的补齐，然后才能进行电气安装的施工；</div> <div>6、 目前现场施工人员 30 人。</div> |           |        |            |
| 下月工程进度展望                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |        |            |
| <div>1. 需要建设单位重视总进度计划表来控制进度。</div> <div>2. 要求总包单位按分项工程制定施工进度计划（横道图）。</div> <div>3. 按各总包合同的完成日期要求各施工方工期。</div> <div>4. 督促总包单位主材进场时间及设计图纸出图时间，应符合总计划要求。</div> <div>5、要求总包方报周计划，每天上报工程量。</div> <div>6、要求总包单位上报与各个施工班组（队）的施工任务及计划。</div> <div>7、要求总包单位按照上报的计划及监理部与业主研究的工期计划进行施工。</div> <div>8、要求总包单位将剩下的土建工程在今年冬季到来之前完成。</div>                                       |           |        |            |

## 本月施工安全生产管理工作评析

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 本月安全检查次数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 29 次 |
| 发出监理通知单（安全类）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 份  |
| 工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |
| 1. 重点检查近期安全生产的预防工作；<br>2. 重点检查光伏二区、门卫、临时道路作业的安全施工各项工作；<br>3. 重点检查进场车辆的合格标志，车辆保养情况，安全行驶状况；<br>4. 检查施工人员安全帽、安全带、屋面工程高空作业临边防护的措施；<br>5. 要求总包单位施工前进行安全技术交底，让每名工人上岗前得到安全教育；<br>6. 本地区目前正值雨季，要求总包单位水土保失，临时道路保护维护及防止冲毁农田、农业设施及农民的房屋等自然灾害发生；<br>7. 要求总包单位按照《夏、雨季施工方案》指导施工；<br>8. 要求今年各施工班组做好《施工日志》、《安全台账》，监理部随时随机检查。<br>9、要求总包单位上报《水土保持方案》，并有具体措施来预防山体滑坡、泥石流等自然灾害的发生；<br>10、要求总包单位加强从现在起至春节期间的安全监管工作，确保安全施工“0”事故。 |      |
| 下月安全生产管理的监理工作展望和目标                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |
| 1、重点检查综合楼、光伏区、架空线路、电气调试、临时用电的消缺施工安全工作。<br>2、加强对施工单位的安全三级教育的监管。<br>3、消除安全工作中任何麻痹思想。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |

安全管理部



## 本月工程其它事项

- 1、关于本工程建设的电网接入系统批复报告、施工许可证、规划许可证、质检、消防、环保等政府部门的备案手续的办理事宜，提醒业主及时去联系办理；
- 2、要求总包单位积极配合监理检查监督工作；
- 3、要求本监理部人员认真工作，做好资料的整理、文件上传公司监理云平台等各个方面的监理工作。
- 4、目前正值本地区雨季，对临时道路、建筑物、构筑物、发电单元方阵场地等均有影响，有些损坏较大，下发《监理工程师通知单》，要求总包单位加强监管及防范工作，要求总包单位按照《夏、雨季施工方案》进行指导施工，要求总包单位上报《水土保持方案》并具体措施实施办法，要防止因开挖裸露的泥土造成水土流失而雨水冲毁农田及农民的房屋等设施；
- 5、关于光伏三区还缺 1.3MWp 的建设用地，只能在现有的征地面积内解决，要求总包单位积极寻找解决；
- 6、关于总包单位无视业主管理，推卸责任，故意拖延工程进度，经业主研究决定给予总包单位违约金处罚；
- 7、我方加强与业主的协调工作，为监理工作顺利进行营造良好的工作氛围；
- 8、我方从 2016、9、18 日进场至今（2017、9、26）已经超过一年的时间，本工程还在建设期，目前我方为业主监理服务属于延期范围；
- 9、我方在监理工作过程中多次受到总包单位语言、行为等暴力威胁，为此，我监理部仍然坚持公正、独立、诚信、科学的原则不动摇，仍然坚持为工程、为业主服务的原则不动摇，努力排除干扰，做好监理各项工作。同时，将此不正常现象通过《监理工作联系单》LHJH-CZZH-019 形式上报业主、我公司管理部、市场部，请求各级领导重视！给予处理办法，切实保障我方监理人员的人身安全和监理工作的正常进行，如果得不到安全保障，我方有权要求调离此项目的权利。