

GFDZJBM16: 监理月报

编号: LHJH-CZZH-015

监 理 月 报

工程名称: 隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目

2017 年 11 月 第 015 期

总监理工程师:

薛如才



监理项目部(章)

报告日期: 2017 年 11 月 26 日

监 理 月 报

1 本月工程实施情况

- 1、业主申请6兆瓦并网指标，要求2017、12、10日并网，要求全额并网；
- 2、总包单位除当地的3个施工队施工外，其它停工状态；
- 3、在光伏二区（9兆瓦）寻找56组组件光伏场地，已经进行场平，灌注桩已经施工，计划在光伏二区范围内先完成8兆瓦的建设面积；
- 4、还差1.0兆瓦的光伏建设面积，原打算在光伏一区（11兆瓦）的范围内寻找，我方意见在光伏二区的北侧3个山坡上进行，得到业主的支持，目前已经进行地形图测绘，交于设计院设计，设计院已经现场勘查过，可以实施；
- 5、要求总包单位上报并网前施工计划任务，但总包懈怠，没有具体的方案；
- 6、目前完成的任务有：光伏一区80%，光伏二区50%，开关站75%，外输电线路80%。并网前试验调试没有进行；
- 7、总包单位这个月均没有来参加监理例会，我方通报业主由业主进行处理。

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

- 1) 要求总包单位上报并网计划，但总包懈怠，没有上报，2017、12、10日并网可能无望；
- 2) 要求土建工程在今年冬季到来之前完成，但目前早已进入冬季，日平均气温在-6℃，大部分工作没有完成；
- 3) 要求总包将前期光伏一区、开关站、外输电线路的消缺整改工作落实，但总包未安排人员进场；
- 4) 以上要求总包单位实施不力，工程进展缓慢。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

- 1) 门卫的土建工程施工质量不理想，冬季贴墙砖，前面贴后面冻，质量不可靠，要求整改；
- 2) 光伏二区新增灌注桩混凝土浇筑，也是前面浇后面冻，要求上报《冬施方案》，按方案整改；
- 3) 电气安装电线管接头未接到位，要求整改；
- 4) 要求总包单位进行光伏二区的灌注桩静压、抗拔、完整性等4项试验及各种电气试验抓紧进行，光伏一区的试验报告要求报验，目前一区二区均未报验；
- 5) 冬季施工要求总包单位根据任务施工的特点条件编制《冬季施工方案》，但总包单位未报《冬施方案》
- 6) 外线的大坝电站土建工程还有不到位的，要求总包单位及时施工，及时进行5项电气试验，总包也没有安排进场；
- 7) 要求总包单位多多学习规范，按图按规范施工，提高质量意识。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

- 1) 由于进入冬季，组件下面野草已经枯萎，要求总包单位加强森林防火工作；
- 2) 要求施工车辆、机械的保养维护工作落实到位，保持正常工作状态；
- 3) 加强冬季施工防冻、防滑、保温、防煤气中毒工作；
- 4) 加强临时用电的规范施工及使用工作；
- 5) 加强“三宝四口五临边”安全监管工作。
- 6) 特别加强对电气试验的安全隔离及防护监管工作。



2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

根据《EPC 总承包合同》规定进行工程款的支付。

2.5 合同其他事项的管理工作情况

1) 关于开关站、外输电线路的政府各项手续及费用的办理由《EPC 总承包合同》约定在总包单位工作范围,由总包主办、业主协办;

2) 业主方面需要办理的手续有 19 项,其中有并网指标、电网接入系统报告审批、并网协议、供用电合同等等,但业主办理不顺利,致使不能并网的主要原因之一;总包单位需要施工、办理的手续约 7 项;

3) 关于《水土保持》的设计、施工、措施属于总包单位工作范围;

4) 近期连续发生阻工现象,已经影响工程进展,我方对于阻工现象进行现场考察、调查、研究、分析,根据实际情况进行原因分析并提出我方的意见,已经下发《监理通知单》有具体的要求、建议、意见,请责任方履行、执行;

5) 总包单位不参加监理例会,主观上存有故意,从他们项目经理发来的电子文件(2017、11、10 日)可以判断,通报业主,由业主根据《项目管理制度》进行处理。

3 工程存在问题及建议

1、关于阻工问题一直影响现场施工正常,我方多次组织协调,多次与业主、总包方、当地村民村委进行沟通,协调各方解决问题,保证施工的正常进行;

2、关于文明施工上面,总包单位有妨碍监理正常监理、管理、工作的现象,要求上报《文明施工方案》,并将此情况上报业主、我公司管理部、市场部,请求上级领导齐抓共管,努力做好文明施工工作,但总包单位一直未上报《文明施工方案》,将通报业主进行处理;

3、关于当地村里道路、桥梁的使用及被施工车辆压坏的维修工作,要求总包单位与当地村委协商解决办法和意见,保障施工正常进行,因为道路的地役权归本地村所有;

4、关于水土保持工作,不在我公司监理范围,但我监理部本着为业主服务、为工程服务的精神,进行超值监理服务工作。要求总包单位根据《EPC 总承包合同》的约定进行设计、施工,有措施、有次序、有计划的完成任务,但总包单位这方面工作力度不足;

5、工程质量验收资料要求总包单位规范编制整理;

6、要求总包单位加大对施工资金的投入,着手考虑农民工工资的年内的保障工作,杜绝群访事件发生。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

1) 加强进度、质量、安全方面监督管理监理工作;

2) 加强对冬季施工质量监督管理等各方面的工作;

3) 着重加强并网前各种试验调试的监管工作;

4) 加强对监理工作各个方面的理论学习、实践的总结。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1) 经常开展质量安全技术交底活动;

2) 加强对监理资料规范整理、上传公司监理云平台及维护使用工作;

3) 继续开展学习《中国共产党第十九次全国代表大会报告》活动,了解国家政策方针,为更好进行光伏监理工作提供强有力的理论支撑;

4) 按时上下班,坚持遵守劳动纪律、工作纪律、工作制度,认真做好监理各项工作;

5) 认真学习、集思广益、与时俱进、埋头苦干、扎实工作、努力打造我公司在光伏监理行业的优秀企业形象,为优质、安全、高效完成光伏工程建设作出我们应有的贡献!