

## 监 理 月 报

工程名称: 隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目

2017 年 12 月 第 016 期

总监理工程师:

薛 斌

监理单位(章)

报告日期: 2017 年 12 月 26 日

## 监 理 月 报

### 1 本月工程实施情况

- 1、业主申请 6 兆瓦并网指标，要求 2017、12、10 日并网，要求全额并网，但由于业主并网指标及相关手续没有办理，不能实现；
- 2、总包单位除当地的 1 个施工队施工外，其它停工状态；
- 3、在光伏二区（9 兆瓦）寻找 56 组组件光伏场地，已经进行场平，灌注桩已经施工完成，计划在光伏二区范围内先完成 8 兆瓦的建设面积；
- 4、还差 1.0 兆瓦的光伏建设面积，原打算在光伏一区（11 兆瓦）的范围内寻找，我方意见在光伏二区的北侧 3 个山坡上进行，得到业主的支持，目前已经地形图测绘，设计院已经设计出图，但没有发给我方；
- 5、要求总包单位上报并网前 2018 年春节前施工计划任务，但总包懈怠，没有具体的方案；
- 6、目前完成的任务有：光伏一区 80%，光伏二区 50%，开关站 75%，外输电线路 80%。并网前试验调试没有进行；
- 7、总包单位这个月均没有来参加监理例会，我方通报业主由业主进行处理；
- 8、下发给总包单位的监理通知单，总包没有整改，也没有回复。

### 2 本月监理工作情况

#### 2.1 工程进度控制方面的工作情况

- 1) 要求总包单位上报并网计划，但总包懈怠，没有上报，2017、12、10 日并网没有实现；
- 2) 要求土建工程在今年冬季到来之前完成，但目前早已进入冬季，日平均气温在-6℃，大部分工作没有完成；
- 3) 要求总包将前期光伏一区、开关站、外输电线路的消缺整改工作落实，但总包未安排人员进场；
- 4) 要求总包进行电站的各种试验及调试，总包没有按照我方及业主指令去进行；
- 5) 以上要求总包单位实施不力，工程进展缓慢。

#### 2.2 工程质量控制方面的工作情况

- 1) 光伏二区新增灌注桩混凝土浇筑，也是前面浇后面冻，也没有用黑心棉包裹保温养护，下发监理通知单，要求上报《冬施方案》，按方案整改；
  - 2) 电气安装电线管接头未接到位，要求整改；
  - 3) 汇流箱接线无号码管，要求整改；
  - 4) 要求总包单位进行光伏二区的灌注桩静压、抗拔、完整性等 4 项试验及各种电气试验抓紧进行，光伏一区的试验报告要求报验，目前一区二区均未报验；
  - 5) 冬季施工要求总包单位根据任务施工的特点条件编制《冬季施工方案》，但总包单位未报《冬施方案》
  - 6) 外线的大坝电站土建工程还有不到位的，要求总包单位及时施工，及时进行 5 项电气试验，总包也没有安排进场；
  - 7) 要求总包进行并网前的各种试验及调试；
  - 8) 要求总包单位多多学习规范，按图按规范施工，提高质量意识。
- #### 2.3 安全生产管理方面的工作情况
- 1) 由于进入冬季，组件下面野草已经枯萎，要求总包单位加强森林防火工作；
  - 2) 要求施工车辆、机械的保养维护工作落实到位，保持正常工作状态；



- 3) 加强冬季施工防冻、防滑、保温、防煤气中毒工作;
- 4) 加强临时用电的规范施工及使用工作;
- 5) 加强“三宝四口五临边”安全监管工作。
- 6) 特别加强对电气试验的安全隔离及防护监管工作。

#### 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

根据《EPC 总承包合同》规定进行工程款的支付。

#### 2.5 合同其他事项的管理工作情况

1) 关于开关站、外输电线路的政府各项手续及费用的办理由《EPC 总承包合同》约定在总包单位工作范围,由总包主办、业主协办,但总包懈怠,没有办理;

2) 业主方面需要办理的手续有 19 项,其中有并网指标、电网接入系统报告审批、并网协议、供电合同等等,但业主办理不顺利,致使不能并网的主要原因之一;总包单位需要施工、办理的手续约 7 项;

3) 关于《水土保持》的设计、施工、措施属于总包单位工作范围;

4) 近期连续发生阻工现象,已经影响工程进展,我方对于阻工现象进行现场考察、调查、研究、分析,根据实际情况进行原因分析并提出我方的意见,已经下发《监理通知单》有具体的要求、建议、意见,请责任方履行、执行;

5) 总包单位不参加监理例会,主观上存有故意,从他们项目经理发来的电子文件(2017、11、10 日)可以判断,通报业主,由业主根据《项目管理制度》进行处理。

#### 3 工程存在问题及建议

1、关于阻工问题一直影响现场施工正常,我方多次组织协调,多次与业主、总包方、当地村民村委进行沟通,协调各方解决问题,保证施工的正常进行;

2、关于文明施工上面,总包单位有妨碍监理正常监理、管理、工作的现象,要求上报《文明施工方案》,并将此情况上报业主、我公司管理部、市场部,请求上级领导齐抓共管,努力做好文明施工工作,但总包单位一直未上报《文明施工方案》,将通报业主进行处理;

3、关于当地村里道路、桥梁的使用及被施工车辆压坏的维修工作,要求总包单位与当地村委协商解决办法和意见,保障施工正常进行,因为道路的地役权归本地村所有;

4、关于水土保持工作,不在我公司监理范围,但我监理部本着为业主服务、为工程服务的精神,进行超值监理服务工作。要求总包单位根据《EPC 总承包合同》的约定进行设计、施工,有措施、有次序、有计划的完成任务,但总包单位这方面工作力度不足;

5、工程质量验收资料要求总包单位规范编制整理;

6、发监理工作联系单,要求总包单位着手考虑农民工工资的年内的保障工作,杜绝群访事件发生。

#### 4 下月监理工作重点

##### 4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1) 加强进度、质量、安全方面监督管理监理工作;
- 2) 加强对冬季施工质量监督管理等各方面的工作;
- 3) 着重加强并网前各种试验调试的监管工作;
- 4) 加强对监理工作各个方面的理论学习、实践的总结。

##### 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1) 经常开展质量安全技术交底活动;
- 2) 加强对监理资料规范整理、上传公司监理云平台及维护使用工作;
- 3) 继续开展学习《中国共产党第十九次全国代表大会报告》活动,了解国家政策方针,为更好进行光伏监理工作提供强有力的理论支撑;
- 4) 按时上下班,坚持遵守劳动纪律、工作纪律、工作制度,认真做好监理各项工作;

5) 认真学习、集思广益、与时俱进、埋头苦干、扎实工作、努力打造我公司在光伏监理行业的优秀企业形象，为优质、安全、高效完成光伏工程建设作出我们应有的贡献！