



正衡监理

编号: JL-2017-01-04

## 监 理 月 报

工程名称: 北海市铁山港区营盘镇石村农业光伏大棚项目

2017 年 01 月 第 4 期

总监理工程师: 李维军



报告日期: 2017 年 01 月 31 日

## 监 理 月 报



- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
  - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
  - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
  - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
  - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
  - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
  - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
  - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

## 1 本月工程实施情况

| 相关情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 |        |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|------|
| 本月日历天                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 31 天                            | 实际工作日  | 25 天 |
| 建设单位通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0 份                             | 工程暂停令  | 1 份  |
| 监理通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3 份                             | 监理备忘录  | 0 份  |
| 例会会议纪要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4 份                             | 专题会议纪要 | 1 份  |
| 月报时限                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2017 年 1 月 1 日--2017 年 1 月 25 日 |        |      |
| 本月工程现场大事记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 |        |      |
| <p>工程概况：北海市铁山港区营盘镇石村农业光伏大棚项目容量为 50.16MWp。场址位于北海市铁山港区营盘镇石村，采用标称功率为 285Wp 的多晶硅光伏组件 176000 块，项目占地约 1089 亩。PHC-300 管桩 32244 根；汇流箱 566 台，500kW 逆变器 80 台，1000kVA 就地升压变压器 40 台，组成 40 个方阵发电单元；光伏组件方阵、直流汇流箱、逆变器及升压变压器以单元为单位就地布置，经 4 条 35kV 电缆接至新建 35kV 开关站；送出外线由 16 基铁塔组成单回 35KV 架空线路，导线截面 500mm<sup>2</sup> 长度 6.4Km，接入 110kV 三塘变电站 35KV 侧，升压站由配电楼、综合楼和室外配电装置组成。</p>                                                                                                                      |                                 |        |      |
| <p>本工程 2016 年 9 月 23 日正式开工；本月（2017 年 1 月）施工情况：</p> <p>1、升压站配电楼：所有工作完成，倒送电并网发电；</p> <p>2、升压站综合楼：所有工作完成，运维入住；</p> <p>3、升压站附属工程：安装完成，倒送电，并网；</p> <p>4、光伏区：清表完成 800 亩，沉桩施工完成 29599 根；箱逆变基础完成 40 个；支架完成 3640 组；组件安装累计完成 3600 组；</p> <p>5、电气施工开始，汇流箱安装完成 504 个，光伏电缆敷设完成 36 个区；2*70 直流电缆敷设完成 36 区；3*300 电缆完成 40 区；RS485 电缆完成 0 区；接地完成 36 区。</p> <p>6、35KV 外线：施工完成；</p> <p>7、场区围栏：完成 5500 米；</p> <p>8、进场道路：进场道路贯通 0.7 公里，为保材料运输，防止下雨损坏道路，铺设碎石。</p> <p>9、场区道路：按设计预留，不影响进场材料运输，贯通 100%；</p> |                                 |        |      |

## 2 本月监理工作情况

### 2.1 工程进度控制方面的工作情况

#### 本月工程进度控制情况评析

|                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |        |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|-----------------|
| 工程开工日期                                                                                                                                                                                                                                            | 2016 年 9 月 23 日 | 工程竣工日期 | 2017 年 2 月 28 日 |
| 本月计划完成至                                                                                                                                                                                                                                           |                 |        |                 |
| 本月实际完成至                                                                                                                                                                                                                                           |                 |        |                 |
| 本月批准延长工期                                                                                                                                                                                                                                          | 天               | 累计延长工期 | 天               |
| 发出监理通知单（进度控制类）                                                                                                                                                                                                                                    |                 |        | 0 份             |
| 本月工程进度情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                 |                 |        |                 |
| <div>1. 根据建设单位的要求，总包单位根据现场情况编制可行的一级、二级、三级网络进度计划；</div> <div>2. 制定材料的到货计划，并按计划组织实施；</div> <div>3. 由于道路及征地影响，本月计划未完成；</div> <div>4. 打桩完成约 37 个区；</div> <div>5. 支架安装完成 36.4 个区；</div> <div>6. 外线组塔完成 16 基；放线结束，倒送电完成；</div> <div>7. 工期滞后 15 天；</div> |                 |        |                 |
| 下月工程进度展望                                                                                                                                                                                                                                          |                 |        |                 |
| <div>1. 打桩完成 100%，40 个区；</div> <div>2. 组件、支架完成 40 个区；</div> <div>3. 光伏区接地完成 100%；</div> <div>4. 场区围栏完工；</div> <div>5. 并网 40MWp；</div>                                                                                                             |                 |        |                 |

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程质量控制情况评析

| 本月质量控制情况登记                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|----|
| 本月抽查、见证试验次数                                                                                                                                                                                                                                           | 0次  | 试验结果不合格次数 | 0次 |
| 设备开箱检查次数                                                                                                                                                                                                                                              | 15次 | 检查不符合要求次数 | 0次 |
| 本月查验分项工程                                                                                                                                                                                                                                              | 15项 | 其中一次验收合格  | 0次 |
| 发出监理通知单（质量控制类）                                                                                                                                                                                                                                        |     |           | 2份 |
| 工程质量情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                       |     |           |    |
| <div>1. 对外线放线质量进行验收，发现问题及时要求施工单位整改；</div> <div>2. 对进场材料及时检查，发现问题及时要求退场；</div> <div>3. 对箱变、高压电缆试验进行旁站；</div> <div>4. 对 PHC 管桩的沉桩质量进行检查；检查垂直度，横向偏差，对问题桩进行整改；</div> <div>5. 对支架立柱焊接进行检查，对焊渣清除进行检查，对除锈进行检查；</div> <div>6. 对进场钢结构的镀锌层检查，对不符合要求的禁止使用；</div> |     |           |    |
| 下月质量情况预计和目标                                                                                                                                                                                                                                           |     |           |    |
| <div>1. 每天坚持 2 次巡视现场，发现问题立即处理，当场整改。</div> <div>2. 检查支架的镀锌质量，发现问题，拒绝进场；</div> <div>3. 检查电气设备的质量；</div> <div>4. 对并网前安装质量进行检查；</div>                                                                                                                     |     |           |    |

## 2.3 安全生产管理方面的工作情况

### 本月施工安全生产管理工作评析

|                                                                                                                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 本月安全检查次数                                                                                                                                                                            | 3 次 |
| 发出监理通知单（安全类）                                                                                                                                                                        | 1 份 |
| 工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）                                                                                                                                                               |     |
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 检查安全帽佩戴，安全防护隔离措施落实。</li><li>2. 在施工中检查防暑降温工作，确保人身和财产安全。</li><li>3. 检查临时用电规范化。</li><li>4. 检查起重吊装过程中的安全措施是否到位。</li><li>5. 安全检查 3 次。</li></ol> |     |
| 下月安全生产管理的监理工作展望和目标                                                                                                                                                                  |     |
| <ol style="list-style-type: none"><li>1、加强对施工单位的安全教育的监管；</li><li>2、消除安全工作中麻痹思想；</li><li>3、加强现场安全检查，对违章零容忍；</li><li>4、对屡教不改的做清场处理；</li><li>5、加大处罚力度；</li></ol>                       |     |

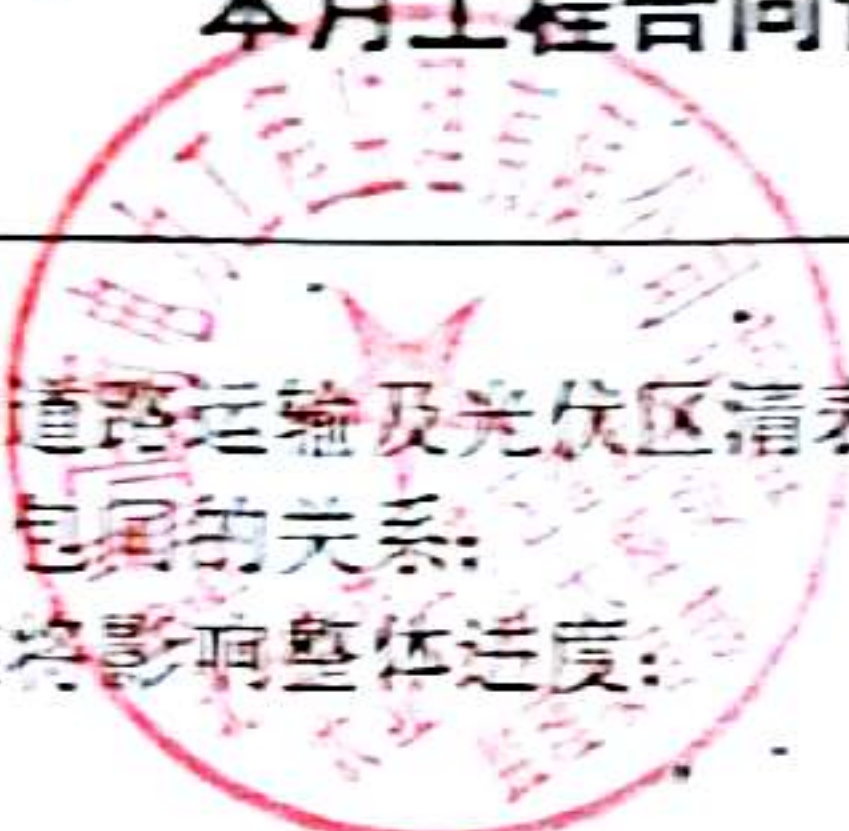
2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

|                                                                                                                                                |            |          |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|-------------|
| 工程总投资额                                                                                                                                         |            | 32000 万元 |             |
| 截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比                                                                                                                        |            | %        |             |
| 本月批准付款                                                                                                                                         | 1000.00 万元 | 累计批准付款额  | 11643.38 万元 |
| 本月发生批准索赔                                                                                                                                       | 万元         | 累计发生索赔额  | 万元          |
| 发出监理通知单（造价控制类）                                                                                                                                 |            | 0 份      |             |
| 工程费用控制情况简析（文字或图表）                                                                                                                              |            |          |             |
| <p>1、签预付款：2779.38+810.00, 累计 3589.38 万元；</p> <p>2、签进度款：3936.00+1779.00, 累计 5715.00 万元；</p> <p>3、签进度款：1339.00 万元；</p> <p>4、签进度款：1000.00 万元；</p> |            |          |             |
| 预计下月工程发生费用金额                                                                                                                                   |            |          |             |
| <p>1、暂时未知；</p>                                                                                                                                 |            |          |             |

2.5 合同其他事项的管理工作情况

本月工程合同管理及其它事项

- 
- 1、村民阻工影响道路运输及光伏区清表:
  - 2、协调业主与总包间的关系:
  - 3、外线征地区难将影响整体进度:
  - 4、联系单 0 份:
  - 5、通知单 3 份:



### 3 工程存在问题及建议

#### 3.1 工程存在问题

- 1、征地进展缓慢，严重影响施工进度；
- 2、材料进场不及时；
- 3、村民阻工影响施工进度；

#### 3.2 建议

- 1、加大协调力度，配置强有力的资源，保证不因协调问题，影响施工进度；
- 2、材料进场按计划实施；
- 3、安排经验丰富的支架及组件安装队伍进场施工；
- 4、采取首段样板制检查及验收；

#### 4 下月监理工作重点

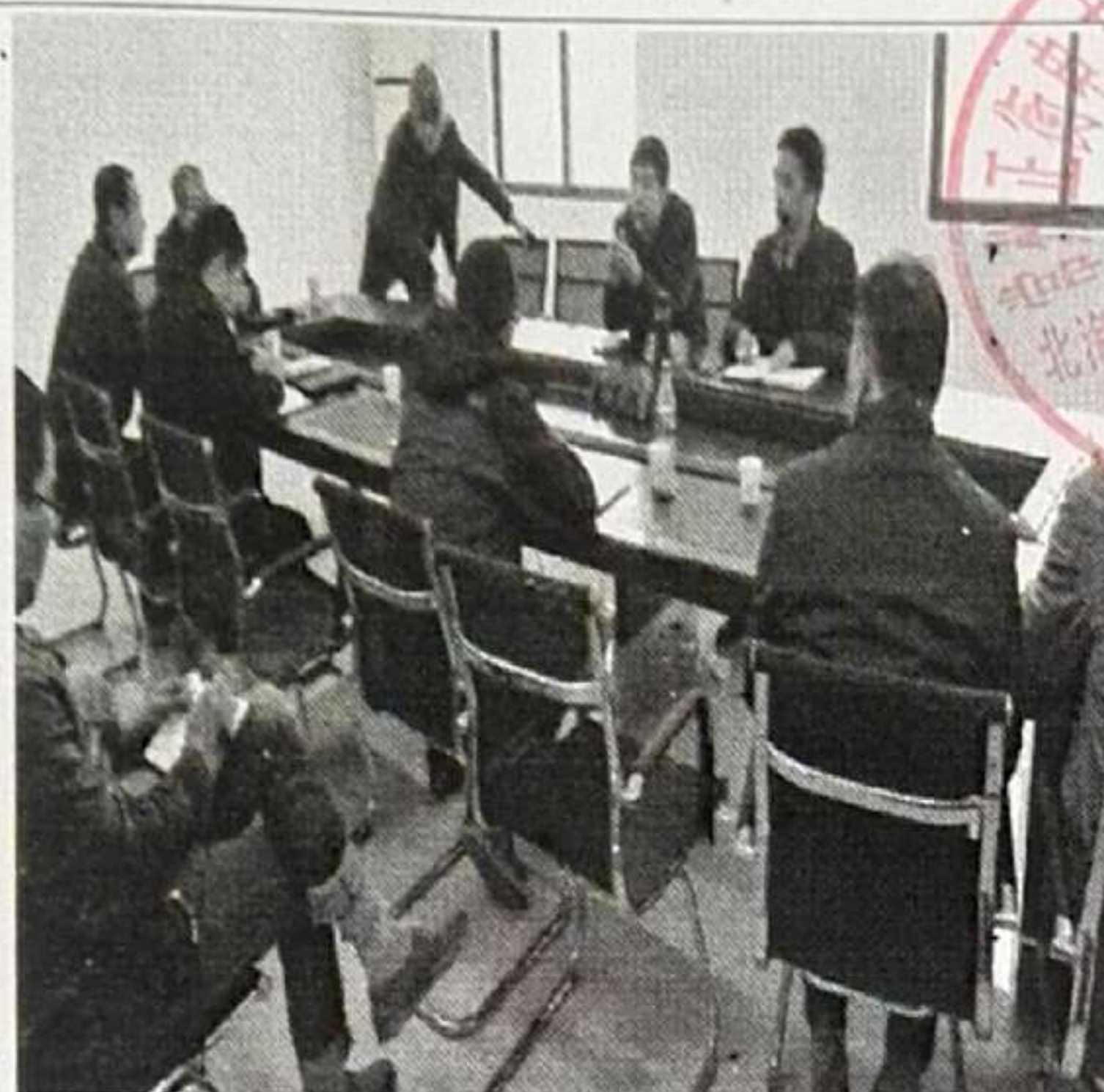
##### 4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 
- 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场；
  - 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；
  - 3、对关键工序、特殊作业进行旁站；
  - 4、依据合同对施工单位进行管理；

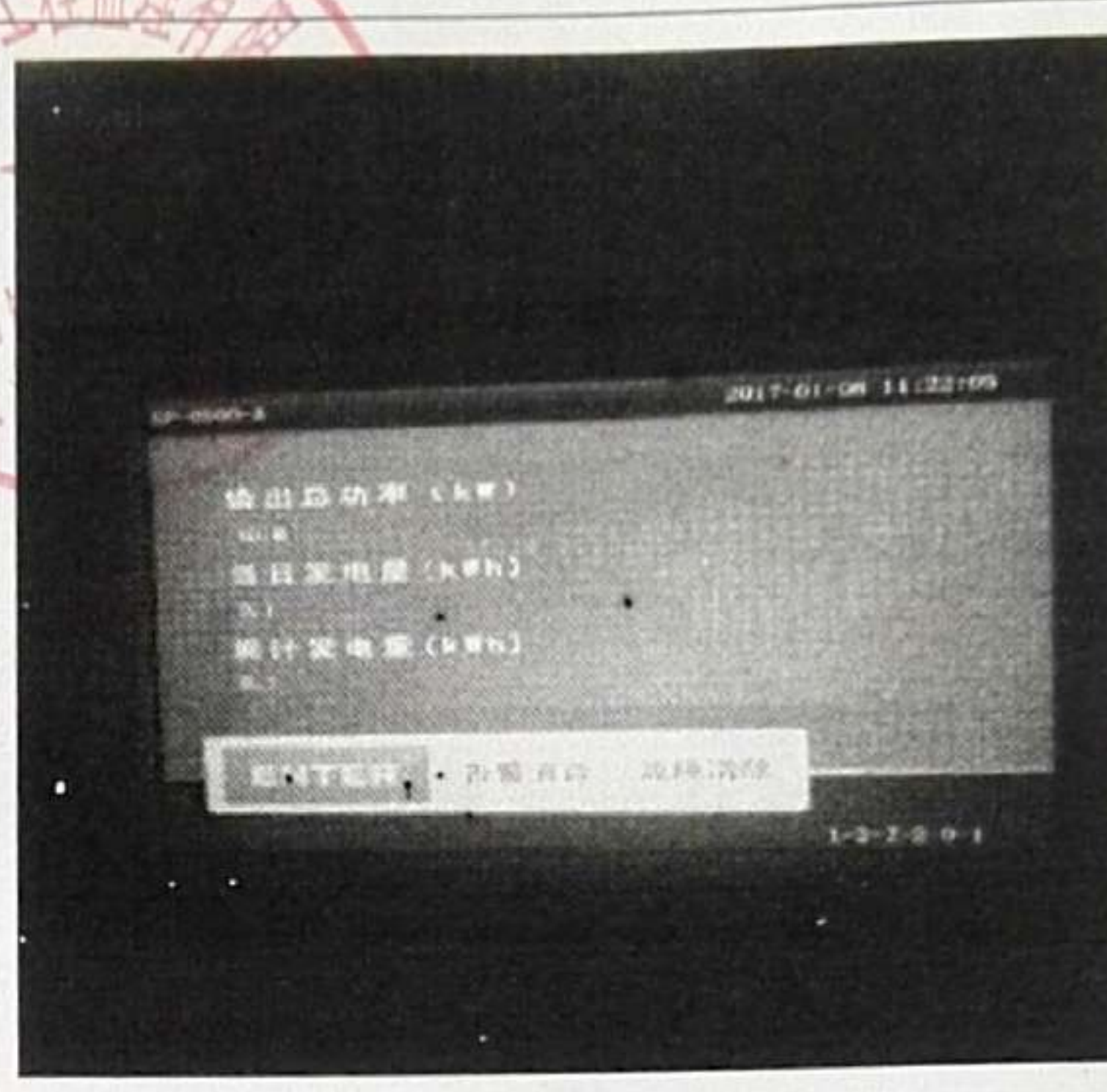
##### 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1. 组织相关人员学习专业知识；
2. 对图纸及规范仔细阅读认真研读，领会设计意图；
3. 加强内部管理，做好资料的整理工作；

# 5 相关照片



集电线路送电前会议



逆变器液晶屏幕显示发电功率



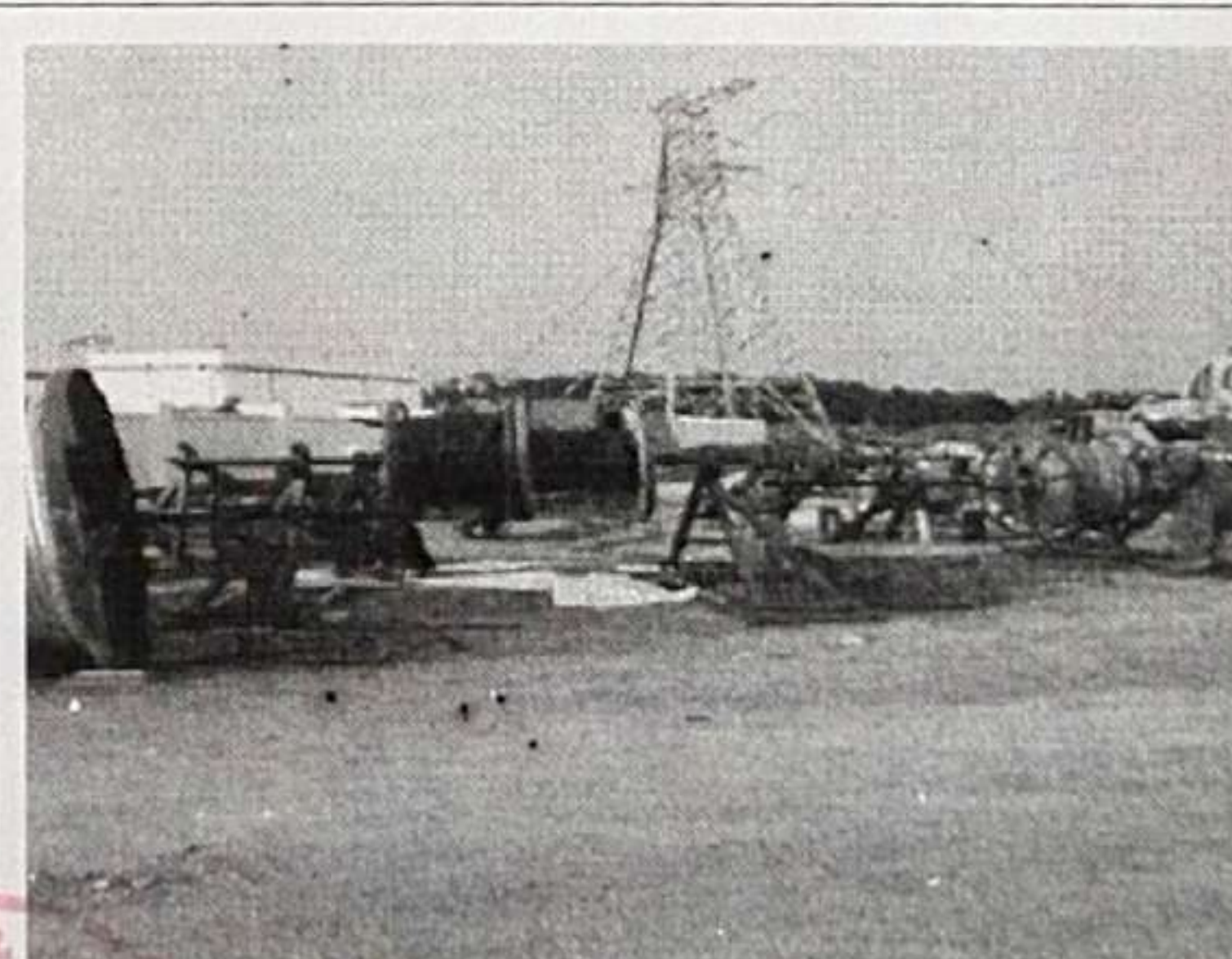
配电楼防雷接地接闪器焊接质量检查



启委会启动前专题会议

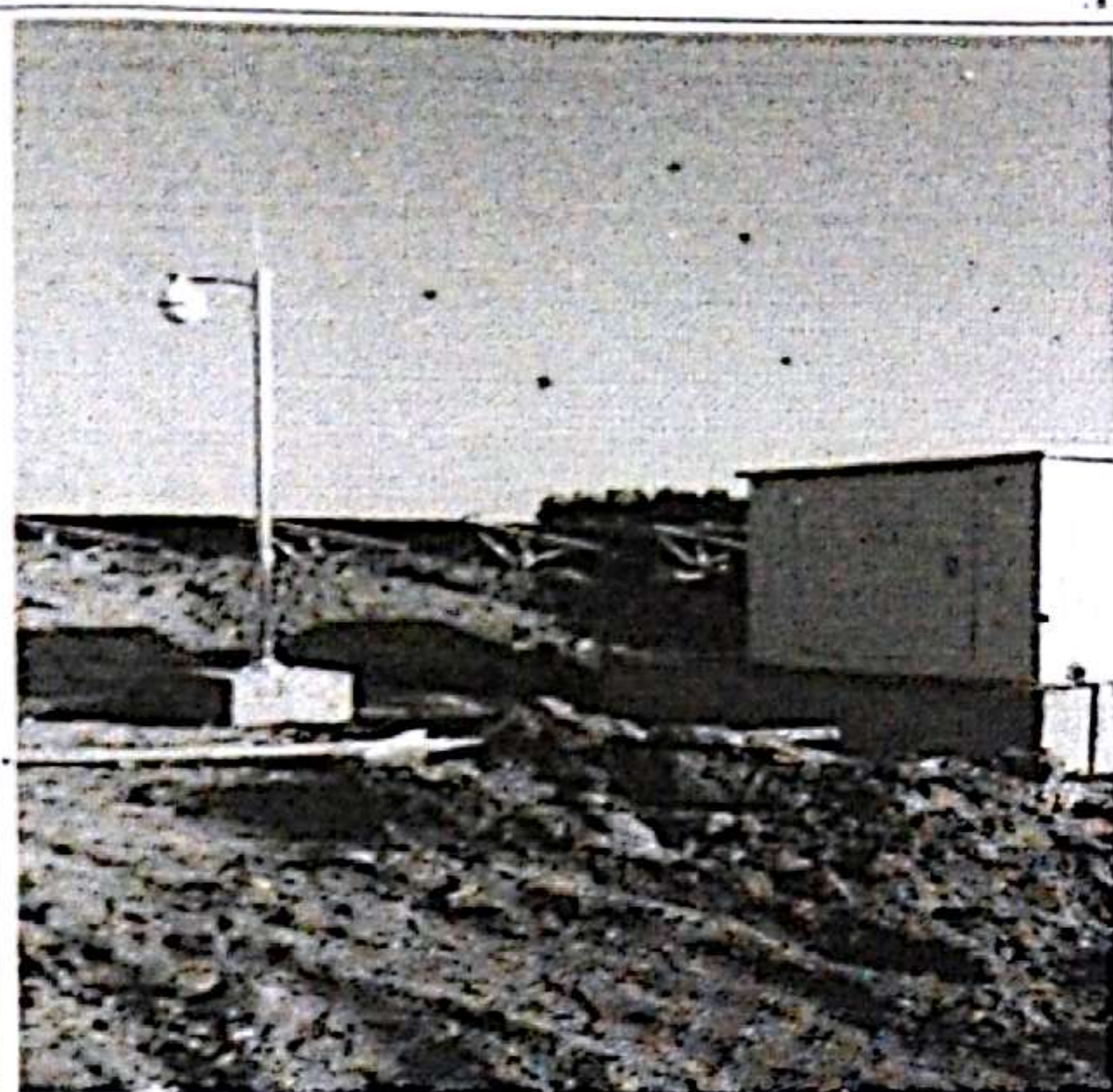


石光 IV 线集电线路充电高压开关柜合闸



铁塔架线





箱变监视器安装



箱变散水坡施工



箱逆变检查、消缺



箱式变压器送电



升压站室外地砖施工



汇流箱接线 2\*70 电缆接线





避雷针安装完成



春节留守安排会议



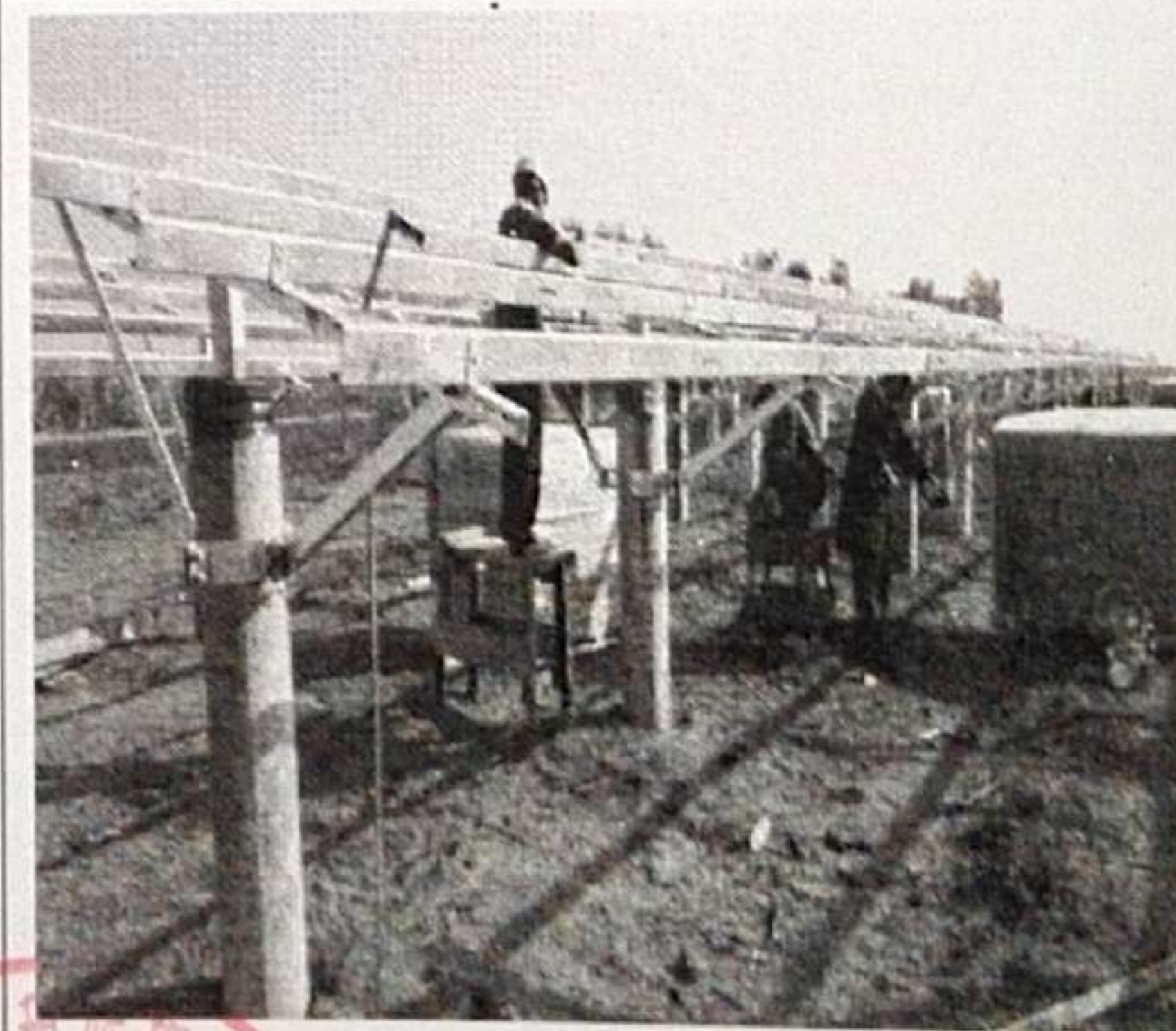
打桩现场



35KV 配电柜进线检查



组件安装



支架安装

