

JXM15: 监理月报

编号: ZHJL-03

## 监 理 月 报

工程名称: 通威省级渔业精品园 40MW 渔光一体项目

2016年 12月 第 3 期

总监理工程师: 李金忠



报告日期: 2016年 12月 29日

# 监 理 月 报

## 1 本月工程实施情况

### 1.1 供应商材料、设备进场情况

材料供应：甲供材料：支架、组件、逆变器、变压器。

乙供材料：管桩、电缆、其它耗材。

管桩进场：9米 8417根、10米 432根、11米 416根。

支架进场：17MW。

组件进场：13MW。

箱变进场：20台。

逆变器进场：388台。

### 1.2 施工情况

目前现场总人数（包括管理人员）共计 140人。

设备进场：挖掘机 2台 打桩机 2台 拖拉机 2台 吊车 1台 久保田 3台

光伏区进行基础管桩施工、支架安装、组件安装、箱变就位。

桩基完成 8538根。

支架安装完成 14.5MW。

组件安装完成 2MW。

汇流箱、逆变器开始安装。

箱变承台基础已全部完成。

## 2 本月监理工作情况

### 2.1 工程进度控制方面的工作情况

光伏场区：

1) 桩基施工累计完成 8538根，支架安装 14.5MW，箱变砼浇筑 20台、就位 4台,逆变器安装 99台，组件安装 2MW，汇流箱安装 6台。

2) 场区进行材料设备进场、管桩施工、塘埂改造、支架安装、逆变器安装、箱变就位、组件安装、电缆敷设施工作业。

审查施工方资质、施工组织设计、施工方案等资料并报业主审核，要求施工过程资料报审与工程实体同步。

### 2.2 工程质量控制方面的工作情况

本周监理在施工现场巡视中，对发现施工质量问题，如下：

1) 桩基标高误差严重，影响后期电气安装，监理要求施工方必须严格控制好桩基标高。

2) 箱变安装方向不明，监理及时发现，要求技术人员确定方向，便于电气安装、管线布置。

3) 支架安装时，汇流箱和逆变器尺寸不明，监理要求技术人员明确尺寸大小，以便核对现场安装间距。

4) 对斜梁角度进行检测、复检，要求施工方对不合格角度整改。

5) 检查箱变基础模板及预埋件发现尺寸偏差，影响后期电气安装，监理要求施工方停工整改。

6) 桩基标高、垂直度、间距必须严格控制，出现问题要及时整改。

7) 箱变承台钢筋（放射筋）排布不符合要求，必须整改，严格按照设计图纸要求施工。

8)针对各列支架斜梁涂层有问题，现场指出要求更换，施工方立即整改更换完毕。

要求施工加强质量管理，做好现场施工技术交底，工程质量处于受控状态。

现场采取巡视、平行检验、旁站等监理方式，进行过程监理控制，发现问题，及时要求施工人员进行纠正和整改。

### 2.3 安全生产管理方面的工作情况

本周监理在施工现场巡视中，对发现施工安全问题，如下：

1)施工人员要求做好安全防护，必须佩戴安全帽、安全带，脚手架要固定牢靠。

2)因本周出现雨雪天气，现场道路泥泞影响材料进场，施工方及时对道路进行整顿，保证材料安全进场。

3)针对现场材料乱扔和临时用电未接地等情况，下发下发 04#监理工作联系单，督促施工项目部和各劳务单位管理人员加强现场材料的管理和临时用电安全意识。

4)针对现场箱变就位情况，下发下发 05#监理工作联系单，督促施工方制定出切实可行的施工方案，尽快就位。由于近期雨水较多，贵单位必须做好排水工作，以防箱变进水受淹，影响电气安装。

5)针对现场施工安全及组件损坏率较高等情况下发 06#监理工作联系单，督促施工项目部和各劳务单位管理人员加强对施工安装人员的安全教育和产品保护意识。

继续加强施工人员安全教育管理，进行安全检查。要求总包方健全安全管理体系，责任明确到个人，做好安全技术交底，加强自身管理，及时消除安全隐患，防止安全事故发生。安全处于受控状态。

现场采取巡视、平行检验、旁站等监理方式，进行过程监理控制，发现问题，及时要求施工人员进行纠正和整改。

### 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

无

### 2.5 合同其他事项的管理工作情况

甲方现场项目经理 1 名，土建负责人 1 名。需要监理单位分担更多的现场管理工作，要求监理对甲供材清点签收。

## 3 工程存在问题及建议

1)桩基标高误差严重，影响后期电气安装，监理要求施工方必须严格控制好桩基标高。

2)箱变安装方向不明，监理及时发现，要求技术人员确定方向，便于电气安装、管线布置。

3)支架安装时，汇流箱和逆变器尺寸不明，监理要求技术人员明确尺寸大小，以便核对现场安装间距。

4)对斜梁角度进行检测、复检，要求施工方对不合格角度整改。

5)检查箱变基础模板及预埋件发现尺寸偏差，影响后期电气安装，监理要求施工方停工整改。

6)桩基标高、垂直度、间距必须严格控制，出现问题要及时整改。

7)箱变承台钢筋（放射筋）排布不符合要求，必须整改，严格按照设计图纸要求施工。

8)针对各列支架斜梁涂层有问题，现场指出要求更换，施工方立即整改更换完毕。

9)施工人员要求做好安全防护，必须佩戴安全帽、安全带，脚手架要固定牢靠。

10)因本周出现雨雪天气，现场道路泥泞影响材料进场，施工方及时对道路进行整顿，保证材料安全进场。

11)针对现场材料乱扔和临时用电未接地等情况，下发下发 04#监理工作联系单，督促施工项目部和各劳务单位管理人员加强现场材料的管理和临时用电安全意识。

12)针对现场箱变就位情况，下发下发 05#监理工作联系单，督促施工方制定出切实可行 4)的施工方案，尽快就位。由于近期雨水较多，贵单位必须做好排水工作，以防箱变进水受淹，影响电气安装。

13)针对现场施工安全及组件损坏率较高等情况下发 06#监理工作联系单，督促施工项目部和各劳务单位管理人员加强对施工安装人员的安全教育和产品保护意识。

#### **4 下月监理工作重点**

##### **4.1 在工程管理方面的监理工作重点**

下个月现场工作内容：基础打桩及场地平整、支架安装、组件安装、光伏线缆敷设、箱变就位、汇流箱和逆变器安装。要求加强现场管理工作，控制好工程质量和安全，保证工程进度顺利进行。

##### **4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点**

监理人员施工现场巡视检查，要求施工单位抓好施工安全，发现质量问题要求施工单位立即整改。加强内部协调与沟通，相互学习，共同进步。工作上互帮互助，更好地完成这个项目。