

JXM15: 监理月报

编号: ZHJL-05

监 理 月 报

工程名称: 通威省级渔业精品园 40MW 渔光一体项目

2017 年 2 月 第 5 期

总监理工程师: 李左忠



报告日期: 2017 年 2 月 28 日

监 理 月 报

1 本月工程实施情况

1.1 供应商材料、设备进场情况

材料供应：甲供材料：支架、组件、逆变器、变压器。

乙供材料：管桩、电缆、其它耗材。

管桩进场: PHC300AB: 9 米 8432 根、10 米 528 根、11 米 444 根。

PHC400A: 650 根。

支架进场：18MW。

组件进场：19.5MW。

箱变进场：20 台。

逆变器进场：388 台。

汇流箱进场：60 台。

1.2 施工情况

现场总人数（包括管理人员）共计 85 人。

设备进场：挖掘机 4 台，推土机 2 台。

光伏区进行道路池埂和渔业设施施工、支架安装、箱逆变电电缆敷设和接线、开关站基础打桩等。

桩基完成 PHC300AB: 8799 根， PHC400A: 400 根。

支架安装完成 17.6MW。

组件安装完成 16MW。

逆变器安装 288 台。

汇流箱安装 44 台。

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

光伏场区：

1)桩基施工累计完成 8799 根，支架安装 1305 组,组件安装 1202 组，逆变器安装 288 台，汇流箱安装 44 台,桥架安装 3075m,4mm² 电缆敷设 1269 组,3*16 电缆敷设 3556m,3*185/3*240 电缆敷设 2943m，逆变器接线 46 台，汇流箱接线 12 台，接地 400m，开关站打桩 400 套。

2)场区进行材料进场、塘埂改造、支架安装、桥架安装、逆变器安装、组件安装、电缆敷设、接线接地等施工作业。

开关站承台桩基、渔业设施、道路池埂开始施工，输出外线近期开工。

要求施工过程资料报审与工程实体同步。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本周监理在施工现场巡视中，对发现施工质量问题，如下：

1)组件安装不整齐，监理要求施工人员立即停工整改。

2)4#区域支架安装平整度不符合标准，监理及时发现并要求停工立即整改，要求现场安装加强自检。

3)2#区组件接线不规范，监理及时发现并要求立即整改，同时要求对施工人员加强技术交底。

4)针对开关站桩基质量的问题，下发 09#监理工作联系单，要求现场施工项目部加大质

量管理力度，对桩基施工人员做好技术交底，必须按图纸设计要求施工，保证桩基排列整齐、美观。

要求施工加强质量管理，做好现场施工技术交底，工程质量处于受控状态。

现场采取巡视、平行检验、旁站等监理方式，进行过程监理控制，发现问题，及时要求施工人员进行纠正和整改。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

本周监理在施工现场巡视中，对发现施工安全问题，如下：

- 1)安装人员未佩戴安全帽和安全带，监理及时发现并要求安装人员佩戴安全帽和安全带。
- 2)4#区域组件二次转运道路不平整，影响组件安全转运，监理要及时发现并要求施工方用挖机整平。
- 3)组件安装完成的区域剩下的组件未转运，监理发现并要求施工方安排人把剩下的组件运走。

4)针对施工现场支架安装材料和安全的问题下发 08#监理工作联系单，要求施工安排人员对整个施工区域进行材料清理、清洗，堆放整齐。对安装人员加强安全教育，必须做好安全防护。

继续加强施工人员安全教育管理，进行安全检查。要求总包方健全安全管理体系，责任明确到个人，做好安全技术交底，加强自身管理，及时消除安全隐患，防止安全事故发生。安全处于受控状态。

现场采取巡视、平行检验、旁站等监理方式，进行过程监理控制，发现问题，及时要求施工人员进行纠正和整改。

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

无

2.5 合同其他事项的管理工作情况

业主现场人员 2 名，工作内容多，需要监理分担更多的现场管理工作，要求监理对甲供材清点签收。

3 工程存在问题及建议

- 1)组件安装不整齐，监理要求施工人员立即停工整改。
- 2)4#区域支架安装平整度不符合标准，监理及时发现并要求停工立即整改，要求现场安装加强自检。
- 3)2#区组件接线不规范，监理及时发现并要求立即整改，同时要求对施工人员加强技术交底。
- 4)针对开关站桩基质量的问题，下发 09#监理工作联系单，要求现场施工项目部加大质量管理力度，对桩基施工人员做好技术交底，必须按图纸设计要求施工，保证桩基排列整齐、美观。
- 5)安装人员未佩戴安全帽和安全带，监理及时发现并要求安装人员佩戴安全帽和安全带。
- 6)4#区域组件二次转运道路不平整，影响组件安全转运，监理要及时发现并要求施工方用挖机整平。
- 7)组件安装完成的区域剩下的组件未转运，监理发现并要求施工方安排人把剩下的组件运走。
- 8)针对施工现场支架安装材料和安全的问题下发 08#监理工作联系单，要求施工安排人员对整个施工区域进行材料清理、清洗，堆放整齐。对安装人员加强安全教育，必须做好安全防护。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

下个月现场工作内容：开关站基础支模及承台砼浇筑、支架安装、组件安装、电缆敷设、汇流箱和箱逆变接线、渔业设施施工。外线开工后，派一名监理人员跟踪控制，项目负责人重点关注外线工程。要求加强现场管理工作，控制好工程质量和安全，保证工程进度顺利进行。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

监理人员施工现场巡视检查，要求施工单位抓好施工安全，发现质量问题要求施工单位立即整改。外线监理人员要控制好施工质量与安全，以保证工程顺利进行。继续加强内部协调与沟通，相互学习，共同进步。工作上互帮互助，更好地完成这个项目。