

# 山东临沂华东有色金属城 8.2MW 分布式并网光伏发电项目

## 工程建设监理工作月报

第 2 期

2017 年 02 月 01 日至 2017 年 02 月 28 日

内容提要:

项目概况

业主单位情况

设计单位情况

供应商材料、设备进场情况

施工情况

监理工作情况

其他

本月总结

总监理工程师: 朱 宽

日 期: 2017.2.28

项目名称	山东临沂华东有色金属城8.2MW分布式并网光伏发电项目	项目规模	8.2兆瓦
项目地址	山东省临沂市兰山区李官镇临沂华东有色金属城	监理人数	2人
进场时间	2016年12月4日	合同工期	90天
参建单位	业主单位：新德（临沂）新能源有限公司 设计单位：国源设计院有限公司 施工单位：山东和盛电气有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司		
报告内容			
<p>一、项目概况</p> <p>本项目拟建的山东临沂华东有色金属城8.2MWp分布式光伏发电项目，主要利用山东临沂华东有色金属成既有钢建筑物屋楼顶。根据项目的规划和设计，项目类型为厂房屋顶建设，太阳能光伏系统均安装在水泥平屋顶和彩钢瓦屋顶上。本系统设计选用多晶硅260Wp太阳能组件，水泥屋顶采用31度倾角安装，彩钢瓦屋顶采用顺坡度安装，总共所需260Wp多晶硅太阳能标准板31580块，共安装28台交流配电柜，124台60KW逆变器和15台40KW逆变器，5台1600KVA变压器和1台1000KVA变压器。本项目8.2MWp总安装面积约为115702平方米。</p> <p>二、业主单位情况</p> <p>1、本项目由新德（临沂）新能源有限公司申报并负责具体实施。专门从事太阳能光伏发电的新能源企业，运营光伏发电项目。</p> <p>新德（临沂）新能源有限公司是一家专业从事新能源业务的大型公司，公司下设技术部销售部建设部、运维部、综合部等部门，拥有一支从项目前期开发到电站运维的专业化队伍。</p> <p>2、业主项目部现场管理人员配置二人；刘钊（项目经理）电气工程师、余栋涛（土建工程师）业主素质较高，对现场质量、安全、技术、进度等管理工作细致、认真。</p> <p>3、由于业主代表对现场监理的期望值很高；现场管理上监理人员每天攀爬钢梯对屋面光伏支架、组件、电缆桥架等分项工程施工屋面的作业现场进行巡视、检查，对于已施工完成的和正在施工的分项、分部工程存在的质量与安全隐患及时与业主沟通、汇报；并及时下达监理通知单，要求施工单位整改，并跟踪闭环；现场施工进度上通过召开监理例会分析进</p>			

度影响的要点、难点；督促施工单位制定相应的日计划、周计划、并网计划等；工作上现场监理人员的辛劳得到了业主项目部的充分认可和关心。

### 三、设计单位情况

1、现收到的施工图收到的全是电子版图纸；电缆桁架加工、制作修改后的图纸未收到，厂区低压配套埋管图纸、检查井图纸、高压设备图纸等均未收到。

2、现场无驻地代表人员，相关变更图纸一般是总包单位联系厂家现场解决，现场光伏支架不稳固、开关站设备基础缩小等变更；至今仍未出具相关图纸设计变更文件。

3、对于光伏支架稳固较差的问题，支架大面积倾斜、变形等问题，几方沟通后，联系设计院代表现场勘察，至今未给予明确书面整改文件。外线、电器安装设计图纸跟不上实际施工进度，严重影响了施工进度。

### 四、供应商材料、设备进场情况

1、主要材料、设备基本均已全部到场。

2、甲供设备及材料基本均已全部到场。

3、外线施工电缆及配套附件应及时到场，已督促施工单上报有关材料、设备进场计划，本周内到货。

### 五、施工情况

1、本工程山东和盛电气有限公司（总包）；主要承担彩钢瓦夹具、预制块（支登）、支架、组件安装、箱逆变、汇流箱、集装箱变电站安装、高低压电及外线敷设、调试。现场管理人员六位；鹿志伟项目经理、吴昊安全员、元振萍质量员、孙维修造价员、王兆伟资料员、公维蒙施工员、王奉东材料员。

2、工程进度情况：

（1）屋面光伏支架基础混凝土预制块共计（4700）块，完成（4500）块，完成总量（95.7）%；

（2）屋面光伏支架安装完成（1225）组，（7.5）MWp，完成总量（93）%；

（3）屋面光伏组件安装完成（1225）组，（7.5）MWp，完成总量（93）%；

（4）汇流箱总计129台，其中安装完成（95）台，完成总量的（73.6）%；

（5）箱变、逆变器基础总计（14）基，开挖完成（14）基，砌筑完成（14）基，土方回填（14）基。箱变安装（7）台、逆变器安装（7）组，箱变及逆变器安装完成总量（100）%。

（6）外线低压电缆玻璃夹砂管、过路拉管共计（2.1）公里，完成总量（100）%。

(7) 光伏电缆桥架 (20) 个屋面, 完成 (3000) 米; 完成 (50) %。

(8) 屋面光伏电缆敷设完成 2000 米, 累计完成 10%。

(9) 电缆桁架加工、制作全部完成, 其中安装完成 50%。

(10) 屋面接地网完成 1500 米, 累计完成 15%。

(11) 箱式开关站基础、设备安装完成, 完成总量的 90%。

## 六、监理工作情况

### 工程质量控制方面的工作情况

现场监理人员运用工序检查、见证、旁站、巡视、平行检验等质量控制手段, 对工程施工质量进行检查、控制。对重点部位、关键工序进行旁站监理, 及时填写旁站记录。根据施工进度, 对施工现场进行巡视, 重点检查施工质量管理是否到位、施工作业是否满足规范和设计要求, 发现问题及时纠正。

### 安全生产管理方面的工作情况

督促施工项目部及时完成现场安全管理情况的各类报表, 监理项目部组织每周进行安全管理检查。由业主项目部、监理项目部牵头, 施工项目部陪同; 每周组织对所监理的作业区内安全生产履责情况进行检查, 检查情况每周四例会上分析、落实整改闭环存在的安全隐患。

### 进度管理方面的工作情况

本月由于春节刚过, 施工人员组织涣散、材料进场不及时对工程进度影响较大, 监理部积极参与协调工作, 利用协调会提出相关要求, 对施工进度进行预控和采取对策纠偏, 督促施工单位相对于各分项、分部工程编制相应的日计划、周计划、月计划; 对于不能按期完成的分项、分部工程分析原因; 结合实际进度, 提出合理化建议, 保证施工进度处在可控状态。

### 业主对项目实施和监理工作有哪些特殊要求

业主单位对监理人员的业主素质要求较高, 技术、资料、管理、服务、面面俱到。

七、可对影响项目正常工期、质量的因素, 参建各方履约能力等一系列风险进行预估。

目前工程存在屋面光伏支架设计变更材料未出具、材料订货不及时等等原因将影响施工总计划工期。

## 八、总结

1、继续认真落实公司监理云资料上传的要求, 明确每个监理人员的职责, 加强现场督促

检查，及时把情况反馈给业主项目部。

2、监理项目部定期进行月度质量、安全检查，组织召开监理工地例会暨安全质量例会。

3、检查每位监理人员监理日志、旁站记录、平行检验记录、巡视检查记录完成情况。及时收集数码照片、进行命名，并上传监理云。

4、按公司下发的《光伏发电工程标准化手册》的要求，做好项目档案的形成、积累、整理和归档工作，确保项目档案的完整、准确、系统和有效利用。

5、对于已完成的分项、分部工程督促施工单位严格报验，做到先自检，自检合格后方可上报业主项目部、监理项目部验收。