

监 理 月 报

项目名称：长葛中盛清洁能源 3.8MW 光伏发电项目

建设单位：中盛光电能源股份有限公司

业主代表：许文彪

总监（代）：王斌

汇报时间：2017 年 02 月 28 日

项目开工日期：2016 年 11 月

项目计划竣工日期：2017 年 4 月

一、本月形象进度

本月实施计划：

物流园：1. 完成物流园 10KV 接入申请的批复工作；

食业园南区：1. 3 万吨熟肉车间光伏板安装完成，防雷接地焊接完成 100%；2. 低温冷藏库光伏板安装完成，防雷接地焊接完成 100%；3. 低温肉制品车间光伏板安装完成，电气接线工作完成；4. 物料库光伏板完成；5. 屠宰车间水泥墩找正完成，支架安装工作结束；6. 食业园全厂电缆放线工作完成 50%。

月实际完成：

物流园：1. 未完成物流园 10KV 接入申请的批复工作，仍在走批复流程。

食业园南区：1. 3 万吨熟肉车间光伏板安装完成，防雷接地焊接完成 70%；2. 低温冷藏库光伏板安装完成，防雷接地工作未开展；3. 低温肉制品车间光伏板安装完成，电气接线工作完成 90%；4. 物料库光伏板安装完成，防雷接地焊接完成；5. 屠宰车间水泥墩找正和支架安装完成 80%，光伏板安装完成 70%；6. 食业园全厂通讯电缆放线工作基本结束。

二、现场施工人员数量情况

施工人员数量 （17）人。

三、存在问题及原因分析和拟采取的措施：

存在问题

1、分包难管：

分包方是当地电力系统负责人，以指派管理人员的形式负责现场的施工管理，被指派人员基本无工程施工经验，不懂且不会管理，放任现场，遇事互相推诿，关键问题上联系分包上层领导亦时常被推掩下来，已严重影响工程并网推进一事；

2、设备材料采购：

目前影响并网前的重要设备如互感器、电表等采购校验一事，受分包干扰，导致采购设备进场一事严重滞后，至今仍未确定下来。

拟采取措施

1、要求分包单位调整施工组织，增加施工力量，改进施工方法，增加专业技能较硬的技术人员；

2、督促总包继续加强与分包电气采购一块的负责人加强协作。

四、现场安全文明施工情况：

施工现场无安全生产事故。

长葛中盛清洁能源 3.8MM 光伏项目监理项目部