

监 理 月 报

项目名称：长葛中盛清洁能源 3.8MW 光伏发电项目

建设单位：长葛中盛清洁能源有限公司

业主代表：许文彪

总监（代）：王斌

汇报时间：2017 年 03 月 31 日

项目开工日期：2016 年 11 月

项目计划竣工日期：2017 年 4 月

一、本月形象进度

本月实施计划：

物流园：1. 完成物流园 10KV 接入申请的批复工作；2. a、b 冷库和果蔬车间完成组件安装、防雷接地焊接工作，电缆桥架制作完成 40%。

食业园南区：完成 3.15 并网发电工作。

月实际完成：

物流园：1. 未完成物流园 10KV 接入申请的批复工作，仍在走批复流程；2. a、b 冷库组件安装工作基本完成，a 冷库防雷接地焊接完成，b 冷库接地工作完成 50%，a 冷库电缆桥架制作完成 30%。

食业园南区：已于 3.15 并网，解决了供电局验收时提出的整改问题，已于 20 号正式推闸发电。

二、现场施工人员数量情况

施工人员数量 （13）人。

三、存在问题及原因分析和拟采取的措施：

存在问题

1、分包难管：

分包方是当地电力系统负责人，以指派管理人员的形式负责现场的施工管理，被指派人员基本无工程施工经验，不懂且不会管理，放任现场，遇事互相推诿，关键问题上联系分包上层领导亦时常被推掩下来。在本月的食业园并网验收过程中故意刁难，现又强揽物流园外线合同的，物流园厂内的施工进度开展亦受影响。

2、设备材料采购：

受接入方案未批复影响，箱变与高压盘柜等电气设备未能及时进行采购。

拟采取措施

- 1、要求分包单位调整施工组织，增加施工力量，改进施工方法，增加专业技能较硬的技术人员；
- 2、督促总包保持与业主方的信息交流，待接入方案一出，立即着手相关设备的订购。

四、现场安全文明施工情况：

施工现场无安全生产事故。

长葛中盛清洁能源 3.8MM 光伏项目监理项目部