

GFDZ-YC：监理月报

编号：YC-001

## 监 理 月 报

工程名称：盐城 8MWp 屋顶分布式光伏电站项目

2016 年 12 月 第 一 期

总监理工程师： 郑艳华

监理项目部（章）

报告日期： 2016 年 12 月 30 日

# 监 理 月 报

## 本月工程实施情况

### 工程概况：

|        |  |      |   |
|--------|--|------|---|
| 项目名称   | 盐城 8MWp 屋顶分布式光伏电站项目  | 业主单位 | 中盛光电能源股份有限公司  |
| 项目规模   | 工程备案容量：8MWp<br>初步设计容量：6.3MWp   | 项目地址 | 盐城射阳县临海镇染整工业园   |
| 监理负责人  | 王斌   | 监理人数 | 驻场 1 人  |
| 监理进场时间 | 2016 年 12 月 9 日  | 合同工期 | 本工程应在 2016 年 12 月 31 日前完工，实现全容量并网发电运行(业主和总包 EPC 合同数据) |
| 参建单位   | 建设单位：中盛光电能源股份有限公司<br>监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司<br>设计单位：陕西杰朋能源有限公司<br>总承包单位：中冶宝钢技术服务有限公司<br>施工单位：中冶宝钢技术服务有限公司 |      |   |

### 本工程规模：

厂区一：设计在 江苏盛泰克纺织印染有限公司

#1# 2# 3# 4# 5#车间五个屋顶安装太阳能组件，屋顶总面积：28820 m<sup>2</sup>  
项目设计容量：3.5584MWp。

厂区二：设计在 江苏亿昌纺织有限公司

织造车间一，前道车间一，前道车间二，印花车间，仓库 五个屋顶安装太阳能组件，屋顶总面积：22936 m<sup>2</sup> 项目设计容量：2.8032MWp

设计采用 320Wp（业主方供应）大功率多晶硅电池组件，每 20 块组件为一串，每 8 串为一组，经组串式逆变器转换为 480V 交流电，汇流至交流汇流箱，经箱变升压至 10KV 后接入厂区原有 10KV 配电室新增配电柜。

光伏发电系统主要设备

1. 本工程光伏组件采用大功率多晶硅电池组件，组件型号为:GCLP6/72，单个组件功率 320Wp（型号暂定）
2. 逆变器采用华为 50KW 组串式逆变器，型号：SUN2000-50KTL

备注：目前进场亿昌厂区

盛泰克厂区，业主方商务部仍在洽谈何时进场。

### 工程进度：

本工程于 2016 年 12 月 18 日在总包方主持下，正式开工。

## 亿昌厂区

A.织造车间一： 支架安装进度： 80%。 导轨安装进度： 80%， 待施工整改产生问题：

- 1.根据设计数据，发现具体施工中支架安装间隙过大，后进行支架补增。
- 2.安装前未按图纸施工，导轨二次矫正完成 100%，等待验收后进入下道工序，等待组件进场

B.前道车间一： 支架安装进度： 80%      导轨安装进度： 待施工整改

C.前道车间二： 支架安装进度： 80%      导轨安装进度： 待施工整改

D.印花车间： 支架安装进度： 80%      导轨安装进度： 待施工整改

E.仓库： 支架安装进度： 80%              导轨安装进度： 待施工整改

**亟待问题： 后续组件急需进场，相关图纸交底。**

**关于 5 个屋顶开天窗， 整改已完成相关支架和导轨， 需要详细设计变更**

## 土建部分：

设计方图纸仍未具体提供并确认相关电气设备安装位置，亟待相关设计文件提供各参建方，以及必须的设计方施工技术交底，目前施工中已经发生因图纸不全，图纸会意不清导致施工错误，施工不合格情况。

## 2 本月监理工作情况

我监理部于 2016 年 12 月 9 日晚到达

### 2.1 工程进度控制方面的工作情况

1.我监理部到达后，提交初步监理规划文件至业主，就本工程开工相关报审资料，已提请

总包方完备相关资料。

已要求并下达联系单至总包现场负责人，出具施工组织设计，施工进度计划等进度文件。

至今日仍旧未果。

2.目前坚持让总包方现场负责人，出台分部分项进度计划细化方案。

3.我监理部坚持现场进度跟踪，要求总包方提供进度日报。

### 2.2 工程质量控制方面的工作情况

我监理部，依据设计方提供初步设计文件及监理规划等监理规范，进行监理工作

目前发现问题：

1.总包方施工前未进行施工前技术交底，（已提醒未落实），导致支架安装间隙和图纸不符，

2.总包方未仔细参阅设计图纸，导致导轨安装组合工序不对，后返工。

3.制造车间一导轨已安装，但是导轨上下曲度超过允许范围，不平整，后续组件会受不当

物理应力，此项问题已要求总包方出台纠偏方案

### 2.3 安全生产管理方面的工作情况

1.本工程为屋顶高空作业，通过例会，日常提醒，联系单等方式，已提请总包方出台相关 施工安全技术措施，施工安全技术专项方案，安全应急预案等文件编制及交底工作。

2.目前已要求总包方安全员必须到场巡查，人证合一，以及相关安全资料编制，现场监督

3.我监理部，每日进行现场安全巡查，进行查漏补缺

4.本工程在合作方厂区，已提请总包方针对注意员工厂区施工活动文明安全，严禁烟火，严禁冲突，严禁随地大小便。

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

2.5 合同其他事项的管理工作情况

### 3 工程存在问题及建议

1.目前进场亿昌厂区，盛泰克厂区何时进场，还需要业主及总包单位协调。

2.亿昌厂区负责人提出，会在目前厂房顶部开长 20 米，宽 8 米左右排气孔，此问题若真落实，会影响整体工程，开孔面积，废气物质会否损害组件，亟待协商

3.总包方，设计出图过度缓慢，导致目前施工依据不足，对进度质量安全等方面造成不良影响。后续相关设备进场：已提请总包方出设备进场计划，实时跟踪，保证后续工程节点按计划进行

4.关于开天窗设计变更的落实，以及后续组件的确认和进场

5.目前由于天窗的变更未详细确认，施工方相关施工人员撤场 70%，施工处于半停工状态，亟待解决。

### 4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

1.安全第一，继续督促参建方安全落实情况

2.质量掌控，根据相关规范和工程设计文件，严格把关

3.督促监督总包方工程资料编制及落实。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

落实本职工作，加强监理专业执业能力，资料汇总，现场工程监督。

**盐城 8MWp 屋顶分布式光伏电站项目  
监理项目部**

**2016 年 12 月 30 日**