

监 理 月 报

项目名称：湾田国际建材城 10MW 分布式光伏项目

建设单位：长沙胜田光伏发电有限公司

业主代表：郭中超

总监（代）：胡景

汇报时间：2017 年 04 月 30 日

项目开工日期：2016 年 11 月

项目计划竣工日期：2017 年 5 月

一、本月形象进度

本月实施计划：

建材区、陶瓷区与仓储区和石材区先后完成并网前的准备工作，消缺工作逐步推进中。

月实际完成：

建材区、陶瓷区与仓储区未能按计划完成相关工作，石材区受组件到货影响等原因，尚未开展组件安装工作。

二、现场施工人员数量情况

施工人员数量（20）人。

三、存在问题及原因分析和拟采取的措施：

存在问题

1、园区物业对现场施工的限制

从本月中旬开始，园区为迎五一促销及招商等方面考虑，已要求现场停工，经总包方沟通，地面上施工暂停，屋面上可以开展零星施工。之后总包对物业方面进行公关，原则上已允许地面施工的展开，但此时离五一时间较近，加上阴雨天气干扰，相关施工未能开展几日又停了下来。物业这块对本工程工期的影响极大。

陶瓷 A 屋面因需要搭建雨棚，导致屋面上已放置并安装好支架的水泥墩的位置需要重新调整与变动，户主方面亦未给出具体的安装时间，此区域受影响，安装工作暂无法开展。

2、部分工序设计图纸存在争议

陶瓷 B 区光伏电缆主线路走线图纸上是采用 PVC 软管，甲方要求使用桥架代替，因总包与设计单位是一家，总包方面以无设计变更为由无意进行更换。

3、设备材料采购

受现场吊装作业暂无法开展原因影响，本已滞后多时的组件在已可以全面发货的时候又被迫暂缓发货。

拟采取措施

1、要求总包单位做好与园区物业及陶瓷 A 区户主的攻关工作，亦早不亦迟，第一时间获得相关信息，

并及时复工。

2、已对相关工序下达停工令，并要求总包做好图纸评审的准备工作；

3、要求总包在五一后及时获得复工时间表，并立即组织好人力物力，对后续到货的组件进行卸运吊装工作。

四、现场安全文明施工情况：

施工现场无安全生产事故。

湾田国际建材城-10MW 分布式光伏项目监理项目部

