



监 理 月 报

项目名称：湾田国际建材城 10MW 光伏发电项目

建设单位：长沙胜田光伏发电有限公司

业主代表：郭中超

总监（代）：胡景

汇报时间：2017 年 06 月 30 日

项目开工日期：2016 年 11 月

项目计划竣工日期：2017 年 7 月

一、本月形象进度

本月实施计划：

1. 石材区完成光伏电缆敷设、交流电缆敷设、逆变器汇流箱安装、防雷接地和通讯系统安装工作；

2. 陶瓷 B 屋面完成电气接线工作；

3. 陶瓷 A 区完成组件安装、光伏电缆敷设接线和防雷接地工作；

4. 仓储区完成剩余交流电缆敷设与接线工作；

5. 建材区完成组串电压测试、接地电阻测试和交流电缆耐压绝缘测试工作。

月实际完成：

1. 石材区完成交流电缆敷设、逆变器汇流箱安装工作，接地工作仍有剩余量待完成，未进行通讯系统的安装工作；

2. 陶瓷 B 区因 MC4 接头缺货，相关接线工作未施工；

3. 陶瓷 A 区组件安装、光伏电缆敷设完成，接地工作仍在进行中；

4. 仓储区已完成相关工作；

5. 建材区未进行相关测试工作。

截止月底进度如下图所示

进度如下图所示

项目	建材区	仓储区	陶瓷 A	陶瓷 B	石材区
支架安装	100%	100%	100%	100%	100%
组件安装	100%	100%	90%	90%	100%
光伏电缆敷设	100%	100%	100%	100%	60%
逆变器、汇流箱安装	100%	100%	100%	100%	100%
交流电缆敷设	100%	100%	100%	100%	100%
并网柜安装	80%	60%	50%	50%	50%

通讯安装	50%	0	0	0	0
接地	100%	100%	30%	100%	60%

二、现场施工人员数量情况

施工人员数量（18）人。

三、存在问题及原因分析和拟采取的措施：

存在问题：

1. 本月现场出现部分材料因设计变更未及时采购、分包领用未妥善保管导致的材料缺件事件，导致石材区与陶瓷 A 区相关电气接线工作受影响；
2. 至本月中下旬分包下属各施工队伍因工程款问题，出现停工、怠工、人员减少的现象；
3. 低压母联问题未及时得到解决，已严重影响工程并网。

拟采取措施：

1. 督促总包与分包认真核对现场材料，加紧采购速度；
2. 协调各方进行钱款问题的谈判工作，不得对现场的正常施工造成不利影响；
3. 协同业主对总包持续施压，尽快完成并网验收工作。

四、现场安全文明施工情况：

施工现场无安全生产事故。

湾田国际建材城 10MW 光伏发电项目监理项目部

胡景