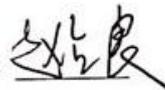


编号: JXM15-001

监 理 月 报

工程名称: 内乡县马山口镇 50MW 光伏电站项目

2017年 3月 第 1 期

总监理工程师: 



报告日期: 2017年 3月 25日

监 理 月 报

一 本月工程实施情况

1、110kV 升压站 2 月 19 刚刚确定完施工单位（现在有可能又要重新换），已进行定位放线，临设只是浇筑地坪，主变基础，电气楼 1 月 19 日开挖（由于现场村民的经济协调问题不得不终止），目前暂未施工。

2、10kV 线路于 1 月 13 日正式开始 T6 号塔基础施工，截止目前已完成 3 基（6#，17#，18#），米钱 T10 基础正在绑扎立柱钢筋，支模板，T8 已完成基坑开挖，浇筑基础垫层砼。

3、光伏厂区 1 月 13 日开始 3#地块 14#方阵测量放线，钻孔，管桩混凝土浇筑完成；3#地块 18#，19#号方阵测量放线完成；3#地块 1-6 方阵测量放线、钻孔、管桩混凝土浇筑完成。目前 18#号地块已完成光伏阵列安装，19#基础钻孔已完成，准备浇筑管桩混凝土；目前 3#地块已完成 14#、18#、19#正在施工。

二 本月监理工作情况

1、 工程进度控制方面的工作情况

1.1、 监理部进行施工进度进行控制，落实进度控制责任制。

1.2、 确定工地例会制度，每周召开一次工地会，检查分析上周计划完成情况，明确下周进度计划，对本周中出现的工程延误，责令施工单位采取措施及时弥补，协调业主及总、分包单位施工中影响进度的问题。

1.3、 不定期召开专题协调会议，分析研究解决影响进度的重大疑难问题。

1.4、 实施动态管理，经常将计划进度与实际完成进度进行分析对比，找出发生差异的原因。

1.5、 审查施工单位编制的施工总进度计划及工程进度控制网络计划，要求切实可行，符合施工合同中总工期目标。

1.6、 根据总进度计划，审批施工单位的年、季、月施工进度计划和材料设备供应计划。

1.7、 审核施工方案，主要审查以合理的科学的施工方案来保证工期目标，如组织立体交叉流水作业，采用先进施工方法，缩短工艺流程，减少工序工种间歇的时间等。

1.8、 审查施工现场总平面布置图与施工方案施工进度计划的协调性和合理性，布局合理，流程快捷，避免交错干扰，符合安全文明施工。

1.9、 建议选用高效能的施工设备和周转材料，提高施工现场作业效率，加快施工进度。

2.0、 定期检查计划的完成情况，并整理反映进度的监理资料，绘制进度曲线。

2、 工程质量控制方面的工作情况

2.1、 自本监理部进场后，检查督促总包单位建立和完善质量控制，保证体系和措施，审查总包单位的质量管理系统是否完整，有关职能人员的资质，向总包单位提出改进意见，并督促限期改进。

2.2、 掌握和熟悉设计图纸和说明书、套用标准、地质资料、验收规范、规程、工程质量验收标准，仔细阅读施工图，发现并汇总图纸问题，列出重点控制内容及控制措施。

2.3、 组织并参与设计交底工作，发现施工图中的问题，对于工程设计和施工提出改进建议。

2.4、 督促总包单位做好施工组织设计的编制工作。施工单位提交施工组织设计和施工方案应有对保证工程质量可靠的技术和组织措施。

2.5、 针对现场实际情况，对施工单位提交的施工组织设计提出合理的改进措施，特别是安全防范措施。

2.6、 工程所需原材料、半成品、成品的质量控制。对于本工程使用的材料的合格证、质量证明文件进行检查验收，并按规定督促总包单位见证抽样检验，合格后才能使用；对于重要工序的质量控制，当有可能出现质量问题时，及时出具监理工程师联系单，提请施工单位注意技术措施的落实。

3、 安全生产管理方面的工作情况

3.1、 审查施工单位编制的《施工组织设计》中的安全技术措施，对有特殊要求的必须单独编制专项安全技术措施方案。

3.2、 审查施工组织设计经施工单位各职能部门会签，技术负责人审批，企业盖章等手续是否齐全；审查施工单位提供的特殊工种作业人员名单，对进场的大型施工机械要求施工单位按施工组织进行施工，并提供验收手续。

3.3、 要求总包对分包，分包对施工班组做好安全生产交底工作，并记录在案。

3.4、 对施工单位进行安全监理交底，确保安全交底的内容确实可行，并落实到每一位施工人员身上。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

4.1、专业监理工程师负责相关专业的工程计量、工程签证、工程款支付及工程结算审核工作。

4.2、对报验资料不全、与合同文件的约定不符、未经监理工程师质量验收合格或有违约的工程量不予计量和审核，拒绝对该部分工程款支付。

4.3、未经监理工程师隐蔽验收的工程，质量验收不合格的工程，不符合施工合同规定的工程，或未按设计完成的工程，监理工程师均不予计量；对于工程变更签字不全，而承包单位实施的工程量不予计量；

5、合同其他事项的管理工作情况

5.1、项目监理部进驻现场后，及时收集与工程相关的合同，并与业主联系，掌握工程项目的合同结构（分包商数量、分包专业项目、项目合同标段的划分等），编制合同管理台帐，详见附表《合同管理台帐》。

5.2、根据合同进行工程管理，处理合同争议和索赔事项，按照合同规定审核工程变更、现场签证、计量、工程支付事项。

3 工程存在问题及建议

本月工程主要问题集中在征地补偿以及现场施工单位的人员安排，以及现场的材料机械进场安排。

1、外线单位提出由于天海公司与当地镇政府的大协议没有签订所以没法施工。

2、9#塔位于化工厂附近，要求设计院提出不影响化工厂的依据。

3、当地政府要求提供线路平面图。

4、光伏区施工单位要求提供进场临时道路。

针对以上问题各方参建单位已尽快的在落实之中。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

针对目前的施工情况，下月主要的工作重点是尽快落实目前工作中存在的问题，主要是征地，包括图纸的提供，以及现场临时设施的搭建，保证工程早日步入正轨。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1、项目监理机构合理有效的人员配置

2、建立完善的内部管理制度和有效的监理业绩考核制度

3、监理工作人员应提前熟悉项目特点，明确项目目标，确定重点难点，

4、做好预控和全过程的动态控制

5、积极主动从事工程管理工作

6、严格监理，热情服务，树立监帮结合意识

7、提高监理工作质量，把好每一道

8、建立学习型团队，提高监理队伍的总体素质

9、加强工程计划管理和安全生产管理

10、培养团队精神、发挥团队作用

11、重视监理内部资料整理工作

12、建立严格的廉政守法工作制度

本月工程进度照片



3#地块 18#, 19#阵列支架安装



3#地块 18#, 19#阵列支架安装



3#地块 18#, 19#阵列组件安装



3#地块 18#, 19#阵列组件安装



110kV 升压站电气楼基础承台混凝土浇筑



110kV 升压站电气楼基础承台混凝土浇筑



110kV 升压站事故油池底板混凝土浇筑



110kV 升压站办公综合楼基础垫层混凝土浇筑



外线铁塔基础 T11 基础混凝土坍落度检查



外线铁塔基础 T11 基础钢筋模板，预埋螺栓验收



外线铁塔基础 T12 基础混凝土浇筑



外线铁塔基础 T12 基础混凝土试块现场制作



外线铁塔基础 T15 基础预埋螺栓根开验收



外线铁塔基础 T15 基础混凝土坍落度验收