



正衡监理

编号: JL-2017-12-10

监 理 月 报

工程名称: 湖南华容县北景港镇4×20MWp(上横州20MWp、和平20MWp、朝阳20MWp、向阳20MWp)农光互补光伏发电项目

2017 年 12 月 第 10 期

总监理工程师: 李维军



监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况**
- 2 本月监理工作情况**
 - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
 - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
 - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
 - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
 - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议**
- 4 下月监理工作重点**
 - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
 - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1 本月工程实施情况

相关情况登记			
本月日历天	31 天	实际工作日	31 天
建设单位通知单	0 份	工程暂停令	0 份
监理通知单	8 份	监理备忘录	0 份
例会会议纪要	0 份	专题会议纪要	19 份
月报时限	2017 年 12 月 1 日--2017 年 12 月 31 日		
本月工程现场大事记			
工程概况：湖南华容县北景港镇上横州 20MWp 和平 20MWp 朝阳 20MWp 向阳 20MWp 分布式农光互补光伏发电项目容量为 4*20MWp。场址位于岳阳市华容县北景港镇南顶村，采用标称功率为 320Wp 的多晶硅光伏组件 161280*2 块，项目占地约 2500 亩。PHC-300-70 管桩 31360*2 根；汇流箱 560*2 台，2*500kW 逆变器 40*2 套，1000kVA 箱式变压器 40*2 台，组成 80 个方阵发电单元；光伏组件方阵、直流汇流箱、逆变器及升压变压器以单元为单位就地布置，经 8 条 35kV 电缆接至新建 35kV 开关站；送出外线由 28 基铁塔组成单回 110kV 架空线路，长度 7.8km，接入 220kV 明山变电站 110kV 侧，升压站由配电楼、综合楼和室外配电装置组成。			
一期上横洲 20MWp、和平 20MWp 工程 2017 年 2 月 10 日正式开工,2017 年 12 月 12 日全容量并网发电；			
二期朝阳 20MWp、向阳 20MWp 工程 2017 年 11 月 10 日正式开工。			
1、升压站配电楼：主体完，装饰工程完成 100%。			
2、升压站综合楼基础开挖，垫层施工、基础承台、地梁及梁、板、柱的模板、钢筋、混凝土完成；			
3、站内一、二次电气设备已基本全部安装完成；			
4、升压站附属工程：警卫室土建完，排水系统完成 100%；			
5、光伏区：沉桩施工一期已完成 31360 根；二期已完成 19176 根。箱逆变基础平台浇筑一期已完成 40 座；二期已完成 32 座。组件安装一期完成 51.6MWp；二期完成 18.1MWp。			
6、110kV 外线：基础开挖完成 28 个，混凝土浇筑完成 28 个；对侧间隔土建完工；			
7、场区围栏：完成 5225 米，占一期总量 95%；			
9、场区道路：按设计预留工作面，不影响进场材料运输；			
10、10kV 临电：线路金具安装完成，变压器安装完成，已送电；			

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	一期	2017 年 2 月 10 日	工程竣工日期	
	二期	2017 年 11 月 10 日		
本月计划完成至				
本月实际完成至				
本月批准延长工期		天	累计延长工期	天
发出监理通知单（进度控制类）				0 份
本月工程进度情况简析（文字或图表）				
1. 组件安装：一期完成 1339 组，二期完成 1237 组； 2. 支架安装：一期完成 90 组，二期完成 2066 组； 3. 管桩施工：二期完成 15860 根； 4. 箱逆变基础平台浇筑：二期完成 29 座，累计完成 72 座； 5. 电缆沟、接地沟：二期开挖 3 个区； 6. 汇流箱安装：二期完成 112 台； 7. 箱变就位：二期完成 15 台；逆变器就位：二期完成 11 套； 8. 一期于 12 月 12 日全容量并网发电；二期并网容量累计 3.87MW； 9. 二期 B01~B08 区电气作业已经开始，但目前电气施工人员不足。 10. 一期：目前现场消缺整改工作缓慢，施工人员严重不足。 二期：由于土地交付迟缓，村民多次阻工，管桩进货缓慢等因素，使二期工程整体滞后。				
下月工程进度展望				
1. 打桩：二期完成 9000 根； 2. 支架安装：二期完成 2000 组； 3. 组件安装：二期完成 2800 组； 4. 电缆沟、接地沟开挖：一期完成 70%； 5. 光伏区接地：二期完成 60%； 6. 光伏线敷设：二期完成 60%； 7. 高压、控制电缆敷设：二期完成 70%； 8. 电缆头制作：二期完成 70%； 9. 控制电缆接线：二期完成 70%； 10. 一期光伏区工程整改消缺；二期场内道路修筑； 11. 二期于 2018 年 2 月 15 日前完成全容量并网发电。				

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	0 次	试验结果不合格次数	0 次
设备开箱检查次数	0 次	检查不符合要求次数	0 次
本月查验分项工程	0 项	其中一次验收合格	0 次
发出监理通知单（质量控制类）		6 份	
工程质量情况简析（文字或图表）			
1. 打桩、立柱焊接须挂线施工，施工须顺直，偏差过大的要求拔桩重新施工，立柱焊接须满焊。 2. 支架、组件安装挂线，保持倾角符合设计要求，支架须调整合格后方可安装组件。 3. 部分区域组件 MC4 插头盘线不符合要求，要求插头朝上，并避开组件缝隙，盘线需美观。 4. 施工单位须注意组件档位区分，不得混装。 5. 组件安装时须注意对组件轻拿轻放，严格杜绝安装时对组件直接或间接造成隐性损伤的现象； 6. 要求组件安装每组最少 4 人，现场发现有 2 人一组安装现象，安装不规范。 7. 个别箱逆变基础平台有积水现象，要求重新找平处理。 8. 箱逆变平台下方电线电缆应顺直，不得交叉绞扭，强弱电分开布置。 9. 箱逆变围栏底座须做水泥块固定，防止以后出现腐蚀脱落现象。 10. 电缆沟、接地沟要求开挖深度 1 米以上，塌方时须重新进行处理。 11. 高压电缆敷设回填须铺沙盖砖，施工前须通知总包和监理；			
下月质量情况预计和目标			
1. 每天坚持 2 次巡视现场，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改。 2. 检查支架、组件的质量，管桩标高、破损度，发现质量问题，拒绝进场。 3. 严格把控现场施工质量过关。 4. 检查电气设备正常运行。			

2.3 安全生产管理方面的工作情况

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	2 次
发出监理通知单（安全类）	2 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
1. 检查安全帽佩戴，安全防护隔离措施落实。 2. 检查临时用电规范化。 3. 检查起重吊装过程中的安全措施是否到位。 4. 电气作业要求 2 个以上施工人员。 5. 一期集电线路均带电，施工及检修带电区域须在运维开工作票。 6. 登高作业人员，安全措施须到位。 7. 桩头除锈的用电，民用插座不可使用。 8. 吊桩时须拉安全警示线，做到安全防护和紧急应对措施。	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
1、加强对施工单位的安全教育的监管； 2、消除安全工作中麻痹思想； 3、加强现场安全检查； 4、加大处罚力度。	

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

工程总投资额			万元
截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比			%
本月批准付款	万元	累计批准付款额	万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单（造价控制类）			0 份
工程费用控制情况简析（文字或图表）			
1、暂时未知；			
预计下月工程发生费用金额			
1、暂时未知；			

2.5 合同其他事项的管理工作情况

本月工程合同管理及其它事项

- 1、协调业主和总包之间的关系。
- 2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。

3 工程存在问题及建议

3.1 工程存在问题
1、现场整体施工进度滞后，需合理调整施工计划并增加机具和现场施工人员。 2、对施工过程中出现的与设计不符的问题施工单位整改不及时。 3、因二期部分区域已完成围栏与实际给出的定位勘界红线有偏差，导致 47 组在围栏外无法施工。设计单位已经对有关区域进行了调整。 4、青苗补偿款原计划 12 月 25 日由镇政府落实打款村民，12 月 26 日中伏公司告知由于镇政府账号封号，目前暂不能支付给村民，预计 1 月 10 日落实下发村民。
3.2 建议
1、加大协调力度，配置强有力的资源，保证不因协调问题，影响施工进度； 2、材料进场按计划实施； 3、安排经验丰富的支架及组件安装队伍进场施工； 4、采取手段样板制检查及验收； 5、及时协调落实二期土地。

4 下月监理工作重点

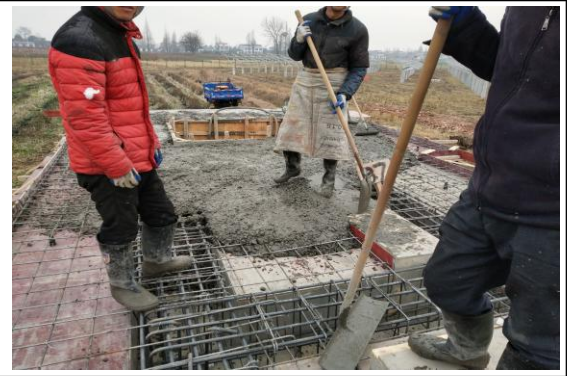
4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场；
- 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；
- 3、对关键工序、特殊作业进行旁站；
- 4、依据合同对施工单位进行管理；

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1. 组织相关人员学习专业知识；
2. 对图纸及规范仔细阅读认真研读，领会设计意图；
3. 加强内部管理，做好资料的整理工作；

5 相关照片

	
上电新能源谈震旻现场督查	上电新能源谈震旻主持进度协调会议
	
二期 B01 区支架安装	二期 B17 区组件安装
	
二期 B27 区打桩	二期 B24 区箱逆变基础平台浇筑
	
二期进场涵桥砌筑	二期 B01 区直流电缆敷设



二期箱变油样采集



亿晶组件厂家技术交底