



正衡监理

编号: JL-2017-05-03

监 理 月 报

工程名称: 湖南华容县北景港镇上横州 20MWp 和平 20MWp 分布式农
光互补光伏发电项目

2017 年 5 月 第 3 期

总监理工程师: 胡德林

监理项目部 (章)

报告日期: 2017 年 05 月 31 日



由 扫描全能王 扫描创建

监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
 - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
 - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
 - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
 - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
 - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
 - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
 - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点



1 本月工程实施情况

相关情况登记			
本月日历天	31 天	实际工作日	31 天
建设单位通知单	0 份	工程暂停令	0 份
监理通知单	6 份	监理备忘录	0 份
例会会议纪要	2 份	专题会议纪要	1 份
月报时限	2017 年 5 月 1 日--2017 年 5 月 31 日		
本月工程现场大事记			
工程概况：湖南华容县北景港镇上横州 20MWp 和平 20MWp 分布式农光互补光伏发电项目容量为 40MWp。场址位于岳阳市华容县北景港镇南顶村，采用标称功率为 320Wp 的多晶硅光伏组件 161280 块，项目占地约 1300 亩。PHC-300-70 管桩 24360 根；汇流箱 560 台，2*500kW 逆变器 40 台，1000kVA 箱式变压器 40 台，组成 40 个方阵发电单元；光伏组件方阵、直流汇流箱、逆变器及升压变压器以单元为单位就地布置，经 4 条 35kV 电缆接至新建 35kV 开关站；送出外线由 28 基铁塔组成单回 110kV 架空线路，长度 7.8km，接入 220kV 明山变电站 110kV 侧，升压站由配电楼、综合楼和室外配电装置组成。			
本工程 2017 年 2 月 10 日正式开工：			
1、升压站配电楼：主体完，装饰工程完成 50%。 2、升压站综合楼基础开挖，垫层施工、基础承台、地梁及梁、板、柱的模板、钢筋、混凝土完成； 3、升压站附属工程：警卫室土建完，排水系统完成 80%； 4、光伏区：沉桩施工完成 16634 根；箱逆变基础平台浇筑 8 个； 5、110kV 外线：基础开挖完成 28 个，混凝土浇筑完成 28 个；对侧间隔土建完工； 6、场区围栏：完成 4300 米，占一期总量 95%； 7、进场道路：进场道路贯通 5 公里，为保材料运输，暂未进行下道施工； 8、场区道路：按设计预留工作面，不影响进场材料运输，暂未施工； 9、10kV 临电：线路金具安装完成，变压器安装完成，已送电；			



2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2017 年 2 月 10 日	工程竣工日期	2017 年 6 月 30 日
本月计划完成至			
本月实际完成至			
本月批准延长工期	天	累计延长工期	天
发出监理通知单（进度控制类）			1 份
本月工程进度情况简析（文字或图表）			
1. 根据建设单位的要求，总包单位根据现场情况编制可行的一级、二级、三级网络进度计划；			
2. 倒排 630 计划，并按计划组织实施；			
3. 由于有关单位资金不足，本月计划未完成；			
下月工程进度展望			
1. 打桩完成 7726 根，一期 100%；			
2. 支架完成 1429 组，组件进场安装 10MWp；			
3. 光伏区接地完成 50%；			
4. 光伏区集电线路完成 40 个区；			
5. 箱逆变基础平台浇筑完成 32 座；			
6. 综合楼土建完成，具备入住条件；			
7. 升压站电控楼、SVG 室、综合楼装修工程完成，具备送电并网条件；			
8. 主变进场，安装完成，具备送电条件；			
9. 110kV 外线所有导线架设完成，具备倒送电、并网条件；			
10. 剩余 7 座铁塔组立完成，放线完成，具备倒送电条件；			
11. 剩余 19 座铁塔接地完。			



2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	0次	试验结果不合格次数	0次
设备开箱检查次数	0次	检查不符合要求次数	0次
本月查验分项工程	2项	其中一次验收合格	0次
发出监理通知单（质量控制类）			5份
工程质量情况简析（文字或图表）			
1. 对外线塔基础钢筋规格进行检查，保证基础强度； 2. 对进场材料及时检查，发现问题及时反馈厂家； 3. 箱逆变基础平台砼浇筑有边角下倾现象，反复要求，跟踪施工； 4. 核对基础顶面标高，检查钢筋安装情况； 5. 对混凝土浇筑进行旁站； 6. 对PHC管桩的沉桩质量进行检查，检查垂直度，横向偏差均符合设计要求； 7. 对桩机操作手的施工过程进行监督，对不符合要求的操作手予以清退； 8. 综合楼钢筋绑扎问题较多，要求整改，已保证施工质量； 9. 对接地网焊接处检查，有焊量不足、接触面不够等问题，已勒令整改。			
下月质量情况预计和目标			
1. 每天坚持2次巡视现场，发现问题立即处理，当场整改。 2. 检查支架、组件的质量，发现问题，拒绝进场； 3. 检查外线铁塔钢结构的进货质量和安装质量； 4. 检查电气设备的质量；			



2.3 安全生产管理方面的工作情况

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	2 次
发出监理通知单（安全类）	1 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
1. 检查安全帽佩戴，安全防护隔离措施落实。 2. 在施工中检查防暑降温工作，确保人身和财产安全。 3. 检查临时用电规范化。 4. 检查起重吊装过程中的安全措施是否到位。 5. 安全检查 3 次。	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
1. 加强对施工单位的安全教育的监管； 2. 消除安全工作中麻痹思想； 3. 加强现场安全检查，对违章零容忍； 4. 对屡教不改的人员，做清场处理； 5. 加大处罚力度；	



2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

工程总投资额		32000 万元	
截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比		%	
本月批准付款	万元	累计批准付款额	万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单（造价控制类）		0 份	
工程费用控制情况简析（文字或图表）			
1、签预付款 0%，累计 0 万元；			
预计下月工程发生费用金额			
1、暂时未知；			



2.5 合同其他事项的管理工作情况

本月工程合同管理及其它事项

- 1、协调业主和总包之间的关系。
- 2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。



3 工程存在问题及建议

3.1 工程存在问题

- 1、施工人员不足，严重影响施工进度；
- 2、图纸不全，影响工程进度及质量；
- 3、材料进场不及时；
- 4、各方资金不足，影响工程总体进度

3.2 建议

- 1、加大协调力度，配置强有力的资源，保证不因协调问题，影响施工进度；
- 2、督促设计单位及时出图；
- 3、材料进场按计划实施；
- 4、安排经验丰富的支架及组件安装队伍进场施工；
- 5、采取手段样板制检查及验收；



4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场；
- 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；
- 3、对关键工序、特殊作业进行旁站；
- 4、依据合同对施工单位进行管理；

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1.组织相关人员学习专业知识；
- 2.对图纸及规范仔细阅读，领会设计意图；
- 3.加强内部管理，做好资料的整理工作；



5 相关照片





