

编号: JL-2017-05-03

正衡监理

监 理 月 报

工程名称: 湖南华容县北景港镇上横村 20MWp 和平 20MWp 分布式农光互补光伏发电项目

2017 年 5 月 第 3 期

总监理工程师: 胡德林

监理项目部(章)

报告日期: 2017 年 05 月 31 日



由 扫描全能王 扫描创建

监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
 - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
 - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
 - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
 - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
 - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
 - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
 - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点



由 扫描全能王 扫描创建

1 本月工程实施情况

相关情况登记						
本月日历天	31 天	实际工作日	31 天			
建设单位通知单	0 份	工程暂停令	0 份			
监理通知单	6 份	监理备忘录	0 份			
例会会议纪要	2 份	专题会议纪要	1 份			
月报时限	2017 年 5 月 1 日--2017 年 5 月 31 日					
本月工程现场大事记						
工程概况：湖南华容县北景港镇上横州 20MWp 和平 20MWp 分布式农光互补光伏发电项目容量为 40MWp。场址位于岳阳市华容县北景港镇南顶村，采用标称功率为 320Wp 的多晶硅光伏组件 161280 块，项目占地约 1300 亩。PHC-300-70 管桩 24360 根；汇流箱 560 台，2*500kW 逆变器 40 台，1000kVA 箱式变压器 40 台，组成 40 个方阵发电单元；光伏组件方阵、直流汇流箱、逆变器及升压变压器以单元为单位就地布置，经 4 条 35kV 电缆接至新建 35kV 开关站；送出外线由 28 基铁塔组成单回 110kV 架空线路，长度 7.8km，接入 220kV 明山变电站 110kV 侧，升压站由配电楼、综合楼和室外配电装置组成。						
本工程 2017 年 2 月 10 日正式开工；						
1、升压站配电楼：主体完，装饰工程完成 50%。						
2、升压站综合楼基础开挖，垫层施工、基础承台、地梁及梁、板、柱的模板、钢筋、混凝土完成；						
3、升压站附属工程：警卫室土建完，排水系统完成 80%；						
4、光伏区：沉桩施工完成 16634 根；箱逆变基础平台浇筑 8 个；						
5、110kV 外线：基础开挖完成 28 个，混凝土浇筑完成 28 个；对侧间隔土建完工；						
6、场区围栏：完成 4300 米，占一期总量 95%；						
7、进场道路：进场道路贯通 5 公里，为保材料运输，暂未进行下道施工；						
8、场区道路：按设计预留工作面，不影响进场材料运输，暂未施工；						
9、10kV 临电：线路金具安装完成，变压器安装完成，已送电；						



由 扫描全能王 扫描创建

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2017年2月10日	工程竣工日期	2017年6月30日
本月计划完成至			
本月实际完成至			
本月批准延长工期	天	累计延长工期	天

发出监理通知单(进度控制类) 1份

本月工程进度情况简析(文字或图表)

- 根据建设单位的要求，总包单位根据现场情况编制可行的一级、二级、三级网络进度计划；
- 倒排630计划，并按计划组织实施；
- 由于有关单位资金不足，本月计划未完成；

下月工程进度展望

- 打桩完成7726根，一期100%；
- 支架完成1429组，组件进场安装10MWp；
- 光伏区接地完成50%；
- 光伏区集电线路完成40个区；
- 箱逆变基础平台浇筑完成32座；
- 综合楼土建完成，具备入住条件；
- 升压站电控楼、SVG室、综合楼装修工程完成，具备送电并网条件；
- 主变进场，安装完成，具备送电条件；
- 110kV外线所有导线架设完成，具备倒送电、并网条件；
- 剩余7座铁塔组立完成，放线完成，具备倒送电条件；
- 剩余19座铁塔接地完。



由 扫描全能王 扫描创建

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	0 次	试验结果不合格次数	0 次
设备开箱检查次数	0 次	检查不符合要求次数	0 次
本月查验分项工程	2 项	其中一次验收合格	0 次
发出监理通知单(质量控制类)			5 份
工程质量情况简析(文字或图表)			
<p>1. 对外线塔基础钢筋规格进行检查，保证基础强度； 2. 对进场材料及时检查，发现问题及时反馈厂家； 3. 箱逆变基础平台砼浇筑有边角下倾现象，反复要求，跟踪施工； 4. 核对基础顶面标高，检查钢筋安装情况； 5. 对混凝土浇筑进行旁站； 6. 对 PHC 管桩的沉桩质量进行检查，检查垂直度，横向偏差均符合设计要求； 7. 对桩机操作手的施工过程进行监督，对不符合要求的操作手予以清退； 8. 综合楼钢筋绑扎问题较多，要求整改，已保证施工质量； 9. 对接地网焊接处检查，有焊量不足、接触面不够等问题，已勒令整改。</p>			
下月质量情况预计和目标			
<p>1. 每天坚持 2 次巡视现场，发现问题立即处理，当场整改。 2. 检查支架、组件的质量，发现问题，拒绝进场； 3. 检查外线铁塔钢结构的进货质量和安装质量； 4. 检查电气设备的质量；</p>			



由 扫描全能王 扫描创建

2.3 安全生产管理方面的工作情况

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	2 次
发出监理通知单（安全类）	1 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
<p>1. 检查安全帽佩戴，安全防护隔离措施落实。 2. 在施工中检查防暑降温工作，确保人身和财产安全。 3. 检查临时用电规范化。 4. 检查起重吊装过程中的安全措施是否到位。 5. 安全检查 3 次。</p>	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
<p>1、加强对施工单位的安全教育的监管； 2、消除安全工作中麻痹思想； 3、加强现场安全检查，对违章零容忍； 4、对屡教不改的人员，做清场处理； 5、加大处罚力度；</p>	



由 扫描全能王 扫描创建

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

工程总投资额		32000 万元	
截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比		%	
本月批准付款	万元	累计批准付款额	万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单(造价控制类)		0 份	
工程费用控制情况简析(文字或图表)			

1、签预付款 0%，累计 0 万元；

预计下月工程发生费用金额

1、暂时未知；



由 扫描全能王 扫描创建

2.5 合同其他事项的管理工作情况

本月工程合同管理及其它事项

- 1、协调业主和总包之间的关系。
- 2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。



由 扫描全能王 扫描创建

3 工程存在问题及建议

3.1 工程存在问题

- 1、施工人员不足，严重影响施工进度；
- 2、图纸不全，影响工程进度及质量；
- 3、材料进场不及时；
- 4、各方资金不足，影响工程总体进度

3.2 建议

- 1、加大协调力度，配置强有力的资源，保证不因协调问题，影响施工进度；
- 2、督促设计单位及时出图；
- 3、材料进场按计划实施；
- 4、安排经验丰富的支架及组件安装队伍进场施工；
- 5、采取手段样板制检查及验收；



由 扫描全能王 扫描创建

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

1. 严控材料进场关，不符合设计及规范要求的材料严禁进场；
2. 对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；
3. 对关键工序、特殊作业进行旁站；
4. 依据合同对施工单位进行管理；

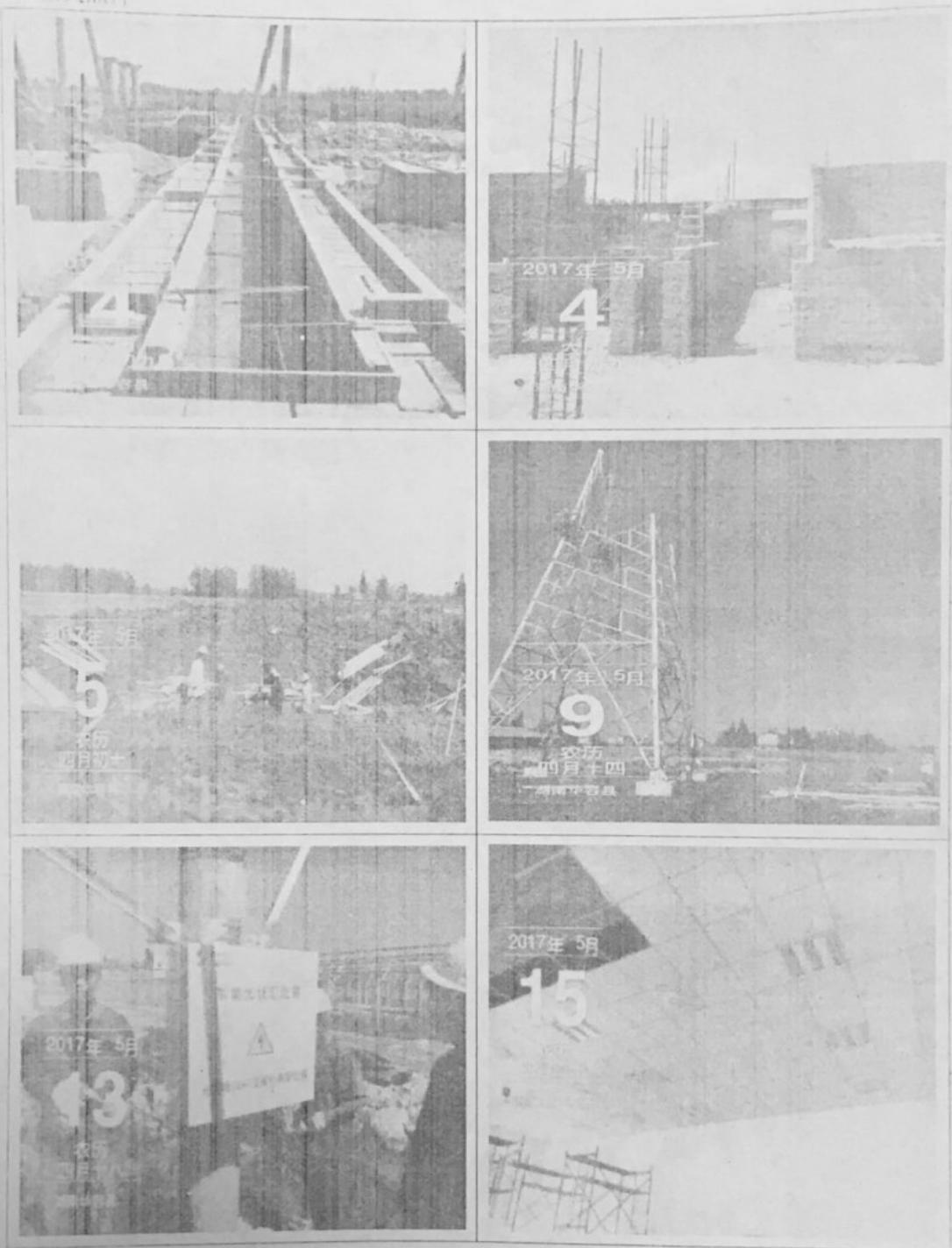
4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1. 组织相关人员学习专业知识；
2. 对图纸及规范仔细认真研读，领会设计意图；
3. 加强内部管理，做好资料的整理工作；

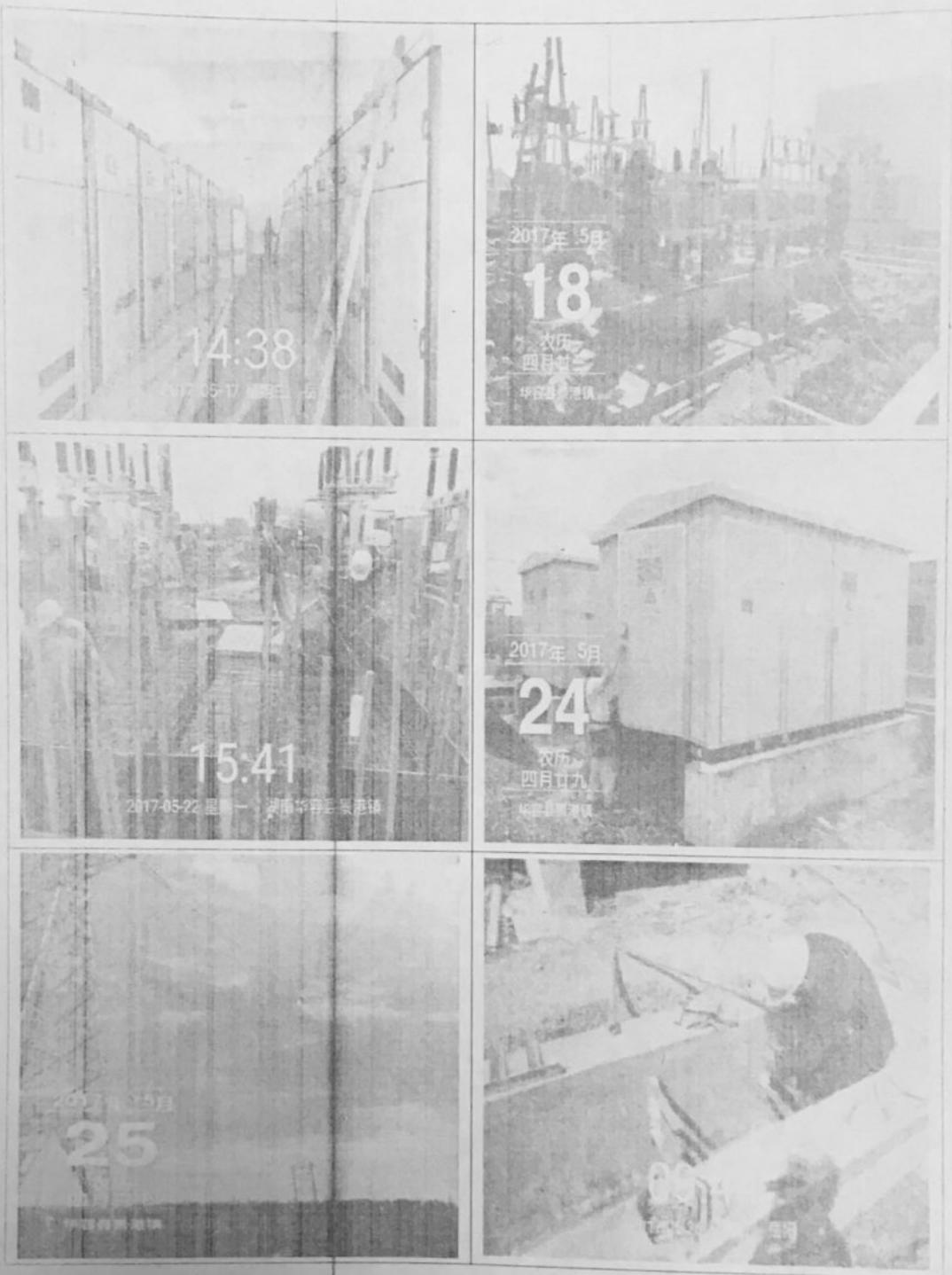


由 扫描全能王 扫描创建

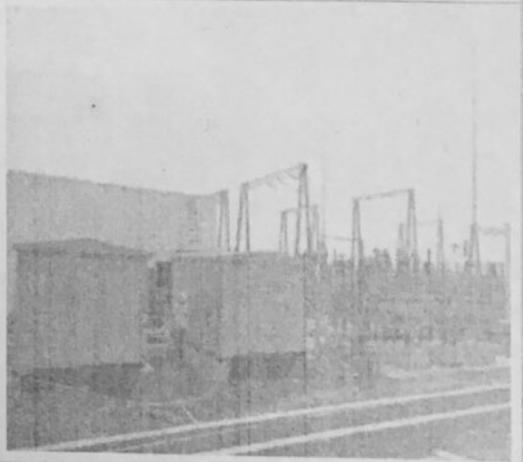
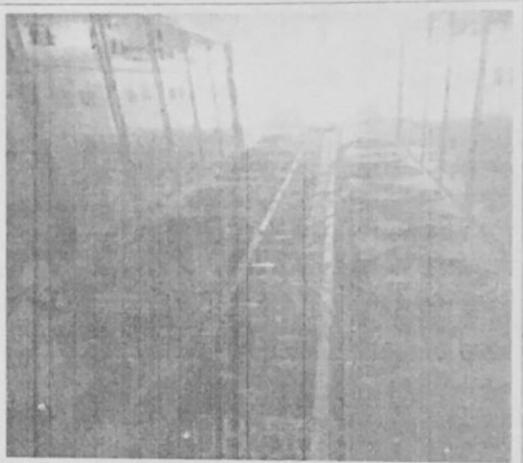
5 相关照片



由 扫描全能王 扫描创建



由 扫描全能王 扫描创建



由 扫描全能王 扫描创建