



正衡监理

编号: JL-2017-10-08

## 监 理 月 报

工程名称:湖南华容县北景港镇4×20MWp(上横州 20MWp、和平 20MWp、朝阳 20MWp、  
向阳 20MWp) 农光互补光伏发电项目

2017 年 10 月 第 8 期

总监理工程师: 胡德林



由 扫描全能王 扫描创建

## 监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
  - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
  - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
  - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
  - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
  - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
  - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
  - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点



# 1 本月工程实施情况

| 相关情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                   |        |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------|
| 本月日历天                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 31 天                              | 实际工作日  | 31 天 |
| 建设单位通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0 份                               | 工程暂停令  | 0 份  |
| 监理通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3 份                               | 监理备忘录  | 0 份  |
| 例会会议纪要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4 份                               | 专题会议纪要 | 0 份  |
| 月报时限                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2017 年 10 月 1 日--2017 年 10 月 31 日 |        |      |
| 本月工程现场大事记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |        |      |
| <p>工程概况：湖南华容县北景港镇上横州 20MWp 和平 20MWp 朝阳 20MWp 向阳 20MWp 分布式农光互补光伏发电项目容量为 4*20MWp。场址位于岳阳市华容县北景港镇南顶村，采用标称功率为 320Wp 的多晶硅光伏组件 161280*2 块，项目占地约 2500 亩。PHC-300-70 管桩 31360*2 根；汇流箱 560*2 台，2*500kW 逆变器 40*2 套，1000kVA 箱式变压器 40*2 台，组成 80 个方阵发电单元；光伏组件方阵、直流汇流箱、逆变器及升压变压器以单元为单位就地布置，经 8 条 35kV 电缆接至新建 35kV 开关站；送出外线由 28 基铁塔组成单回 110kV 架空线路，长度 7.8km；接入 220kV 明山变电站 110kV 侧，升压站由配电楼、综合楼和室外配电装置组成。</p>                                                     |                                   |        |      |
| <p>本工程 2017 年 2 月 10 日正式开工；</p> <p>1、升压站配电楼：主体完，装饰工程完成 100%。</p> <p>2、升压站综合楼基础开挖，垫层施工、基础承台、地梁及梁、板、柱的模板、钢筋、混凝土完成；</p> <p>3、站内一、二次电气设备已基本全部安装完成；</p> <p>4、升压站附属工程：警卫室土建完，排水系统完成 95%；</p> <p>5、光伏区：沉桩施工已完成 31300 根；箱逆变基础平台浇筑 43 座；组件安装完成 16MWp；</p> <p>6、110kV 外线：基础开挖完成 28 个，混凝土浇筑完成 28 个；对侧间隔土建完工；</p> <p>7、场区围栏：完成 5225 米，占一期总量 95%；</p> <p>8、进场道路：进场道路贯通 5.8 公里；</p> <p>9、场区道路：按设计预留工作面，不影响进场材料运输；</p> <p>10、10kV 临电：线路金具安装完成，变压器安装完成，已送电；</p> |                                   |        |      |





## 2 本月监理工作情况

### 2.1 工程进度控制方面的工作情况

#### 本月工程进度控制情况评析

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|-----|
| 工程开工日期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2017 年 2 月 10 日 | 工程竣工日期 |     |
| 本月计划完成至                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |        |     |
| 本月实际完成至                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |        |     |
| 本月批准延长工期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 天               | 累计延长工期 | 天   |
| 发出监理通知单（进度控制类）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |        | 0 份 |
| 本月工程进度情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |        |     |
| <div>1. 组件安装：一期完成 1461 组，二期完成 0 组；</div> <div>2. 支架安装：一期完成 11 组，二期完成 0 组；</div> <div>3. 管桩施工：一期完成 60 根，二期完成 0 根；</div> <div>4. 箱逆变基础平台浇筑：一期完成 0 座，二期完成 0 座，累计完成 43 座；</div> <div>5. 电缆沟、接地沟开挖 1 个区；</div> <div>6. 汇流箱安装：一期完成 42 台，二期完成 0 台；</div> <div>7. 截止本月末并网容量增加至 17MW；</div> <div>8. 由于前期组件进场缓慢，现电气作业未能和组件安装同步，致使施工进度滞后。</div> |                 |        |     |
| 下月工程进度展望                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |        |     |
| <div>1. 支架完成 107 组，组件安装 12.8MWp；</div> <div>2. 光伏区接地完成 5%；</div> <div>3. 一期于 11 月底全容量并网；</div> <div>4. 光伏区除草；</div> <div>5. 二期土地丈量，农作物清表工作，部分围栏安装；</div> <div>6. 依据 10 月 23 日上电新能源召开协调会要求中伏承诺 11 月 10 日前向海得交付 300 亩完成农作物清表工作的二期土地，于 11 月 30 日完成清表并交付，海得公司于 2018 年 1 月底完成全容量并网。</div>                                                 |                 |        |     |



## 2.2 工程质量控制方面的工作情况

### 本月工程质量控制情况评析

| 本月质量控制情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-----|
| 本月抽查、见证试验次数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0 次 | 试验结果不合格次数 | 0 次 |
| 设备开箱检查次数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0 次 | 检查不符合要求次数 | 0 次 |
| 本月查验分项工程                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 项 | 其中一次验收合格  | 0 次 |
| 发出监理通知单（质量控制类）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     | 3 份       |     |
| 工程质量情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |     |
| <div>1. 组件安装挂线，保持倾角符合设计要求。</div> <div>2. 支架须调整合格后方可安装组件。</div> <div>3. 桩头除锈打磨须到位，除锈不到位，柱头焊接不合格不允许进入防腐施工；第一遍防锈漆干后再涂刷第二遍。</div> <div>4. 箱逆变平台下方电线电缆应顺直，不得交叉绞扭，强弱电分开布置。</div> <div>5. 箱逆变围栏、桥架均应可靠接地，箱逆变四周接地须按图施工。</div> <div>6. 组件安装时须注意对组件轻拿轻放，严格杜绝安装时对组件直接或间接造成隐性损伤的现象；</div> <div>7. 高压电缆敷设回填须铺沙盖砖，施工前须通知总包和监理；</div> <div>8. 要求组件安装每组最少 4 人，现场发现有 2 人一组安装现象，安装不规范。</div> <div>9. 现场组件随意堆放现象严重，施工单位须注意组件不得混装。</div> <div>10. 严格禁止调整组件时用木棒敲击。</div> <div>11. 现场发现柱头接地焊接不可靠，因接地扁钢未压角度，加之焊接不到位，部分扁钢与柱头已分离，要求施工单位全面自检整改。</div> |     |           |     |
| 下月质量情况预计和目标                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |           |     |
| <div>1. 每天坚持 2 次巡视现场，发现问题立即处理，当场整改。</div> <div>2. 检查支架、组件的质量，发现问题，拒绝进场；</div> <div>3. 检查电气设备正常运行。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |           |     |





### 2.3 安全生产管理方面的工作情况

#### 本月施工安全生产管理工作评析

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 本月安全检查次数                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0 次 |
| 发出监理通知单（安全类）                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 份 |
| 工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 检查安全帽佩戴，安全防护隔离措施落实。</li><li>2. 检查临时用电规范化。</li><li>3. 检查起重吊装过程中的安全措施是否到位。</li><li>4. 电气作业要求 2 个以上施工人员。</li><li>5. 一期集电线路均带电，施工及检修带电区域须在运维开工作票。</li><li>6. 组件近期损坏较多，各单位加强现场管理，避免类似状况屡次发生。</li><li>7. 登高作业人员，安全措施须到位。</li><li>8. 桩头除锈的用电，民用插座不可使用。</li></ol> |     |
| 下月安全生产管理的监理工作展望和目标                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |
| <ol style="list-style-type: none"><li>1、加强对施工单位的安全教育的监管；</li><li>2、消除安全工作中麻痹思想；</li><li>3、加强现场安全检查；</li><li>4、加大处罚力度。</li></ol>                                                                                                                                                                    |     |



2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

|                         |    |          |    |
|-------------------------|----|----------|----|
| 工程总投资额                  |    | 32000 万元 |    |
| 截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比 |    | %        |    |
| 本月批准付款                  | 万元 | 累计批准付款额  | 万元 |
| 本月发生批准索赔                | 万元 | 累计发生索赔额  | 万元 |
| 发出监理通知单（造价控制类）          |    | 0 份      |    |
| 工程费用控制情况简析（文字或图表）       |    |          |    |
| 1、暂时未知;                 |    |          |    |
| 预计下月工程发生费用金额            |    |          |    |
| 1、暂时未知;                 |    |          |    |



2.5 合同其他事项的管理工作情况

**本月工程合同管理及其它事项**

- 1、协调业主和总包之间的关系。
- 2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。





### 3 工程存在问题及建议

#### 3.1 工程存在问题

- 1、现场整体施工进度滞后，需合理调整施工计划并增加机具和现场施工人员。
- 2、对施工过程中出现的与设计不符的问题施工单位整改不及时。
- 3、朝阳、向阳二期土地没有完全落实。  
(1)中伏和村委分为2组人员对土地进行丈量工作，中伏刘恒武告知300亩土地于11月10日前完成交付。后续土地也会陆续进行丈量工作，全部土地丈量完成后会支付占地款，11月30日前可以完成土地交付工作。  
(2)现场只有一台推土机工作进展缓慢，二期土地现场地表面农作物只对水稻桔梗的清理工作，但棉花和油菜、树木未做清理工作。  
(3)目前未见中伏公司与村民签署的土地流转合同和青苗赔偿(中伏刘恒武告知和村委土地丈量完成后进行签署)。  
(4)二期围栏现场施工和材料采购进展缓慢，目前只完成830m。  
(5)依据之前二期土地专题协调会议，考虑二期土地现场施工实际情况，应从靠近一期与村委侧(由东向西)对土地先行交付。而目前土地正好相反是由西向东在进行交付。按中伏目前对土地的交付顺序会因为现场进场道路等受限制而影响现场施工进度。
- 4、中伏公司与村委对村级道路修路问题已协调落实，村委已同意。但村委、中伏、海得还需签署三方协议并付款。

#### 3.2 建议

- 1、加大协调力度，配置强有力的资源，保证不因协调问题，影响施工进度；
- 2、材料进场按计划实施；
- 3、安排经验丰富的支架及组件安装队伍进场施工；
- 4、采取手段样板制检查及验收；
- 5、及时协调落实二期土地。



#### 4 下月监理工作重点

##### 4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场；
- 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；
- 3、对关键工序、特殊作业进行旁站；
- 4、依据合同对施工单位进行管理；

##### 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1. 组织相关人员学习专业知识；
2. 对图纸及规范仔细认真研读，领会设计意图；
3. 加强内部管理，做好资料的整理工作；





## 5 相关照片





