



正衡监理

编号: JL-2017-11-09

## 监 理 月 报

工程名称: 湖南华容县北京港镇4×20MWp(上横州20MWp、和平20MWp、朝阳20MWp、向阳20MWp)农光互补光伏发电项目

2017年 11月 第 9 期

总监理工程师: 胡德林



# 监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况**
- 2 本月监理工作情况**
  - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
  - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
  - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
  - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
  - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议**
- 4 下月监理工作重点**
  - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
  - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

## 1 本月工程实施情况

| 相关情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |        |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------|
| 本月日历天                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 30 天                              | 实际工作日  | 30 天 |
| 建设单位通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 份                               | 工程暂停令  | 0 份  |
| 监理通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 份                               | 监理备忘录  | 0 份  |
| 例会会议纪要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3 份                               | 专题会议纪要 | 3 份  |
| 月报时限                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2017 年 11 月 1 日--2017 年 11 月 30 日 |        |      |
| 本月工程现场大事记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |        |      |
| <p>工程概况：湖南华容县北景港镇上横州 20MWp 和平 20MWp 朝阳 20MWp 向阳 20MWp 分布式农光互补光伏发电项目容量为 4*20MWp。场址位于岳阳市华容县北景港镇南顶村，采用标称功率为 320Wp 的多晶硅光伏组件 161280*2 块，项目占地约 2500 亩。PHC-300-70 管桩 31360*2 根；汇流箱 560*2 台，2*500kW 逆变器 40*2 套，1000kVA 箱式变压器 40*2 台，组成 80 个方阵发电单元；光伏组件方阵、直流汇流箱、逆变器及升压变压器以单元为单位就地布置，经 8 条 35kV 电缆接至新建 35kV 开关站；送出外线由 28 基铁塔组成单回 110kV 架空线路，长度 7.8km，接入 220kV 明山变电站 110kV 侧，升压站由配电楼、综合楼和室外配电装置组成。</p>                                                                                                                          |                                   |        |      |
| <p>一期上横洲 20MWp、和平 20MWp 工程 2017 年 2 月 10 日正式开工；<br/>二期朝阳 20MWp、向阳 20MWp 工程 2017 年 11 月 10 日正式开工。</p> <p>1、升压站配电楼：主体完，装饰工程完成 100%。</p> <p>2、升压站综合楼基础开挖，垫层施工、基础承台、地梁及梁、板、柱的模板、钢筋、混凝土完成；</p> <p>3、站内一、二次电气设备已基本全部安装完成；</p> <p>4、升压站附属工程：警卫室土建完，排水系统完成 95%；</p> <p>5、光伏区：沉桩施工已完成 31300 根；箱逆变基础平台浇筑 43 座；组件安装完成 16MWp；</p> <p>6、110kV 外线：基础开挖完成 28 个，混凝土浇筑完成 28 个；对侧间隔土建完工；</p> <p>7、场区围栏：完成 5225 米，占一期总量 95%；</p> <p>8、进场道路：进场道路贯通 5.8 公里；</p> <p>9、场区道路：按设计预留工作面，不影响进场材料运输；</p> <p>10、10kV 临电：线路金具安装完成，变压器安装完成，已送电；</p> |                                   |        |      |

## 2 本月监理工作情况

### 2.1 工程进度控制方面的工作情况

#### 本月工程进度控制情况评析

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |                  |        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------|--------|-----|
| 工程开工日期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 一期 | 2017 年 2 月 10 日  | 工程竣工日期 |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 二期 | 2017 年 11 月 10 日 |        |     |
| 本月计划完成至                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |                  |        |     |
| 本月实际完成至                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |                  |        |     |
| 本月批准延长工期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    | 天                | 累计延长工期 | 天   |
| 发出监理通知单（进度控制类）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |                  |        | 0 份 |
| 本月工程进度情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |                  |        |     |
| <p>1. 组件安装：一期完成 1339 组，二期完成 0 组；</p> <p>2. 支架安装：一期完成 17 组，二期完成 0 组；</p> <p>3. 管桩施工：一期完成 0 根，二期完成 843 根；</p> <p>4. 箱逆变基础平台浇筑：一期完成 0 座，二期完成 0 座，累计完成 43 座；</p> <p>5. 电缆沟、接地沟开挖 0 个区；</p> <p>6. 汇流箱安装：一期完成 18 台，二期完成 0 台；</p> <p>7. 截止本月末，一期并网容量增加至 46.77MW；二期并网容量累计 3.87MW；</p> <p>8. 一期：由于前期组件进场缓慢，目前现场施工人员严重不足，消缺整改工作迟迟未能大面积开展，致使施工进度滞后。</p> <p>二期：由于土地交付迟缓，村民多次阻工等因素，使二期工程整体滞后。</p> |    |                  |        |     |
| 下月工程进度展望                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                  |        |     |
| <p>1. 支架安装：一期完成 90 组，二期完成 1700 组；</p> <p>2. 组件安装：一期完成 90 组；二期完成 1700 组；</p> <p>3. 光伏区接地：一期完成 5%；二期完成 38.8%；</p> <p>4. 一期全容量并网；二期最少新增 15MW 并网容量；</p> <p>5. 一期光伏区除草，场内道路修筑；二期进场道路、场内道路修筑，涵桥砌筑，排水沟开挖，围栏安装；</p> <p>6. 一期：本月全容量并网；</p> <p>7. 二期：依据 11 月 23 日华容项目协调会议，12 月 1 日二期进场道路必须完成具备大车通行条件，12 月 15 日新增 15MW 的并网容量。在二期土地按期交付的前提下，年底完成 40MW，春节前二期完成全容量并网。</p>                          |    |                  |        |     |

## 2.2 工程质量控制方面的工作情况

### 本月工程质量控制情况评析

| 本月质量控制情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |           |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-----|
| 本月抽查、见证试验次数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0 次 | 试验结果不合格次数 | 0 次 |
| 设备开箱检查次数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0 次 | 检查不符合要求次数 | 0 次 |
| 本月查验分项工程                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0 项 | 其中一次验收合格  | 0 次 |
| 发出监理通知单（质量控制类）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     | 3 份       |     |
| 工程质量情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |     |
| <div>1. 组件安装挂线，保持倾角符合设计要求。</div> <div>2. 一期部分区域组件 MC4 插头盘线不符合要求，要求插头朝上，并避开组件缝隙，盘线需美观。</div> <div>3. 支架须调整合格后方可安装组件。</div> <div>4. 一期管桩、立柱偏移现象较严重，部分区域立柱未满焊，要求施工单位及时自检整改。</div> <div>5. 桩头除锈打磨须到位，除锈不到位，柱头焊接不合格不允许进入防腐施工；第一遍防锈漆干后再涂刷第二遍。</div> <div>6. 箱逆变平台做工粗糙，个别平台有变形现象，要求进行修整。</div> <div>7. 箱逆变平台下方电线电缆应顺直，不得交叉绞扭，强弱电分开布置。</div> <div>8. 箱逆变围栏、桥架均应可靠接地，箱逆变四周接地须按图施工。</div> <div>9. 箱逆变围栏底座须做水泥块固定，防止以后出现腐蚀脱落现象。</div> <div>10. 组件安装时须注意对组件轻拿轻放，严格杜绝安装时对组件直接或间接造成隐性损伤的现象；</div> <div>11. 高压电缆敷设回填须铺沙盖砖，施工前须通知总包和监理；</div> <div>12. 要求组件安装每组最少 4 人，现场发现有 2 人一组安装现象，安装不规范。</div> <div>13. 现场组件随意堆放现象严重，施工单位须注意组件不得混装。</div> <div>14. 严格禁止调整组件时用木棒敲击。</div> <div>15. 现场发现柱头接地焊接不可靠，因接地扁钢未压角度，加之焊接不到位，部分扁钢与柱头已分离，要求施工单位全面自检整改。</div> <div>16. 电缆标识桩须统一标准，各分包单位多交流沟通。</div> |     |           |     |
| 下月质量情况预计和目标                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |     |
| <div>1. 每天坚持 2 次巡视现场，发现问题立即处理，当场整改。</div> <div>2. 检查支架、组件的质量，管桩标高、垂直度，发现问题，拒绝进场；</div> <div>3. 检查电气设备正常运行。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |           |     |

### 2.3 安全生产管理方面的工作情况

#### 本月施工安全生产管理工作评析

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 本月安全检查次数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 次 |
| 发出监理通知单（安全类）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 份 |
| 工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 检查安全帽佩戴，安全防护隔离措施落实。</li><li>2. 检查临时用电规范化。</li><li>3. 检查起重吊装过程中的安全措施是否到位。</li><li>4. 电气作业要求 2 个以上施工人员。</li><li>5. 一期集电线路均带电，施工及检修带电区域须在运维开工作票。</li><li>6. 组件近期损坏较多，各单位加强现场管理，避免类似状况屡次发生。</li><li>7. 登高作业人员，安全措施须到位。</li><li>8. 桩头除锈的用电，民用插座不可使用。</li><li>9. 管桩进货时存在安全隐患，发现管桩运输车辆未到达卸货地点就解开固定钢丝绳，要求施工单位做到严格把控，严格杜绝此类事情再次发生。</li><li>10. 吊桩时须拉安全警示线，做到安全防护和紧急应对措施。</li></ol> |     |
| 下月安全生产管理的监理工作展望和目标                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |
| <ol style="list-style-type: none"><li>1、加强对施工单位的安全教育的监管；</li><li>2、消除安全工作中麻痹思想；</li><li>3、加强现场安全检查；</li><li>4、加大处罚力度。</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

|                         |    |         |     |
|-------------------------|----|---------|-----|
| 工程总投资额                  |    |         | 万元  |
| 截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比 |    |         | %   |
| 本月批准付款                  | 万元 | 累计批准付款额 | 万元  |
| 本月发生批准索赔                | 万元 | 累计发生索赔额 | 万元  |
| 发出监理通知单（造价控制类）          |    |         | 0 份 |
| 工程费用控制情况简析（文字或图表）       |    |         |     |
| 1、暂时未知；                 |    |         |     |
| 预计下月工程发生费用金额            |    |         |     |
| 1、暂时未知；                 |    |         |     |

## 2.5 合同其他事项的管理工作情况

### 本月工程合同管理及其它事项

- 1、协调业主和总包之间的关系。
- 2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。



### 3 工程存在问题及建议

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3.1 工程存在问题</p> <p>1、现场整体施工进度滞后，需合理调整施工计划并增加机具和现场施工人员。</p> <p>2、对施工过程中出现的与设计不符的问题施工单位整改不及时。</p> <p>3、朝阳、向阳二期土地情况：</p> <p>（1）二期土地需要尽快完成与村民签署土地流转合同的工作并尽快落实支付打款等相关事宜。</p> <p>（2）截止 11 月 25 日中伏公司已书面文件交付 1000 亩二期土地（均为水稻地），但剩余棉花和部分树木未做清理。</p> <p>4、二期外围进场道路问题：因防汛大堤开始修 1 公里左右水泥路需封路 50 天，二期施工会影响管桩等材料车辆进场。中伏刘恒武与水管站进行沟通，堤坝水泥路 12 月 1 日可以通车（没有书面文件只有口头答复）。</p> <p>5、与中伏吴一谅沟通告知：二期组件中节能组件供货 15MW，已到货 5MW，剩余 10MW 发货没问题，后续亿晶组件供货问题：需项目公司先和中节能完成终止协议、开具发票等工作，再走融合流程并签署三方协议、付款等工作估计最快需 11 月 13 日左右完成，后续亿晶供货预计会滞后。</p> |
| <p>3.2 建议</p> <p>1、加大协调力度，配置强有力的资源，保证不因协调问题，影响施工进度；</p> <p>2、材料进场按计划实施；</p> <p>3、安排经验丰富的支架及组件安装队伍进场施工；</p> <p>4、采取手段样板制检查及验收；</p> <p>5、及时协调落实二期土地。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## 4 下月监理工作重点

### 4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场；
- 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；
- 3、对关键工序、特殊作业进行旁站；
- 4、依据合同对施工单位进行管理；

### 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1. 组织相关人员学习专业知识；
2. 对图纸及规范仔细阅读认真研读，领会设计意图；
3. 加强内部管理，做好资料的整理工作；

5 相关照片

|                                                                                     |                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |
| 二期进度协调会议                                                                            | 一期 A40 区组件安装                                                                         |
|   |   |
| 一期 A01 区组串直流电压测试                                                                    | 一期 A17 区箱变电缆耐压试验                                                                     |
|  |  |
| 一期 A18 区桩头防腐施工                                                                      | 一期 A34 区箱变油样采集                                                                       |
|  |  |
| 二期进场涵桥砌筑                                                                            | 二期 B02 区打桩                                                                           |



二期 B03 区箱逆变平台支模



村口新增二期进场道路铺筑