编号：JL-2018-04-13



**监 理 月 报**



工程名称：湖南华容县北景港镇4×20MWp**（**上横州20MWp、和平20MWp、朝阳20MWp、向阳20MWp**）**农光互补光伏发电项目

2018年 4月 第 13 期

总监理工程师： 李维军

监理项目部（章）

报告日期：2018年4 月30日

监 理 月 报

**1** 本月工程实施情况

**2** 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

2.2 工程质量控制方面的工作情况

2.3 安全生产管理方面的工作情况

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

2.5 合同其他事项的管理工作情况

**3** 工程存在问题及建议

**4**  下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

**1** 本月工程实施情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **相关情况登记** | | | |
| 本月日历天 | 30天 | 实际工作日 | 30天 |
| 建设单位通知单 | 0份 | 工程暂停令 | 0份 |
| 监理通知单 | 4份 | 监理备忘录 | 0份 |
| 例会会议纪要 | 2份 | 专题会议纪要 | 1份 |
| 月报时限 | 2018年4月1日--2018年4月30日 | | |
| **本月工程现场大事记** | | | |
| 工程概况：湖南华容县北景港镇上横州20MWp 和平20MWp 朝阳20MWp 向阳20MWp分布式农光互补光伏发电项目容量为4\*20MWp。场址位于岳阳市华容县北景港镇南顶村，采用标称功率为320Wp的多晶硅光伏组件161280\*2块，项目占地约2500亩。PHC-300-70管桩31360\*2根；汇流箱560\*2台，2\*500kW逆变器40\*2套，1000kVA箱式变压器40\*2台，组成80个方阵发电单元；光伏组件方阵、直流汇流箱、逆变器及升压变压器以单元为单位就地布置，经8条35kV电缆接至新建35kV开关站；送出外线由28基铁塔组成单回110kV架空线路，长度7.8km，接入220kV 明山变电站110kV侧，升压站由配电楼、综合楼和室外配电装置组成。 | | | |
| 一期上横洲20MWp、和平20MWp工程2017年2月10日正式开工,2017年12月12日全容量并网发电；  二期朝阳20MWp、向阳20MWp工程2017年11月10日正式开工。2018年4月23日全容量并网发电；  1、升压站配电楼：主体完，装饰工程完成100%。  2、升压站综合楼基础开挖，垫层施工、基础承台、地梁及梁、板、柱的模板、钢筋、混凝土完成；  3、站内一、二次电气设备已基本全部安装完成；  4、升压站附属工程：警卫室土建完，排水系统完成100%；  5、光伏区：沉桩施工一期已完成31360根；二期已完成31167根。箱逆变基础平台浇筑一期已完成40座；二期已完成40座。组件安装一期完成51.6MWp；二期完成51.6MWp。  6、110kV外线：基础开挖完成28个，混凝土浇筑完成28个；对侧间隔土建完工；  7、场区围栏：一期完成5225米，占总量95%；二期完成5525米，占总量85%。  9、场区道路：按设计预留工作面，不影响进场材料运输；  10、10kV临电：线路金具安装完成，变压器安装完成，已送电； | | | |

2本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

**本月工程进度控制情况评析**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 工程开工日期 | 一期 | 2017年2月10日 | 工程竣工日期 |  | |
| 二期 | 2017年11月10日 |
| 本月计划完成至 | |  | | | |
| 本月实际完成至 | |  | | | |
| 本月批准延长工期 | | 天 | 累计延长工期 | | 天 |
| 发出监理通知单（进度控制类） | | | 0份 | | |
| **本月工程进度情况简析（文字或图表）** | | | | | |
| 1. 组件安装：二期已完成，累计完成率100%。 2. 支架安装：二期已完成，累计完成率100%。 3. 管桩施工：二期完成0根，累计完成率100%。 4. 箱逆变基础平台浇筑：二期完成0座，累计完成率100%。 5. 电缆沟、接地沟：二期开挖6个区，累计完成率92%。 6. 汇流箱安装：二期已完成，累计完成率100%。 7. 箱变就位：二期完成0台，累计完成率100%；逆变器就位：二期完成0套，累计完成率100%。 8. 一期于12月12日全容量并网发电；二期本月并网容量14.83MW，累计51.6MW； 2018年4月23日全容量并网发电； 9. 一期：目前现场消缺整改工作缓慢，施工人员严重不足。   二期：支架、组件安装缓慢，施工人员严重不足。组件安装质量需二次调整。 | | | | | |
| **下月工程进度展望** | | | | | |
| 1. 电缆沟、接地沟开挖：二期完成0.8%； 2. 光伏区接地：二期完成15%； 3. 电缆支架(桥架)：二期完成10%； 4. 一、二期场区围栏全部封闭。 5. 二期电缆沟、接地沟全部回填。 6. 桩头防腐全部完成施工。 7. 光伏区域道路施工全部完成。 8. 一期光伏区工程整改消缺； 9. 二期光伏区工程整改消缺。 10. 升压站遗留问题完成全面消缺工作。 | | | | | |

2.2 工程质量控制方面的工作情况

**本月工程质量控制情况评析**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **本月质量控制情况登记** | | | |
| 本月抽查、见证试验次数 | 0次 | 试验结果不合格次数 | 0次 |
| 设备开箱检查次数 | 0次 | 检查不符合要求次数 | 0次 |
| 本月查验分项工程 | 0项 | 其中一次验收合格 | 0次 |
| 发出监理通知单（质量控制类） | | 1份 | |
| **工程质量情况简析（文字或图表）** | | | |
| 1. 桩头防腐施工要求打磨到位，防腐漆5道。 2. 支架、组件安装挂线，保持倾角符合设计要求，支架须调整合格后方可安装组件。 3. 部分区域组件MC4插头盘线不符合要求，要求插头朝上，并避开组件缝隙，盘线需美观。 4. 施工单位须注意组件档位区分，不得混装。 5. 组件安装时须注意对组件轻拿轻放，严格杜绝安装时对组件直接或间接造成隐性损伤的现象； 6. 要求组件安装每组最少4人，现场发现有工人单人背运现象，安装不规范。 7. 箱逆变平台下方电线电缆应顺直，不得交叉绞扭，强弱电分开布置。 8. 由于电缆沟开挖后下雨导致部分区域塌方严重，要求进行重新开挖至深度满足要求。 9. 电缆沟、接地沟要求开挖深度1米以上，塌方时须重新进行处理；过渠电缆沟须以渠底为标高向下开挖1米后敷设。 10. 高压电缆敷设回填须铺沙盖砖，施工前须通知总包和监理； | | | |
| **下月质量情况预计和目标** | | | |
| 1. 每天坚持2次巡视现场，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改。 2. 严格把控现场施工质量过关，对于不符合规范要求的及时提出整改。 3. 检查电气设备正常运行。 | | | |

2.3 安全生产管理方面的工作情况

**本月施工安全生产管理工作评析**

|  |  |
| --- | --- |
| 本月安全检查次数 | 1次 |
| 发出监理通知单（安全类） | 0份 |
| **工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）** | |
| 1. 检查安全帽佩戴，安全防护隔离措施落实。 2. 检查临时用电规范化。 3. 检查起重吊装过程中的安全措施是否到位。 4. 电气作业要求2个以上施工人员。 5. 一期、二期集电线路均带电，施工及检修带电区域须在运维开工作票。 6. 登高作业人员，安全措施须到位。 7. 桩头除锈的用电，民用插座不可使用。 8. 送电时要求做好安全防护及应急措施。 | |
| **下月安全生产管理的监理工作展望和目标** | |
| 1. 加强对施工单位的安全教育的监管； 2. 消除安全工作中麻痹思想； 3. 加强现场安全检查； 4. 加大处罚力度。 | |

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

**本月造价控制情况评析**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 工程总投资额 | | | 万元 | |
| 截止本月25日累计完成金额占总投资额百分比 | | | ％ | |
| 本月批准付款 | 万元 | 累计批准付款额 | | 万元 |
| 本月发生批准索赔 | 万元 | 累计发生索赔额 | | 万元 |
| 发出监理通知单（造价控制类） | | **0份** | | |
| **工程费用控制情况简析（文字或图表）** | | | | |
| 1、暂时未知； | | | | |
| **预计下月工程发生费用金额** | | | | |
| 1、暂时未知； | | | | |

2.5 合同其他事项的管理工作情况

**本月工程合同管理及其它事项**

|  |
| --- |
| 1. 协调业主和总包之间的关系。 2. 对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。 |

3 工程存在问题及建议

|  |
| --- |
| 3.1 工程存在问题 |
| 1. 现场整体施工进度滞后，需合理调整施工计划并增加机具和现场施工人员。 2. 二期电气作业人员太少，施工进度缓慢对施工进度造成一定影响。 3. 对施工过程中出现的与设计不符的问题施工单位整改不及时。 4. 一期围栏闭合、大门安装问题已督促海得和中伏协商，尽快完成施工。 |
| 3.2 建议 |
| 1. 加大协调力度，配置强有力的资源，保证不因协调问题，影响施工进度； 2. 安排经验丰富的电气作业队伍进场施工； 3. 采取手段样板制检查及验收；   4、尽快完成一期及二期的整改消缺工作。 |

4 下月监理工作重点

|  |
| --- |
| 4.1 在工程管理方面的监理工作重点 |
| 1. 严控材料进场关，不符合设计及规范要求的材料严禁进场； 2. 对分部及分项工程、工序等的验收进行把控； 3. 对关键工序、特殊作业进行旁站； 4. 依据合同对施工单位进行管理； |
| 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点 |
| 1.组织相关人员学习专业知识；  2.对图纸及规范仔细认真研读，领会设计意图；  3.加强内部管理，做好资料的整理工作； |

5 相关照片

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| 二期桩头防腐施工 | 二期B26区支架安装 |
|  |  |
| 二期B27区组件安装 | 二期接地焊接 |
|  |  |
| 二期汇流箱接线 | 二期接地沟、电缆沟开挖 |
|  |  |
| 二期接地沟、电缆沟回填 | 二期组件调整 |
|  |  |
| 二期电缆桥架安装 | 二期组件角度抽检 |