

监理月报

第 01 期

2017 年 2 月 24 日至 2017 年 3 月 31 日

内容提要:

月工程情况概要

月工程质量控制情况评析

月工程安全生产管理工作评析

月工程进度控制情况评析

项目监理机构（章）:

总监理工程师:

日

期:

2017 年 3 月 31 日



本月工程情况概要

A8-1

相关情况登记			
本月（期）日历天	5+31=36 天	实际工作日	36 天
建设单位通知单	0 份	建设单位联系单	3 份
工程暂停令	0 份	监理工程师通知单	4 份
监理工程师备忘录	0 份	监理工程师联系单	1 份
例会会议纪要	5 份	专题会议纪要	0 份
本月工程现场大事记			

1、2月24日：随着进场人员和单位越来越多，各项准备工作已经就绪，为避免“生面孔”现象和加强工作间的联系，业主召开第一次工地会议（编号：GFDZJBM09-01）。会议主要介绍业主及施工单位准备工作和各单位人员情况，监理单位就监理规划主要内容做简述。业主和监理单位并对以后的工作分别提出了一些要求。

2、3月1日：业主总公司邓总来工地指导工作，并就本工程进度上的严峻形势作了分析，要求各单位务必在各时间节点按时或提前完成任务，确保总目标的实现。

3、3月5日：为了使施工管理进一步走向正规，确保安全质量文明施工，要求施工单位加强管理，运用制度管理，充分发挥“管理体系”的作用，监理单位组织召开第一次监理例会（编号：GFDZJBM09-02）。

4、3月8日：东港市市长一行近15人来工地视察工作，了解了工程概况、规模，对整个光伏发电项目前景作了肯定，对当前工作重点（质量和安全）作了指导。市长一行由当地小甸子镇相关领导陪同。

5、3月9日：业主总公司魏总来工地检查，并就质量、安全、进度以及内业资料等多方面全方位地指导，同时要求监理单位满足合同要求的人数，各岗位人员要在职，不得脱岗。

6、3月12日：就目前的打桩效率不高，进度无明显变化的情况，监理单位组织各参建单位召开了第二次监理例会（编号：GFDZJBM09-03），会议全员讨论分析进度缓慢的原因，主要是水上作业因为还有很厚的冰，岸上作业因为冻层需要引孔所致，相信后期的施工随着天气的升温融冻以后，效率会有显著提高。监理单位要求在冰封作业时不得因为进度慢而忽视安全和质量。

7、3月14日：外线部分图纸设计交底，设计方就本工程外线情况对图纸设计概况、设计依据、设计内容等作了详细介绍，出具了设计交底纪要。监理单位要求将各方意见汇总后并到纪要当中去，完善设计交底纪要内容。

8、3月15日：外线部分图纸会检，参建各方的各专业人员就图纸有关问题向设计人员提出，设计人员给出答复，监理单位要求将各单位意见汇总，形成“图纸会检”纪要，各方签字盖章，完善手续。

9、3月17日：辽宁省质监站来工地检查，要求开工初期加强施工质量安全的管理，并对参建各单位的资料检查问题开具整改单。监理单位的主要问题是未出具监理单位资质证明材料和总监理工程师代表的公司任命书。现场人员及时配合公司

做了完善并约定其它单位按时回复。

10、3月19日：鉴于目前基本融冻，打桩施工队调整了打桩计划，江苏国安队增加了水上作业的船只和人员，徐州云天队采用了水陆两栖打桩机并采用水陆两栖挖机配合运桩，效率显基本满足当前业主要求。为此，监理单位组织各单位召开了第三次监理例会（编号：GFDZJBM09-04），要求打桩队伍水上作业越来越集中的时候确保水上运输的安全，并派专人负责，确保安全施工，同时要保证质量。

11、3月21日：业主邓总来工地检查工作，并就当前施工队伍增多产生的立体交叉作业的危险性做了分析，要求各单位加强质量安全管理，确保安全文明施工到位，同时对监理单位的合同人数问题再次作了要求，特别是电气工程师要到位。

12、3月22日：在业主主持的每周三协调会议上，监理人员提出升压站的灌桩高度不够（设计灌芯高度1500mm），建议灌到当地的冰冻线以下，业主跟设计沟通后，设计采纳了建议，同意按灌芯3500mm施工，并修改设计图纸。

13、3月25日：由于升压站的桩承台混凝土设计厚度300mm，达到了住建部87号文件规定的“达到一定规模的重大危险源”要求，监理单位出具联系单（编号：GFDZJBM07-02）要求施工单位编制方案并举行专家论证，并向业主汇报，业主要求按专家方案要求搭设模板。

14、3月26日：打桩工作继续进行，陆续出现了支架安装的工作面，为此，转序手续成了当前工作重点，监理单位组织了各参建单位召开了第四次监理例会（编

A8-2

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	2 次	试验结果不合格次数	0 次
设备开箱检查次数	1 次	检查不符合要求次数	0 次
本月查验分项工程	2 项	其中一次验收合格计	2 项

发出监理通知单（质量控制类）	3 份
工程质量情况简析（文字或图表）	
一、本期间监理单位针对质量问题下发的联系单和通知单情况： △2 月 24 日，针对打桩出现的垂直度偏差、标高偏差、定位偏差以及个别桩身产生“环裂”的情况，监理单位下发“监理工作联系单（编号：GFDZJBM07-01）”，要求施工单位加强桩基施工的质量管理，责任到人，规范打桩，对偏差桩要及时采取纠偏处理。 △3月24日，进入支架试安装（样板引路）程序，监理及时提醒施工单位尽快办理转序手续，对符合“专家论证要求”的分项分部工程要尽快编制方案组织专家论证，联系单编号：GFDZJBM07-02。 △3月05日，对桩基发生严重偏移和环裂现象的桩基，要求施工单位组织自查并予以尽快处理后报监理单位检查，下发“监理通知单GFDZJBM08-01”。施工单位于3月7日回复，对已经施工的部位予以整改完毕，监理单位复查属实。 △3月19日，对桩基发生偏移和环裂现象的校正，监理单位巡视发现整改不彻底，下发“监理通知单GFDZJBM08-02”。施工单位于3月21日回复，对已经施工的部位予以整改完毕，监理单位复查属实。 △3月28日，对桩基发生偏移和环裂现象的校正，监理单位巡视发现整改不彻底，下发“监理通知单GFDZJBM08-03”。施工单位于3月30日回复，对已经施工的部位予以整改完毕，监理单位复查属实。 二、其它部位施工情况：施工质量情况基本都在监理单位的受控范围之内。 三、资料情况：在监理单位的催促下，施工单位能及时将前期资料及各项工序资料申报，处于监理单位的受控范围之内。	

本月施工安全生产管理工作评析

本月施工生产安全管理工作情况登记	
本月安全检查次数	3 次
发出监理通知单（安全控制类）	1 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
一、施工单位安全生产管理状况： 1、现场用电、用火都由专门的人员进行操作，明火开具动火证明材料，宿舍区张贴安全防火标识、灭火器使用方法，宿舍用电大功率的用电与照明用电必须分开接线、上班期间必须关闭，配电箱安全接地、临时用电实行 TN-S 系统、大型机械均做可靠接地连接。 2、现场的文明标识标牌张挂到位，由于工地大门处于下坡地段所以竖立了限速标志牌确保行车安全。 3、工地严禁烟火，设立了吸烟室，对工地吸烟者处以罚款。 4、船上作业者每人都需佩戴救生衣，没有救生衣严禁上船作业。 5、登高作业者都需佩戴安全带，且按规定使用。 6、外来闲杂人员包括来视察的各级领导到工地必须正确佩戴安全帽，未佩戴安全帽者严禁进入工地现场。 7、打桩部位专人负责安全巡视，一有险情及时处理到位。 二、监理单位履行监理安全责任情况： 1、10 天组织一次安全大检查，遇有问题及时要求施工单位处理。 2、审查施工单位的安全方案，检查施工单位的安全管理体系是否落实到位，检查现场是否按安全方案要求布置实施。 3、检查施工的安全管理台账是否落实到位，检查违反规定的人员进行内部处理的书面记录。 4、3月27日，监理人员巡查现场时发现部分登高人员未佩戴安全带，下发通知单 GFDZJBM08-03，要求整改，施工及时整改到位并做了回复。	

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2017 年 02 月 24 日	工程竣工日期	2017 年 05 月 31 日
本月计划完成至	打桩完成 6000 根，支架安装 500 组，升压站承台浇筑完成		
本月实际完成至	打桩完成 7000 根，支架安装 350 组，升压站承台模板支设		
本月批准延长工期	0 天	累计延长工期	0 天
发出监理通知单（进度控制类）		0 份	
本月工程进度情况简析（文字或图表）			

一、打桩：

前段时间因为冰冻深度太深致使陆地和水上打桩作业缓慢，但是解冻以后，两个打桩队伍通过调整内部计划，云天队改用水陆两栖打桩机，国安队增加两台打桩船，进度明显提高。如没有机械或者其它的原因，两队都能提前完成任务。但是，最近几天的情况看，总包单位在每天桩数量供应的问题上不足，这就带来了严重的后果。虽然总包单位的物资部门在尽力催促，然而没起多大效果。为此，业主方在3月29日发出了联系单，控制了打桩的最终节点，谁的责任谁承担。

二、支架安装：

云天队目前进度有明显效果，正和阳光队人员不足，近日有40人到现场。相信后期的进度能赶上来。

三、升压站施工情况

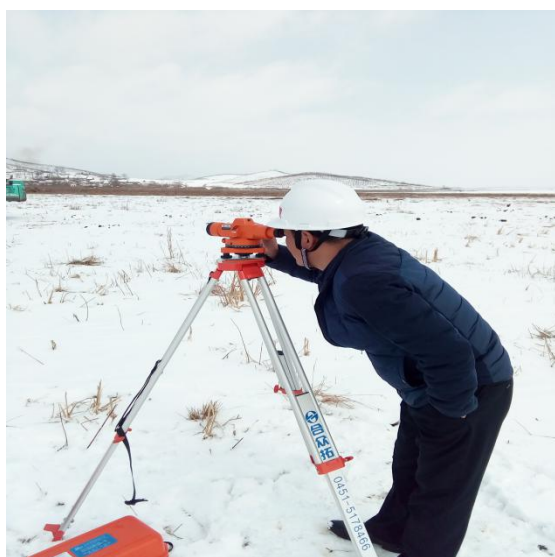
升压站因图纸晚到半个月，目前施工情况是在搭设承台模板，方案未经专家论证，现场具体搭设是立杆间距700，架体立杆底部垫木板5000*250*50，上部U托，上中下三道横杆拉结。钢筋已经送检，其它准备工作已经完成。

四、外线施工情况

共计22个杆塔，目前塔基施工完成21个，3月31日开始组塔施工。变电部分刚进场，准备工作已经就绪，近日开始施工。外线施工按目前情况看，能按期完成。



登高远望

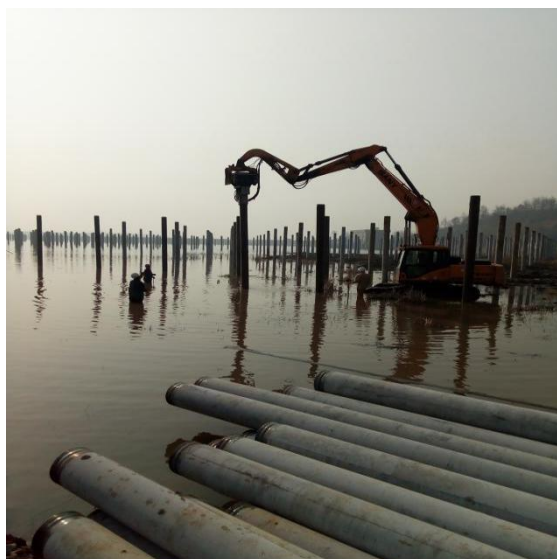


不畏严寒

雪地打桩



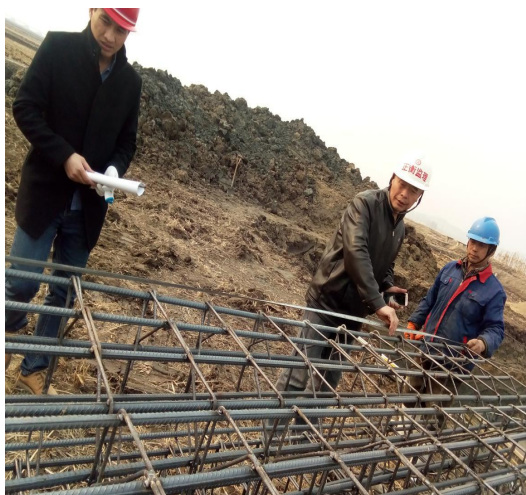
领导指示



两栖打桩



破冰作业



塔基钢筋



塔基模板



塔基混凝土



杆塔开箱



升压站钢筋见证取样



支架材料验收