

监理月报

第 02 期

2017 年 04 月 01 日至 2017 年 04 月 30 日

内容提要：

月工程情况概要

月工程质量控制情况评析

月工程安全生产管理工作评析

月工程进度控制情况评析

项目监理机构（章）：

总监理工程师：

日 期：



2017 年 04 月 30 日

本月工程情况概要

A8-1

相关情况登记			
本月（期）日历天	30 天	实际工作日	30 天
建设单位通知单	0 份	建设单位联系单	1 份
工程暂停令	0 份	监理工程师通知单	6 份
监理工程师备忘录	0 份	监理工程师联系单	5 份
例会会议纪要	5 份	专题会议纪要	0 份
本月工程现场大事记			

- 1、4月2日：随着支架安装、升压站施工队等陆续进场，现场的立体交叉施工较多，各种材料的堆放和发放管理，业主对总包单位的管理要求更严格，要求总包单位加强交叉作业和班组间的工作协调，监理单位组织召开第五次监理例会（编号：GFDZJBM09-06）。
- 2、4月5日：丹东市方阵检测公司对输出线路塔基和桩身整体性现场检测。
- 3、4月6日：由东港市委市政府举办的“东港市重点项目集中开工日主会场”在我们项目于10:00举行，丹东市、东港市、小店子镇、业主领导等各级领导参会并发言，东港市电视台跟踪采访。
- 4、4月8日：由于支架设计的檩条形状是“Z”型，给安装造成困难，安装初期的一次会议上安装队向业主提出将檩条反向安装，业主可能没反应出什么事，当时见施工单位说的有理，就答应了同意反向安装，施工单位事后也没有及时跟进书面手续，等到组件安装时发现反向安装的骨架硬度不够，组件下弯有点不对线。于是业主请设计人员现场查看给予处理意见。设计方于17:00到场看后，提出已经安装好的支架继续安装组件并尽量调整到位，没安装支架的部位按设计要求施工。
- 5、4月9日：现场暴露的问题越来越多，打桩进度、支架组件的安装、升压站的土建施工等，导致对总包单位的现场管理要求更高，监理单位组织第六次监理例会（编号：GFDZJBM09-07）。
- 6、4月11日：今日业主魏总来现场检查现场进度情况以及各单位施工人员情况，给出必须按合同时间节点完成任务的指令。
- 7、4月12日：由于总包单位未完成上周计划，根据业主3月29日的联系单要求，开具一万元的罚单。
- 8、4月14日：由于临近4月15日的打桩节点以及恶劣天气的情况，项目监理单位下发联系单（编号：GFDZJBM07-04）要求施工单位注意时间节点和防雨防雷天气的变化，提前采取应对措施。后续的施工工序人员尽快进场组织施工，以确保后续的时间节点保证。
- 9、4月16日：随着支架组件的大幅度安装，后续的对箱变基础平台的制安、电气电缆桥架等队伍的进场有着紧迫感，为“5.30”的时间规划提前做好人员的进场安排，项目监理单位组织了第七次监理例会（编号：GFDZJBM09-08）。
- 10、4月17日：监理单位利用下雨天内部培训，主要内容是由公司举办的“监

云研讨会新闻稿”，以及其它一些业主上沟通加强等。培训结束后，分别召集相关正和阳光支架组件安装和徐州云天打桩等队伍的负责人就该队伍当前急须处理的问题进行沟通，晓之以理，取得了良好的效果。

11、4月23日：“5.30”工程节点不可改变，总包、分包对各自的合同内剩余工作量进行排查，加强对施工进度的控制，采取有效措施力保节点内完成任务，并强化最后冲刺阶段的安全生产管理，监理单位召开了第八次监理例会（编号：GFDZJBM09-09）。

20、

12、4月30日：为做好当前桩头除锈、箱变平台安装与箱变吊装的流水作业机械的调配以及“5.1”假期间的安全保卫工作，项目监理单位召开了第九次监理例会（编号：GFDZJBM09-10）。

A8-2

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	2 次	试验结果不合格次数	0 次
设备开箱检查次数	9 次	检查不符合要求次数	0 次
本月查验分项工程	12 项	其中一次验收合格计	11 项

发出监理通知单（质量控制类）	4份
工程质量情况简析（文字或图表）	
<p>一、本期间监理单位针对质量问题下发的联系单和通知单情况：</p> <p>△4月3日：由徐州云天队安装的2#方阵支架，存在安装质量问题，下发通知单（编号：GFDZJBM08-06），要求该队加强安装质量问题的管理和技术交底工作。施工单位于4月5日回复，监理单位复查属实。</p> <p>△4月5日：6#方阵的校桩效果未达到要求，下发整改通知单（编号：GFDZJBM08-07）要求施工单位继续整改，整改到位后通知监理单位验收，验收合格后办理转序手续后方可从事下道工序的施工。施工单位于4月7日回复，监理单位复查属实。</p> <p>△4月15日：今日施工单位就支架组件安装各班组之间举行质量大比武活动，活动奖项分一、二、三等，当场颁发奖品和证书，收到好评。监理单位参加了本次活动，并与获奖人员合影，鼓励他们再接再厉。</p> <p>△4月17日：关于支架组件安装存在的一些不规范行为下发通知单（编号：GFDZJBM08-09），要求施工单位立即整改到位，并要求总包单位加强管理，杜绝后期施工中出现同样的问题。施工单位于4月19日回复，对已经施工的部位予以整改完毕，监理单位复查属实。</p> <p>二、其它部位施工情况：施工质量情况基本都在监理单位的受控范围之内。</p> <p>三、资料情况：在监理单位的催促下，施工单位能及时将各项工序资料申报，处于监理单位的受控范围之内。</p>	

本月施工安全生产管理工作评析

本月施工生产安全管理工作情况登记	
本月安全检查次数	3 次
发出监理通知单（安全控制类）	1 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	

一、施工单位安全生产管理状况：

- 1、现场用电、用火都由专门的人员进行操作，明火开具动火证明材料，宿舍区张贴安全防火标识、灭火器使用方法牌，宿舍用电大功率的用电与照明用电必须分开接线、上班期间必须关闭，配电箱安全接地、临时用电实行 TN-S 系统、大型机械均做可靠接地连接。
- 2、现场的文明标识标牌张挂到位，由于工地大门处于下坡地段所以竖立了限速标志牌确保行车安全。
- 3、工地严禁烟火，设立了吸烟室，对工地吸烟者处以罚款。
- 4、船上作业者每人都需佩戴救生衣，没有救生衣严禁上船作业。
- 5、登高作业者都需佩戴安全带等，且按规定使用。
- 6、外来闲杂人员包括来视察的各级领导到工地必须正确佩戴安全帽，未佩戴安全帽者严禁进入工地现场。
- 7、打桩部位专人负责安全巡视，一有险情及时处理到位。

二、监理单位履行监理安全责任情况：

- 1、10 天组织一次安全大检查，遇有问题及时要求施工单位处理。
- 2、审查施工单位的安全方案，检查施工单位的安全管理体系是否落实到位，检查现场是否按安全方案要求布置实施。
- 3、检查施工的安全管理台账是否落实到位，检查违反规定的人员进行内部处理的书面记录。
- 4、4 月 1 日：巡视升压站模板支设，下发联系单（编号：GFDZJBM07-03），提醒施工单位支架立杆下方、垫木下方要垫实，立杆纵横向拉结要符合方案要求，架体外围增设剪刀撑，架体里面要做好抱桩处理，以增加架体的整体刚度。
- 5、4 月 7 日：巡视正和阳光队水上作业安装支架，存在安全隐患，下发安全类通知单（编号：GFDZJBM08-08），要求施工单位加强水上作业的安全管理，作业时佩戴好安全设施，不得有违规作业现象，以确保安全施工。
- 6、4 月 12 日：由于外线即将要架线施工，项目监理机构出具联系单（编号：GFDZJBM07-01），要求施工单位对架线的几点安全注意事项准备到位。
- 7、4 月 22 日：由于外线铁塔 1#~2#间是电缆连接，项目监理机构及业主提前通知施工单位做好耐压试验，并在做耐压试验的时候报监理机构和业主到场见证，然而，

施工单位在做耐压试验的时候未通知监理单位，待监理单位人员到场的时候试验已经做完，经与业主协商后，下发联系单（编号：GFDZJBM07-02）声明即使检测单位出具合格试验报告，但在以后的电缆头出现质量问题，一切责任还是由施工单位承担。

8、4月26日：对箱变平台的焊接焊缝、下料尺寸、使用器具的安全性等质量问题下发通知单（编号：GFDZJBM08-10），要求施工单位加强质量安全管理，对作业工人予以工前交底。施工单位于4月28日回复，监理单位复查属实。

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2017年02月24日	工程竣工日期	2017年05月31日
本月计划完成至	打桩完成，支架安装 800 组，组件安装 800 组，升压站主体完成		
本月实际完成至	打桩剩余 300 根，支架安装 650 组，组件安装 450 组，升压站主体完成		
本月批准延长工期	0 天	累计延长工期	0 天
发出监理通知单（进度控制类）		1 份	
本月工程进度情况简析（文字或图表）			

一、打桩：

打桩因总包单位在3月25日起每天桩数量供应的问题上不足，导致未能及时完成打桩节点。业主方根据3月29日的联系单内容，对总包单位开具了10万元的罚单。

二、支架安装：

4月3日：正和阳光支架安装队进场时间已经20天，工作量没产生可观数量，下发进度类通知单（编号：GFDZJBM08-05），要求该队增加施工人员，调整措施确保业主的时间节点目标顺利实现。

三、升压站施工情况

升压站主体已经完成、设备基础浇筑完成，只待安装设备和装修保温施工。

四、外线施工情况

共计22个杆塔，目前塔基施工完成、组塔施工完成、架线基本完成。变电部分基础施工完成，设备以及进场，只待停电时间一到就开始安装。外线施工按目前情况看，能按期完成。

施工掠影：



东港重点项目主会场开工仪式



水上雄姿



支架安装



升压站承台钢筋



组件安装交底



升压站砼浇筑顺序



铁塔安装剪影



组件安装



塔顶架线



变电基础



组件开箱

架线防护

工程名称：通威渔光一体（东港）现代渔光
产业园 60MW 光伏发电项目
66kV 输电线路
施工杆塔号：10#
当前日期：2017.04.17