

监 理 月 报

监 理 月 报

南网能源南京中建化工 8.5MWp 光伏项目

2017 年 9 月 第 五 期

总监理工程师: 

监理单位: 
报告日期: 2017 年 9 月 16 日

监 理 月 报

本月工程实施情况

工程概况：

项目名称	南网能源南京中建化工 8.5MWp 光伏项目	业主单位	南京天穗新能源科技有限公司
项目规模	容量：8.5MWp	项目地址	南京经济技术开发区栖霞园区七乡河大道 88 号，南京中建化工设备制造有限公司厂区内
监理负责人	胡景	监理人数	驻场 3 人
监理进场时间	2017 年 4 月 30 日	合同工期	包干
参建单位	建设单位：南京天穗新能源科技有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位：河北冀电电力工程设计咨询有限公司 总承包单位：江苏省徐州矿业工程集团有限公司 施工单位：山东省工业设备安装有限公司		

本工程规模：

一二期：设计在 中建五洲工程装备有限公司

中建五洲工程装备有限公司 4736.88KWP 屋顶分布式光伏发电项目总装机容量为 4736.88KWP。项目由南京天穗新能源科技有限公司投资开发建设。本项目采用多晶硅 270Wp 光伏组件，共 17544 块，铺设于中建五洲厂房屋面上，共使用一二期 3 栋厂房建筑面积，总面积约为 6 万平方米。

本工程新建 1 个开关站，内放置高压发电用 10kV KYN28A-12 型开关柜一台、PT 柜 1 台，计量柜 1 台、并网馈线柜 1 台、DC110V 直流屏 1 套。

三期：设计在中建五洲工程装备有限公司

中建五洲工程装备有限公司 4335.12KWP 屋顶分布式光伏发电项目总装机容量为 4335.12KWP。项目由南京天穗新能源科技有限公司投资开发建设。本项目

采用多晶硅 270Wp 光伏组件，共 16056 块，铺设于中建五洲厂房屋面上，共使用三期 3 栋厂房建筑面积，总面积约为 6 万平方米。

本工程新建 1 个开关站，内放置高压发电用 20kV KYN28A-24 型开关柜 1 台、PT 柜 1 台，计量柜 1 台、并网馈线柜 1 台、DC110V 直流屏 1 套。

工程进度：

本工程正式开始施工时间在 **2017 年 5 月 3 日**。

一二期：

- 1、一期夹具安装完成 85%，导轨安装完成 55%。
- 2、二期 1#、2#厂房夹具、导轨安装完成 100%，小厂房未施工。
- 3、一期成品工段房组件安装完成，目前下料工段房组件安装。

产生问题：

- 1.现场施工人员安全技术交底不到位，安全意识薄弱。
- 2.施工人员在安装组件对组件表面造成踩踏。
- 3.部分组件安装完成后 MC4 线缆未绑扎，有接触屋面的现象。
- 4.组件在吊装时未设置安全警戒线、警戒标识。

三期：

- 1、三期 1#、2#厂房夹具、导轨安装完成 100%，3#厂房夹具、导轨安装完成 85%；增容的量未施工。
- 2、三期 3#厂房组件安装完成 80%。
- 3、三期接地焊接完成 80%。

产生问题：

- 1、组件安装完成后 MC4 接头未用防水胶布绑扎，部分 MC4 线头裸露在屋面。
- 2、施工人员施工、安全技术交底不到位。

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

- 1.我监理部就本工程施工过程中相关记录资料已做好，因材料进场等问题，致

使工程出现滞后现象。

总包方完备相关资料：

要求总包方负责人做好材料进场计划、施工进度计划、周计划等。

- 2.目前坚持让总包方现场负责人，及时上报各项资料。
- 3.我监理部坚持现场进度跟踪，要求总包方提供进度日报。
- 4.定期进行现场安全检查及对现场施工人员安全技术交底工作。
- 5.下发联系单进行催促总包方尽快将材料运送现场，目前施工已出现滞后。
- 6.对施工中存在的问题下发通知单、联系单进行整改。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

我监理部，依据设计方提供初步设计文件及监理规划等监理规范，进行监理工作，严格要求现场施工必须按照图纸进行施工。

目前发现问题：

- 1.组件安装时个别施工人员踩踏组件。
- 2.组件安装不顺直，存在错位现象。
- 3.吊装作业时，施工人员安全交底不到位。
- 4.通道格栅、桥架、电缆等设备材料进场不及时，工程处于滞后现象。
- 5.目前部分材料付款由中建公司支付。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

1.本工程为屋顶高空作业，通过例会，日常提醒，联系单等方式，已提请总包方出台相关 施工安全技术措施，施工安全技术专项方案，安全应急预案等文件编制及交底工作。

2.目前已要求总包方安全员必须到场巡查，人证合一，以及相关安全资料编制，现场监督

3.我监理部，每日进行现场安全巡查，进行查漏补缺

4.本工程在合作方厂区，已提请总包方针对注意员工厂区施工活动文明安全，严禁烟火。

5.对施工中存在的安安全、质量问题，我监理方及时下发通知单进行整改。

3 工程存在问题及建议

- 1.总包方对材料的供应不及时，影响到施工进度。
- 2.总包方对现场质量管控不严，对进度质量安全等方面造成不良影响。后续相关设备进场。
- 3.已提请总包方出设备材料进场计划，实时跟踪，保证后续工程节点按计划进行。
- 4.中建公司对设备材料采购的速度比较缓慢。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点：

- 1.做好现场施工人员的安全技术交底工作，严格把控现场施工质量。
- 2.督促总包及时上报各项施工资料，按要求对各项工序验收。
- 3.对隐蔽工程做好旁站点，记录、拍照、留存。
- 4.在项目监理机构内部管理方面的工作重点落实本职工作，加强监理专业执业能力，资料汇总，现场工程监督。
- 5.督促施工单位严抓现场的施工安全，对有存在安全隐患的地方进行整改。
- 6.对每天的施工质量严格检查，做好施工记录。
- 7.严格把控现场的施工质量情况，按规范验收。