监理月报

南网能源南京中建化工8.5MWp光伏项目

2017年10月第六期

总监理工程师: 水水



监理月报

本月工程实施情况

工程概况:

商日 4 4	南网能源南京中建化	II. N. M. D.	南京天穂新能源科技有限
项目名称 	工 8.5MWp 光伏项目	业主单位	公司
			南京经济技术开发区栖霞
项目规模	容量: 8.5MWp	项目地址	园区七乡河大道88号,南
			京中建化工设备制造有限
			公司厂区内
监理负责人	胡景	监理人数	驻场 3 人
监理进场时间	2017年4月30日	合同工期	包干
	建设单位:南京天穂新能源科技有限公司		
参建单位	监理单位: 常州正衡电力工程监理有限公司		
	设计单位:河北冀电电力工程设计咨询有限公司		
	总承包单位: 江苏省徐州矿业工程集团有限公司		
	施工单位: 山东省工业设备安装有限公司		

本工程规模:

一二期:设计在 中建五洲工程装备有限公司

中建五洲工程装备有限公司 4736.88KWP 屋顶分布式光伏发电项目总装机容量为 4736.88KWP。项目由南京天穂新能源科技有限公司投资开发建设。本项目采用多晶硅 270Wp 光伏组件,共 17544 块,铺设于中建五洲厂房屋面上,共使用一二期 3 栋厂房建筑面积,总面积约为 6 万平方米。

本工程新建1个开关站,内放置高压发电用10kV KYN28A-12型开关柜一台、PT柜1台,计量柜1台、并网馈线柜1台、DC110V直流屏1套。

三期:设计在中建五洲工程装备有限公司

中建五洲工程装备有限公司 4335. 12KWP 屋顶分布式光伏发电项目总装机容量为 4335. 12KWP。项目由南京天穂新能源科技有限公司投资开发建设。本项目

采用多晶硅 270Wp 光伏组件, 共 16056 块, 铺设于中建五洲厂房屋面上, 共使用三期 3 栋厂房建筑面积, 总面积约为 6 万平方米。

本工程新建1个开关站,内放置高压发电用 20kV KYN28A-24 型开关柜1台、 PT 柜1台,计量柜1台、并网馈线柜1台、DC110V 直流屏1套。

工程进度:

本工程正式开始施工时间在2017年5月3日。

一二期:

- 1、一期厂房夹具、导轨安装完成 100%, 组件安装 30%; 走道板安装 900 米。
- 2、二期成品工段、下料工段夹具导轨安装完成;组件安装完成95%。
- 3、二期逆变器、汇流箱支架安装。

产生问题:

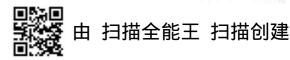
- 1.现场施工人员安全技术交底不到位,安全意识薄弱。
- 2.施工人员在安装组件对组件表面造成踩踏。
- 3.部分组件安装完成后部分 MC4 线缆未绑扎,有接触屋面的现象。
- 4.组件在吊装时未设置安全警戒线、警戒标识。
- 5.部分施工人员年龄已超过标准劳务年龄。
- 6.组件安装时压块安装不到位,出现偏移现象。

三期:

- 1、三期 1#、2#厂房夹具、导轨安装完成 100%, 3#厂房夹具、导轨安装完成 100%。
- 2、三期3#厂房组件安装完成95%。
- 3、三期接地焊接完成80%。
- 4、三期桥架安装 100%
- 5、三期 4 平方线缆敷设完成 90%
- 6、三期汇流箱安装完成, 逆变器支架安装完成。

产生问题:

1、组件安装完成后,部分 MC4 接头未用防水胶布绑扎,部分 MC4 线头裸露在



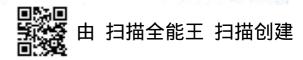
屋面。

- 2、施工人员施工、安全技术交底不到位。
- 3、现场安全警示标识设置不到位,目前已在整改中。
- 4、组件安装时压块安装不到位, 出现偏移现象。
- 2 本月监理工作情况
- 2.1 工程进度控制方面的工作情况
 - 1.我监理部就本工程施工过程中相关记录资料已做好,预计 11 月中旬并网。 总包方完备相关资料:
 - 2.目前坚持让总包方现场负责人,及时上报各项资料。
 - 3.我监理部坚持现场进度跟踪,要求总包方提供进度日报。
 - 4.定期进行现场安全检查及对现场施工人员安全技术交底工作。
 - 5.下发联系单进行催促总包方尽快将材料运送现场,目前施工已出现滞后。
 - 6.对施工中存在的问题下发通知单、联系单进行整改。
 - 7.严格检查一二三期箱变基础施工过程中存在的问题,对出现的问题及时通知现场负责人进行整改。
- 2.2 工程质量控制方面的工作情况

我监理部,依据设计方提供初步设计文件及监理规划等监理规范,进行监理 工作,严格要求现场施工必须按照图纸进行施工。

目前发现问题:

- 1.组件安装时个别施工人员踩踏组件。
- 2.组件安装不顺直,存在错位现象。
- 3.吊装作业时,施工人员安全交底不到位。
- 4.通道格栅、桥架、电缆等设备材料进场不及时,工程处于滞后现象。
- 5.现场施工人员吸烟未在指定区域内吸烟
- 6.施工方安全警示标语、标牌达不到要求
- 7.目前部分材料付款由中建公司支付。
- 8.逆变器、汇流箱支架安装后对组件有遮挡现象。
- 2.3 安全生产管理方面的工作情况
 - 1.本工程为屋顶高空作业,通过例会,日常提醒,联系单等方式,已提请总包



方出台相关 施工安全技术措施,施工安全技术专项方案,安全应急预案等文件 编制及交底工作。

- 2.目前已要求总包方安全员必须到场巡查,人证合一,以及相关安全资料编制, 现场监督
 - 3. 我监理部,每日进行现场安全巡查,进行查漏补缺
- 4.本工程在合作方厂区,已提请总包方针对注意员工厂区施工活动文明安全, 严禁烟火。
 - 5.对施工中存在的安全、质量问题,我监理方及时下发通知单进行整改。

3 工程存在问题及建议

- 1.总包方对材料的供应不及时,影响到施工进度。
- 2.总包方对现场质量管控不严,对进度质量安全等方面造成不良影响。后续相关设备进场。
- 3.已提请总包方出设备材料进场计划,实时跟踪,保证后续工程节点按计划进行。
- 4.中建公司对设备材料采购的速度比较缓慢。

4 下月监理工作重点

- 4.1 在工程管理方面的监理工作重点:
- 1.做好现场施工人员的安全技术交底工作,严格把控现场施工质量。
- 2.督促总包及时上报各项施工资料,按要求对各项工序验收。
- 3.对隐蔽工程做好旁站点,记录、拍照、留存。
- 4.在项目监理机构内部管理方面的工作重点落实本职工作,加强监理专业执业 能力,资料汇总,现场工程监督。
- 5.督促施工单位严抓现场的施工安全,对有存在安全隐患的地方进行整改。
- 6.对每天的施工质量严格检查,做好施工记录。
- 7.严格把控现场的施工质量情况,按规范验收。
- 8.要求施工方增加屋面安全警示标语、标牌