

监 理 月 报

南网能源南京中建化工 8.5MWp 光伏项目

2018 年 1 月 第九期

总监理工程师:



监理项目部（章）

报告日期：2018 年 1 月



由 扫描全能王 扫描创建

监 理 月 报

本月工程实施情况

工程概况:

项目名称	南网能源南京中建化工 8.5MWp 光伏项目	业主单位	南京天穗新能源科技有限公司
项目规模	增容到约 9.2MWp	项目地址	南京经济技术开发区栖霞园区七乡河大道 88 号, 南京中建化工设备制造有限公司厂区内
监理负责人	胡景	监理人数	驻场 3 人
监理进场时间	2017 年 4 月 30 日	合同工期	包干
参建单位	建设单位: 南京天穗新能源科技有限公司 监理单位: 常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位: 河北冀电电力工程设计咨询有限公司 总承包单位: 江苏省徐州矿业工程集团有限公司 施工单位: 山东省工业设备安装有限公司		

本工程规模:

一二期: 设计在 中建五洲工程装备有限公司

中建五洲工程装备有限公司 4736.88KWP 屋顶分布式光伏发电项目总装机容量为 4736.88KWP。项目由南京天穗新能源科技有限公司投资开发建设。本项目采用多晶硅 270Wp 光伏组件, 共 17544 块, 铺设于中建五洲厂房屋面上, 共使用一二期 3 栋厂房建筑面积, 总面积约为 6 万平方米。

本工程新建 1 个开关站, 内放置高压发电用 10kV KYN28A-12 型开关柜一台、PT 柜 1 台, 计量柜 1 台、并网馈线柜 1 台、DC110V 直流屏 1 套。

三期: 设计在中建五洲工程装备有限公司

中建五洲工程装备有限公司 4335.12KWP 屋顶分布式光伏发电项目总装机容量为 4335.12KWP。项目由南京天穗新能源科技有限公司投资开发建设。本项目



采用多晶硅 270Wp 光伏组件，共 16056 块，铺设于中建五洲厂房屋面上，共使用三期 3 栋厂房建筑面积，总面积约为 6 万平方米。

本工程新建 1 个开关站，内放置高压发电用 20kV KYN28A-24 型开关柜 1 台、PT 柜 1 台，计量柜 1 台、并网馈线柜 1 台、DC110V 直流屏 1 套。

工程进度：

本工程正式开始施工时间在 **2017 年 5 月 3 日**。

一二期：

- 1、一期厂房夹具、导轨安装完成 100%，组件安装 100%；走道板安装 100%；4 平方线缆敷设完成 100%；汇流箱安装完成 100%；逆变器安装完成 100%；桥架安装完成 100%；接地施工完成 100%；箱变基础完成 100%；交流电缆敷设完成 100%；监控未施工。
- 2、二期成品工段、下料工段夹具导轨安装完成 100%；组件安装完成 100%；走道板安装 60%；4 平方线缆敷设完成 100%；汇流箱安装完成 100%；逆变器安装完成 100%；桥架安装完成 100%；接地施工完成 75%，箱变基础完成 100%；交流电缆敷设完成 100%；监控未施工。
- 3、控制室基础施工完成 100%；一次二次设备安装完成 100%；并网发电。

产生问题：

- 1.现场施工人员安全技术交底不到位，安全意识薄弱。
- 2.在接地施工中，施工人员未按设计要求进行施工，已告知总包负责人进行整改。
- 3.组件在吊装时未设置安全警戒线、警戒标识。
- 4.现场材料堆放散乱，垃圾清理不及时。

三期：

- 1、三期 1#、2#、3#厂房夹具、导轨安装完成 100%；组件安装 100%；走道板安装 100%；4 平方线缆敷设完成 100%；汇流箱安装完成 100%；逆变器安装完成 100%；桥架安装完成 100%；接地施工完成 98%；箱变基础完成 100%；汇流箱接线完成；桥架盖板安装完成。
- 2、控制室基础施工完成 100%；一次二次设备安装完成 100%；并网发电。



产生问题：

- 1、组件在吊装时未设置安全警戒线、警戒标识。
- 2、施工人员施工、安全技术交底不到位。
- 3、现场安全警示标识设置不到位，目前已在整改中。

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

- 1.我监理部就本工程施工过程中相关记录资料已做好。

总包方完备相关资料：

- 2.目前坚持让总包方现场负责人，及时上报各项资料。
- 3.我监理部坚持现场进度跟踪，要求总包方提供进度日报。
- 4.定期进行现场安全检查及对现场施工人员安全技术交底工作。
- 5.下发联系单进行催促总包方尽快将材料运送现场，目前施工已出现滞后。
- 6.对施工中存在的问题下发通知单、联系单进行整改。
- 7.严格检查一二三期箱变基础施工过程中存在的问题，对出现的问题及时通知现场负责人进行整改。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

我监理部，依据设计方提供初步设计文件及监理规划等监理规范，进行监理工作，严格要求现场施工必须按照图纸进行施工。

目前发现问题：

- 1.组件安装时个别施工人员踩踏组件。
- 2.组件安装不顺直，存在错位现象。
- 3.吊装作业时，施工人员安全交底不到位。
- 4.通道格栅、桥架、电缆等设备材料进场不及时，工程处于滞后现象。
- 5.现场施工人员吸烟未在指定区域内吸烟
- 6.施工方安全警示标语、标牌达不到要求
- 7.目前部分材料付款由中建公司支付。
- 8.逆变器、汇流箱支架安装后对组件有遮挡现象。

2.3 安全生产管理方面的工作情况



1.本工程为屋顶高空作业，通过例会，日常提醒，联系单等方式，已提请总包方出台相关 施工安全技术措施，施工安全技术专项方案，安全应急预案等文件编制及交底工作。

2.目前已要求总包方安全员必须到场巡查，人证合一，以及相关安全资料编制，现场监督

3.我监理部，每日进行现场安全巡查，进行查漏补缺

4.本工程在合作方厂区，已提请总包方针对注意员工厂区施工活动文明安全，严禁烟火。

5.对施工中存在的安全、质量问题，我监理方及时下发通知单进行整改。

3 工程存在问题及建议

1.总包方对材料的供应不及时，影响到施工进度。

2.总包方对现场质量管控不严，对进度质量安全等方面造成不良影响。后续相关设备进场。

3.已提请总包方出设备材料进场计划，实时跟踪，保证后续工程节点按计划进行。

4.中建公司对设备材料采购的速度比较缓慢。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点：

1.做好现场施工人员的安全技术交底工作，严格把控现场施工质量。

2.督促总包及时上报各项施工资料，按要求对各项工序验收。

3.对隐蔽工程做好旁站点，记录、拍照、留存。

4.在项目监理机构内部管理方面的工作重点落实本职工作，加强监理专业执业能力，资料汇总，现场工程监督。

5.督促施工单位严抓现场的施工安全，对有存在安全隐患的地方进行整改。

6.对每天的施工质量严格检查，做好施工记录。

7.严格把控现场的施工质量情况，按规范验收。

8.要求施工方增加屋面安全警示标语、标牌。

