

编 号： TWTM-JLYB-03

监 理 月 报

工程名称：通威天门沉湖生态农业示范区 20MW 渔光一体项目

2017 年 5 月第三期

总监理工程师：胡德林

监理项目部(章)

报告日期：2017 年 5 月 31 日



监 理 月 报

1 本月工程实施情况

本月由于总包资金管理等问题造成施工作业人员人数不足，工程进展整体滞后。业主曾多次要求总包单位尽快解决此问题，增加施工人员。目前资金问题有所缓解，施工人员仍然不足。在施工过程中乙供材料不能及时进场，导致无法合理有效进行交叉作业，进度严重滞后，现场一度管理失控。以上问题暴露出了总包单位存在内部管理混乱。目前业主、监理部要求总包单位及时解决内部矛盾，增加施工人员，保证工期按节点完成。

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月光伏方阵桩基施工累计完成 5359 根；管桩材料进场 5521 根；支架完成 932 组；组件安装 473 组；1#塘 1*4 电缆敷设完成 100%；1#塘桥架安装 200*100 电缆完成 376 米，400*100 电缆完成 84 米；箱变基础施工完成十个，箱变设备已全部吊装；开关站综合楼封顶；升压站设备已吊装就位。因施工人员不足、乙供材料进场滞后等因素的影响，造成工程进度严重滞后。监理部业主曾多次要求总包尽快落实，增加施工人数，与厂家及时沟通，保证乙供材料及时进场。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程施工内容有桩基施工、支架安装、组件安装、箱变基础、箱变设备吊装、开关站基础、开关站综合楼施工、升压站基础、升压

站设备吊装等多种交叉作业。桩基施工整体完成较好；支架安装期间发现有檩条变形，已要求总包进行整改；组件安装期间发现部分同组组件边缘高差超标、相邻组件边缘高差超标，已下发监理通知单要求总包进行整改；箱变基础浇筑期间发现预埋槽钢平整度超标，已下发监理通知单要求总包进行整改；箱变设备吊装、开关站基础、开关站综合楼施工、升压站设备吊装整体质量受控中；升压站基础预埋槽钢平整度超标已要求总包进行整改。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

部分新进场作业人员没有佩戴安全帽，警告之后佩戴齐全；组件安装期间，巡检过程中发现部分人员未按要求佩戴安全帽，通过下发监理通知单，要求总包进行了整改。组件安装期间进行了安全旁站；开关站综合楼墙体砌筑期间进行了安全旁站；

3 工程存在问题及建议

本月工程施工存在如下问题：工程施工进度滞后、乙购材料进场滞后、施工人员不足。建议总包单位及时解决内部矛盾；及时与材料厂家沟通，保证乙购材料及时进场；增加施工人员，多种工序交叉作业，保证工期按节点完成。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

下月严格把控工程安全、质量，保证工程在安全质量的基础上加快进度；督促总包单位资料报验要及时，对总单位上报的资料要仔细审查，避免出现返工资料。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

监理资料重新进行审查、整理、归档，把遗漏的资料补齐。

监理内部各成员要团结、有效沟通，把本职工作做好，把过程监督，成果确认，真正落实到实处！