

编 号： TWTM-JLYB-04

## 监 理 月 报

工程名称：通威天门沉湖生态农业示范区 20MW 渔光一体项目

2017 年 6 月第四期

总监理工程师：胡德林

监理项目部(章)

报告日期：2017 年 6 月 30 日



# 监 理 月 报

## 1. 本月工程实施情况

本月工程在各参建单位的努力下，有条不紊的进行中，保证质量和安全的同时，加快赶工进度。中途出现因施工单位内部矛盾影响施工进度，已得到有效解决。保证 630 顺利并网。

## 2. 本月监理工作情况

### 2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月光伏方阵桩基施工完成 1145 根、支架安装 8.7MW、组件安装 8.8MW、1\*4 电缆敷设完成 51%、桥架安装完成 44%、逆变器安装 196 台、汇流箱安装 35 台，场区高压电缆敷设完成 100%；升压站设备接线、单调、联调完成 100%；外线塔基及组塔 12 台；对端间隔改造完成；并网发电完成，并网容量 5MW。因施工人数不足，施工进度滞后。监理部要求总包单位做好施工计划，加大 19#塘人员投入，保证 19#塘顺利并网。

### 2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程施工内容有桩基施工、支架安装、组件安装、桥架安装、光伏区接线、高压电缆敷设、箱变设备接线与调试、汇流箱安装、逆变器安装、开关站综合楼施工、升压站设备调试、外线施工等多种交叉作业。桩基施工、支架安装、组件安装、桥架安装、高压电缆敷设、箱变设备接线与调试、汇流箱安装整体完成较好；光伏区接线端头未绑扎，已要求进行整改；逆变器 1#塘型号安装错误，已下发联系单

要求进行整改，已复检合格；开关站综合楼施工、升压站设备调试、受控中；外线施工过程中出现灌注桩钢筋笼箍筋间距过大、高压电缆敷设深度不足，通过下发监理通知单，已要求进行整改，复检合格。

### 2.3 安全生产管理方面的工作情况

定期进行安全专项检查，发现安全问题及隐患及时要求进行整改，进行季节专项检查，检查季节性安全问题。外线组塔过程中进行安全旁站，发现部分组塔人员未佩戴安全帽，吊装现场未拉警戒线，已要求进行整改，复检合格。

## 3 工程存在问题及建议

施工人员不足，进度严重滞后。施工作业人员熟练度不足，安装速度缓慢。加大投入施工作业人员，进行安装技术交底增加熟练度。

### 4 下月监理工作重点

#### 4.1 在工程管理方面的监理工作重点

下月严格把控消缺过程中的质量、安全。保证工程达到竣工质量要求。

#### 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

监理做好竣工资料的整理归档。监理内部各成员要把本职工作做好，把过程监督，成果确认，真正落实到实处！