

编 号： TWTM-JLYB-06

监 理 月 报

工程名称：通威天门沉湖生态农业示范区 20MW 渔光一体项目

2017 年 8 月第六期

总监理工程师：胡德林

监理项目部（章）

报告日期：2017年8月31日



监 理 月 报

1. 本月工程实施情况

工程现场材料缺失，部分工序一度处于停工状态。总包单位没有合理安排制定计划，工人处于随意施工状态。工程施工进度整体滞后。

2. 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

支架安装 89 组、组件安装 104 组、逆变器安装 30 台、汇流箱安装 8 台、桥架安装 14%、1*4 电缆敷设 10%、接地完成 60%、逆变器 189 台完成接线连接、汇流箱 36 台完成接线连接、桩基柱头防腐完成 100%、环沟开挖完成 30%、边坡修整完成 35%。因材料保护力度不足，缺少材料，天气又过于炎热。监理部对总包单位提出合理化建议，按照高温规定合理制定施工计划，加强管理，所缺材料要及时进行汇总、采购，合理制定消缺计划，严格按照计划进行施工。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程主要以消缺项目及光伏场区未完成的支架、组件、电气安装、边坡修整、环沟开挖为主。光伏场区消缺项目完成较好，支架、组件安装过程中出现质量缺陷已现场要求整改，电气安装过程中接地缺陷已下发监理通知单要求进行整改，边坡修整、环沟开挖受控中。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

施工现场进行安全专项检查，发现部分施工人员未佩戴安全防护器具，已下发监理通知单要求进行整改；因天气高温，对总包提出合理化的建议，为现场施工人员提供防暑降温物品，保证安全施工。

3 工程存在问题及建议

前期材料缺乏保护，施工现场一度因材料缺失处于停工状态。总包单位没有合理制定施工计划，现场处于随意施工状态。建议总包单位加强成品保护，消除不必要的返工；重新制定施工及消缺计划，严格按照计划加快施工进度，尽快完成施工。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

下月严格把控施工及消缺项目过程中的质量、安全。保证工程达到竣工质量要求。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

监理做好竣工资料的整理归档。监理内部各成员要把本职工作做好，把过程监督，成果确认，真正落实到实处！