

# 监 理 月 报

工程名称：衢州雪村制冷 5.1MWp 分布式光伏电站项目

2017 年 06 月 第 3 期

总监理工程师：陈昭武



报告日期：2017 年 06 月 30 日

# 监 理 月 报

(2017) 第 3 期

(2017 年 06 月 01 日-2017 年 06 月 30 日)

## 一、进度情况

- 1) 光伏组件安装完成。
- 2) 电缆敷设完成。
- 3) 土建工程累计完成 95%，剩余部分回填土。
- 4) 接地扁钢完成 80%。
- 5) 2017 年 6 月 26 日下午并网，并网后设备运行正常。
- 6) 消缺工作同步进行。

## 二、设备到货情况

- 1、所有电气设备及施工材料均已进场。

## 三、安全文明施工控制情况

- 1、本周末发生安全事故及污染事件。
- 2、按时召开监理例会，要求做好安全文明施工工作。
- 3、每周一次现场安全检查，就检查出的问题结合现场进行全面整改，限期完成。
- 4、要求加强成品保护管理。
- 5、要求施工单位做好设备保护和看管工作，加强夜间巡视，防止被盗。
- 6、要求施工单位做好生产区、生活区临时用电的管理工作。
- 7、由于天气炎热，要求施工单位做好防暑、降温工作，提供必要的防暑药品等。

## 四、质量控制情况

- 1、本周质量管理及控制整体基本平稳，未出现较大的质量问题。

- 2、按规范和验收要求做好每项分项工作的平行检验和巡检工作。
- 3、设备进场后，全部进行开箱验收，发现的问题及时反馈设备厂家。
- 4、隐蔽工程全部进行验收，待验收合格后方可进行下到工序。
- 5、现场检查发现的缺陷及时下发整改通知单，要求施工单位按期整改完成。

## 五、进度控制情况

- 1、本月实际进度比计划进度略有延后，具体分析：
  - 1) 由于下雨天气较多，严重影响施工进度。
  - 2) 由于施工人数较少，没能满足进度要求。
  - 3) 由于支架、桥架夹具、电缆等施工材料没能及时供货，导致工期延后。
- 2、要求施工单位加大设备安装人员、电气施工人员的投入，保证按期完成并网。
- 3、要求施工单位做好协调管理工作，确保施工人员、机械按时到场，制定的措施和方案要落实到位。
- 4、要求施工方的管理人员应提早做好谋划工作，合理安排人力、机具及工序，根据施工需要，及时调整方案，确保后续的工作顺利进行。
- 5、要求施工单位催促材料进场时间，提供材料进场计划，保证材料能够及时进场。

## 六、现场存在的问题及建议

### 1. 现场存在的问题

- 1) 施工人员较少，材料到货滞后，严重影响施工进度；
- 2) 施工人员安全及施工质量意识薄弱；

### 2. 主要质量问题

- 1) 接地扁钢焊接不规范，搭接长度不够需整改；

- 2) 个别压块螺旋未拧牢固需整改;
- 3) 电缆沟个别地方开挖深度不够, 铺砂盖砖中铺砂厚度不够需整改;
- 4) 防火封堵有缺漏需整改;

### 3. 防火防盗

- 1) 要求施工单位在施工过程中重视安全工作, 提高防火意识, 在场区内要设有防火警示牌、灭火器具等, 以防发生安全事故。
- 2) 安全不能放松, 对进场材料施工单位要重视起来, 做好预防被盗工作。

### 4. 建议

要求施工单位材料按时进场, 加大施工人员投入, 确保最后顺利按时完成竣工。

## 七、下月进度计划

1. 催促加快剩余尾工的施工工作;
2. 跟踪监督并网后设备的运行情况;
3. 催促施工单位尽快整理施工资料;
4. 跟踪监督施工单位的消缺工作;

## 八、监理部成员工作情况

监理部对工程项目的每一道工序都进行严格把关, 重要工序、工程的重点部位以及业主要求监督的部位都进行了旁站监理, 隐蔽工程按要求进行了验收, 各个专业监理都能做到对工程质量、进度、安全的有效控制。

常州正衡电力工程监理有限公司

衢州雪村制冷 5.1MWp 分布式光伏电站项目监理部

2017 年 06 月 30 日